



Fondo Multilateral de Inversiones  
Miembro del Grupo BID

# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

## ENERO 2011 - JUNIO 2011

### SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

**NOMBRE DEL PROYECTO:** Apoyo a la Competitividad de la Región Suroccidental de Guatemala

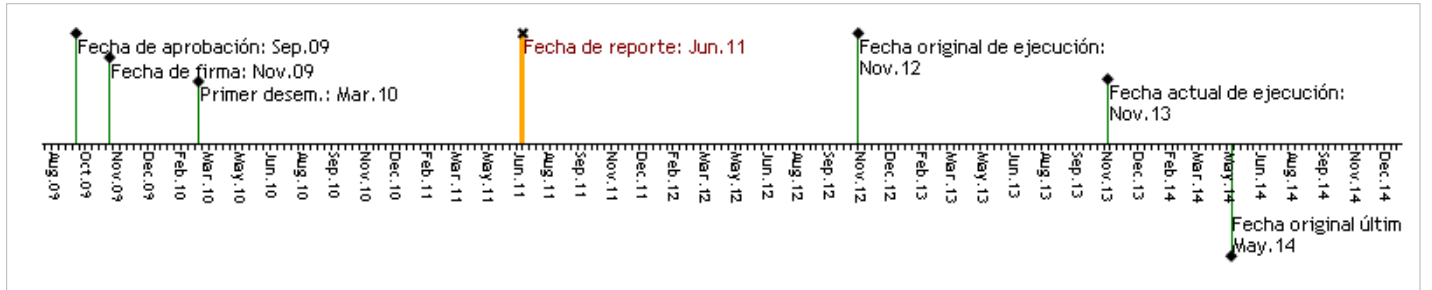
Nro. Proyecto: GU-M1030 - Nro. Operación: ATN/ME-11789-GU

**Propósito:** Mejorar la competitividad de 500 productores y empresarios en los sectores clave de la región suroccidental de Guatemala, por medio del mejoramiento de las capacidades de los productores y la promoción de alianzas público privadas.

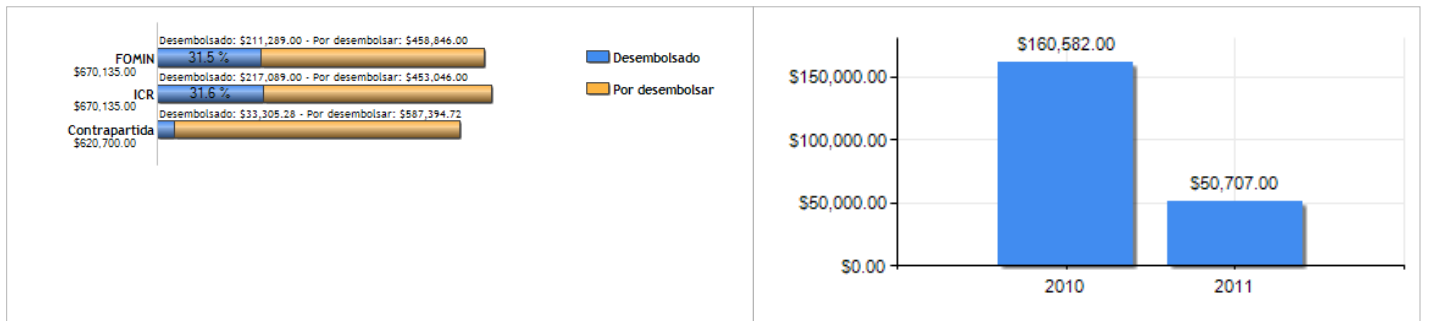
<b>País Administrador</b> GUATEMALA	<b>País Beneficiario</b> GUATEMALA	<b>Grupo</b> SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	<b>Subgrupo</b> PLED - Competitividad local
--	---------------------------------------	--	--

<b>Agencia Ejecutora:</b> Red Nacional de Grupos Gestores	<b>Líder equipo de diseño:</b> Vasquez, Bibiana
	<b>Líder equipo de supervisión:</b> Correa, Florida

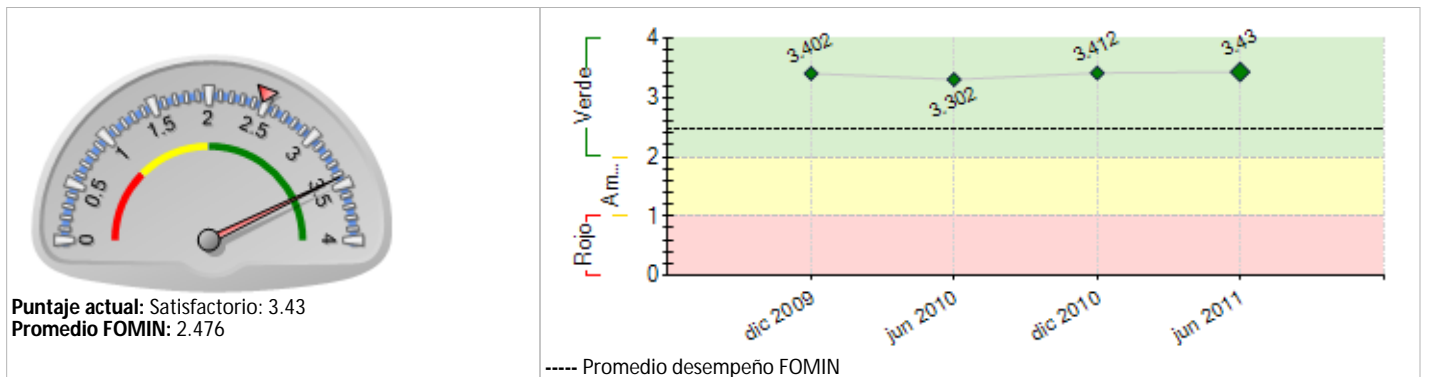
### CRONOLOGÍA DE EVENTOS



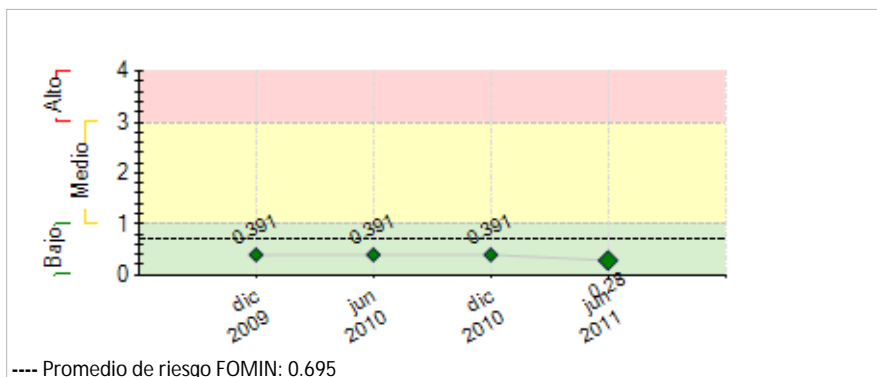
### RECURSOS



### PUNTAJE DE DESEMPEÑO



### RIESGOS EXTERNOS



### CAPACIDAD INSTITUCIONAL

**Riesgo**

- Administración Financiera: Bajo
- Adquisiciones: Bajo
- Capacidad Técnica: Bajo

## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

## Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Desde el inicio del proyecto hemos orientado nuestros esfuerzos al mejoramiento de la competitividad de los productores beneficiarios promoviendo la integración y fortalecimiento de los encadenamientos identificados y la integración de alianzas público privadas denominadas Mesas de Competitividad. Se han instalado 12 de estas instancias a nivel municipal de las cuales 10 han sido dotadas con sus respectivos documentos estratégicos DEL, además 4 Mesas Departamentales con sus Agendas de Competitividad. Se ha capacitado a miembros de las Mesas y a productores, procurando el cofinanciamiento de dichas acciones. Se están implementando los Planes de Trabajo de encadenamientos a través de capacitación y prestación de Asistencia Técnica. Se ha buscado la incidencia en la inversión pública y la atracción de inversión privada, por medio del involucramiento de actores privados y la búsqueda de financiamiento de iniciativas a través del sistema de Consejos de Desarrollo. Consideramos las perspectivas de futuro para el logro de resultados, hitos e indicadores de proyecto altamente optimistas, debido a la buena percepción que el mismo han encontrado en el área de influencia. En lo que resta del proyecto nos orientamos a la formulación, selección y financiamiento de iniciativas de mejora de la competitividad local, al fortalecimiento de las articulaciones público privadas conformadas y sobre todo al mejoramiento de la productividad e ingreso de productores beneficiarios.

## Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

## Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Durante el periodo que se informa el desempeño del proyecto fué altamente satisfactorio logrando llevar a cabo acciones críticas propuestas, cumplimiento de hitos y avance en indicadores de proyecto. Componente 1, se instalaron 6 Mesas Municipales y 1 Departamental de Competitividad, se dotó de Agendas de Competitividad a 4 Mesas Municipales y se construyeron 4 Agendas Departamentales. Se elaboraron banners y mantas vinílicas para instancias instaladas. Además de la creación de una campaña de comunicación la cual a la fecha esta en implementación. Las Mesas continúan impulsando la mejora de la competitividad local y capacitando a sus miembros en temas como Apertura de Mercados, la temática de la Mesa y Desarrollo Económico. En el componente II se están implementando los Planes de trabajo de encadenamientos, a través de asistencia técnica y capacitación a los miembros de asociaciones y grupos involucrados. Se implementó el sistema de monitoreo y seguimiento del proyecto adaptando indicadores SIMPLED. Se tuvieron atrasos únicamente debido a las dinámicas sociales y económicas de los territorios y al hecho de trabajar con actores públicos y privados con agendas diversas. En el próximo semestre se espera financiar iniciativas de mejora de la competitividad local y proyectos productivos, así como continuar con el mejoramiento de la competitividad y productividad de los beneficiarios finales a través de la integración y fortalecimiento de los encadenamientos identificados.

## Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Durante el 2do semestre 2011 se espera que con la convocatoria al fondo concursable se logre generar una dinámica mas positiva para el proyecto

## SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores	Linea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado	
<b>Propósito:</b>  Mejorar la competitividad de 500 productores y empresarios en los sectores clave de la región suroccidental de Guatemala, por medio del mejoramiento de las capacidades de los productores y la promoción de alianzas público privadas.	<b>P.11</b> Porcentaje de los municipios en el área de intervención del proyecto que asignan un presupuesto municipal dedicado a temas vinculados a la competitividad territorial.	0				50 Nov 2012	0	
	<b>P.12</b> Porcentaje de incremento del volumen de ventas en los encadenamientos del proyecto.	0				25 Nov 2012	0	
	<b>P.13</b> En promedio, se aumenta al menos 20% la productividad de las empresas participantes.	0				20 Nov 2012	0	
	<b>P.14</b> Las actividades del proyecto han contribuido a aumentar el número de unidades vendidas un 20%.	0				20 Nov 2012	0	
<b>Componente 1:</b> Desarrollo de mecanismos de articulación público - privada para la promoción DEL en la Zona Suroccidental del País  <b>Peso:</b> 30%  <b>Clasificación:</b> Muy Satisfactorio	<b>C1.11</b> Sensibilización sobre la necesidad de acciones conjuntas y promoción del PDA al mes 24.	0				1 Nov 2011		
	<b>C1.12</b> Número de facilitadores capacitados para la conformación de las MC	0	3 May 2010			6 Nov 2010	6 Abr 2011	Finalizado
	<b>C1.13</b> Número de proyectos de mejora de la competitividad local formulados	0	10 Ago 2011			20 Feb 2012		
	<b>C1.14</b> Número de miembros de las MC capacitados a lo largo de la vida del proyecto.	0				170 Ene 2012	150 Jun 2011	En curso
	<b>C1.15</b> Número de proyectos del fondo concursable de competitividad local financiados	0	4 Nov 2011			8 May 2012		
	<b>C1.16</b> Mesas competitividad con agendas elaboradas Municipales Mes 18 7 mesas y agendas 3 mesas Mes 24 7 mesas y agendas 3 agendas y 3 mesas adicionales Mes 30 3 agendas	0	7 Abr 2011	7 Nov 2011		14 Abr 2012	10 Jun 2011	En curso
	<b>C1.17</b> Mesas competitividad con agendas elaboradas (Municipal) y conformadas	0	7 May 2011			14 Nov 2011	10 Jun 2011	En curso
	<b>C1.18</b> Mesas de competitividad con agendas elaboradas (Departamental) y conformadas	0	3 May 2011	9 Nov 2011		12 May 2012	4 Abr 2011	En curso
	<b>C1.19</b> Número de municipios que dentro del ámbito de intervención del proyecto cuentan con los documentos básicos para la gestión DEL.	0				14 Nov 2012	10 Jun 2011	En curso
<b>Componente 2:</b> Desarrollo de encadenamientos y mejora de la productividad que fortalezcan el trabajo en DEL	<b>C2.11</b> Diagnósticos de los 3 encadenamientos realizados	0				3 Nov 2010	3 Nov 2010	Finalizado
	<b>C2.12</b> Nuevas asociaciones y/o gremios de productores legalmente constituidos en los 3 sectores	0				4 Ago 2011		



<ul style="list-style-type: none"> <li>Se mantiene el interés y disponibilidad de pago por los servicios de capacitación asistencia técnica como de cofinanciación de proyectos.</li> </ul>			
3. El clima de negocios no se mantiene estable durante la ejecución del proyecto.	Bajo	Fortalecimiento a través de los componentes	Coordinador del Proyecto
4. <ul style="list-style-type: none"> <li>El entorno actual macroeconómico y político se mantiene estable.</li> <li>Los actores públicos y privados no se interesan y participan activamente en las Mesas de competitividad, manteniendo su interés y participación a lo largo del proyecto.</li> <li>Las mesas de competitividad obtienen la contrapartida necesaria para la financiación de los proyectos de competitividad</li> </ul>	Bajo	Trabajo de asistencia técnica y fortalecimiento	Coordinador del Proyecto
5. Las Mesas de Competitividad no logran vincular en una agenda común a los actores relevantes del municipio y del departamento.	Bajo	Se han tomado acciones importantes para la mitigación de este riesgo y se ha logrado, como uno de los resultados más importantes de las Mesas de Competitividad, el vincular a actores públicos y privados en una agenda común por la mejora de la competitividad local, denominada Agenda Municipal o Agenda Departamental de Competitividad. La construcción de dichas agendas ha sido totalmente participativa y con la inclusión de todos los actores involucrados en las Mesas de Competitividad, además se han zonificado los departamentos y con base en dicha zonificación se han identificado potenciales e iniciativas de mejora de la competitividad local. Uno de los aspectos que ha contribuido a esto ha sido el espacio neutral que brinda la mesa a actores públicos y privados.	Coordinador del Proyecto
<b>NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:</b> Bajo <b>NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:</b> 9 <b>RIESGOS VIGENTES:</b> 8 <b>RIESGOS NO VIGENTES:</b> 0 <b>RIESGOS MITIGADOS:</b> 1			

## SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

**Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** P - Probable

### FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

#### Factor

[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN

#### Comentarios

No se cuenta con ingresos adicionales que permitan prever que se podrá continuar con actividades similares a las financiadas por el proyecto

#### Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Se ha buscado y se ha obtenido la participación de actores involucrados en el proyecto, con aportación de recursos adicionales al mismo. Se ha logrado en un muy alto porcentaje de Mesas de Competitividad, que los actores definen el mismo como un proceso endógeno de Desarrollo Económico Local. Se ha logrado incidir en la decisión sobre la inversión pública y se han hecho esfuerzos por atraer la inversión privada a las iniciativas de las Mesas de Competitividad. Los productores que han firmado convenios con la Unidad Ejecutora, ven positivamente la prestación de asistencia técnica y capacitación y están involucrados en los procesos de fortalecimiento del encadenamiento. Se está trabajando una estrategia para la sostenibilidad institucional de las Mesas de Competitividad a través del sistema de Consejos de Desarrollo y las Comisiones Municipales de FETARN. Se ha trabajado en la sensibilización de actores públicos y privados para la sostenibilidad del proceso, los actores en un alto porcentaje de municipios consideran que las Mesas Municipales y Departamentales no sufren un riesgo grave con el cambio de funcionarios de gobierno nacional departamental y local.

## SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Es indispensable que los actores involucrados en un proceso como el presente, identifiquen al mismo como un proceso endógeno de Desarrollo Económico Local, con el fin de garantizar su sostenibilidad no solo social sino financiera.	Sustainability	Dardón, Jose
2. El brindar a actores públicos y privados un espacio neutral de dialogo, concertación y planificación consensuada, ha sido un factor de éxito en la instalación y sostenimiento de las Mesas Municipales de Competitividad.	Implementation	Dardón, Jose