



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Desarrollo de una metodología para implementar microfranquicias

Nro. Proyecto: BR-M1061 - Nro. Operación: ATN/ME-11533-BR

Propósito:

Desarrollar una metodología para implementar microfranquicias principalmente en la ciudad de Maringá y región Noroeste del Estado de Paraná.

País Administrador

BRASIL

País Beneficiario

BRASIL

Grupo

SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa

Subgrupo

FRAN - Franquicias

Agencia Ejecutora:

Instituto Tomadati de Cooperaçao do Brasil

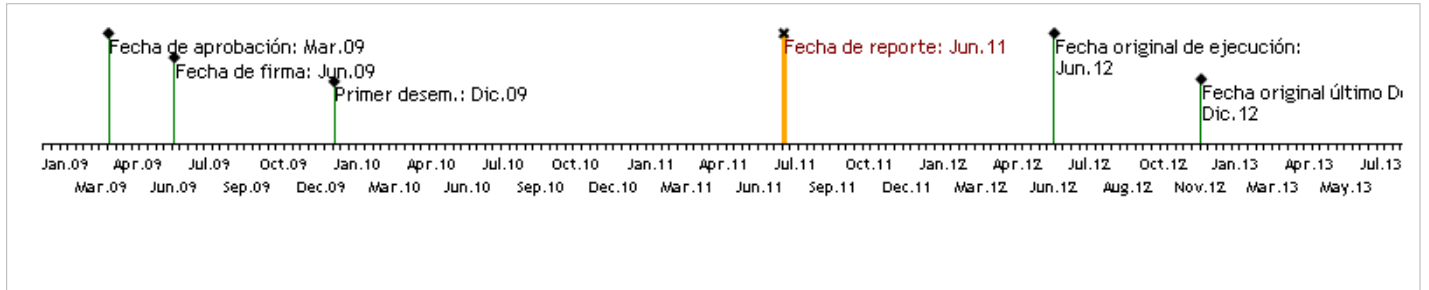
Líder equipo de diseño:

Herederro Rodriguez, Elena

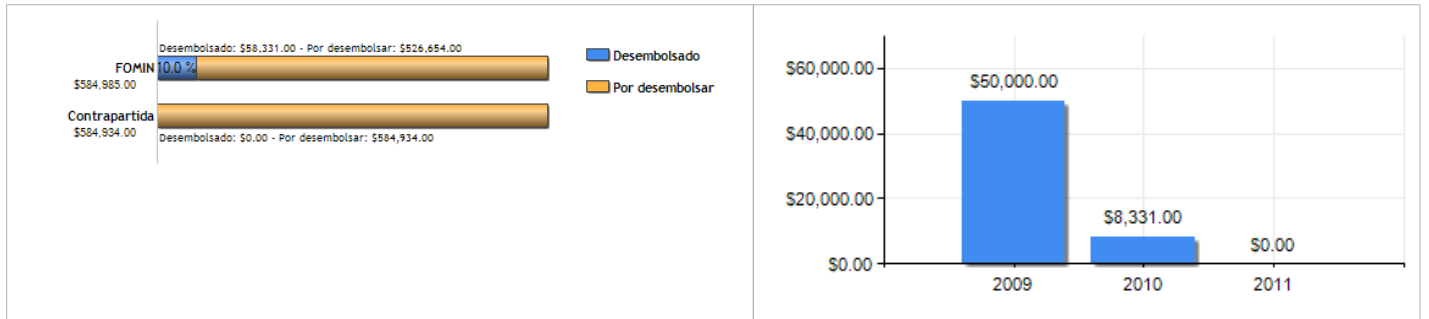
Líder equipo de supervisión:

Schweizer, Luciano

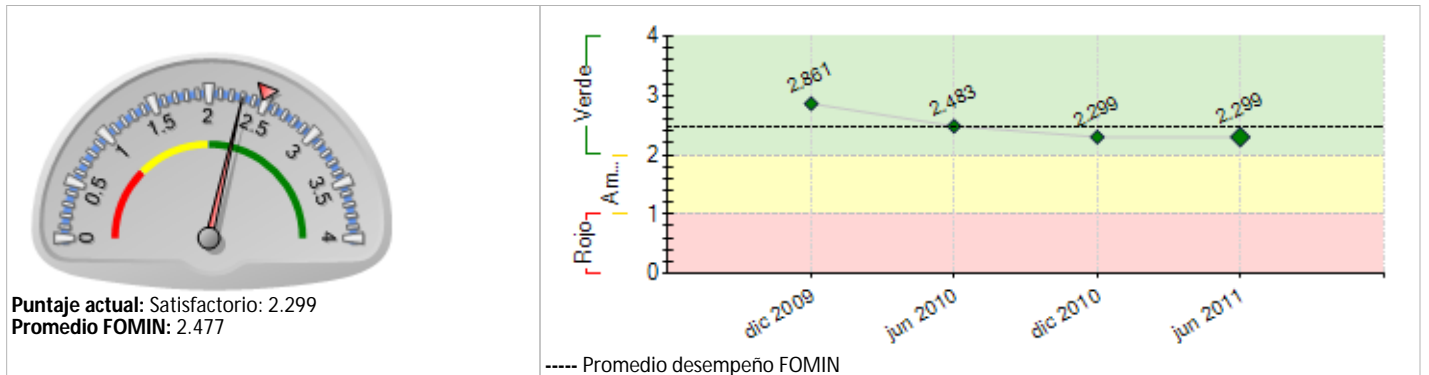
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



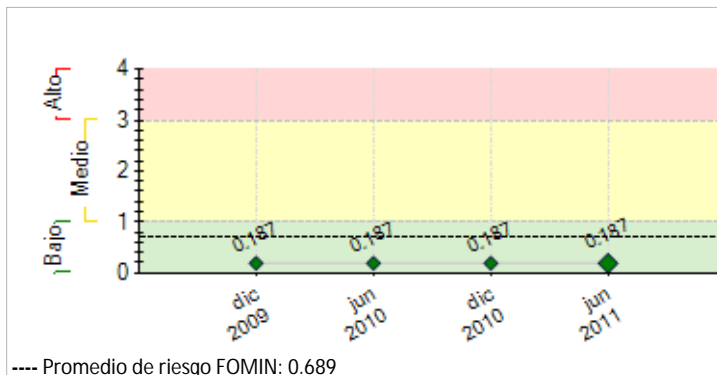
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS



CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo
Administración Financiera:
Adquisiciones:
Capacidad Técnica:

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

1. Quanto às princ. realiz., podemos destacar: a. Finaliz. e valid. da metod. de microfranquias; b. Realiz. do proc. de contrat. da Instrutoria para a Capac. em Microfranquias. A Capac. será realiz. de 22/07/11 a 01/10/11; c. Realiz. do proc. de aval. e sel. dos participantes da Capac. em Microfranquias; d. Em andamento o proc. de contrat. da Consult. p/a Aval. das candidatas a Empr. Piloto; e. Em andamento o proc. de contrat. da Consult. p/a Implant. da Metod. de Microfranquias nas Empr. Piloto; f. Em andamento o proc. de aval. e sel. das candidatas a Empr. Piloto; g. Maringá tornou-se em 25/04/11 "Cidade Amiga das Franquias", termo assinado entre a Prefeitura (PMM) e a ABF; h. A PMM participou como expositora na Feira da ABF entre os dias 08 e 11/06/11. Foi cedido um espaço do estande da PMM para o Instituto Tomodati que divulgou o Proj. de Microfranquias; i. Assinado em 30/06/11 convênio com a Faculdade Cidade Verde para a realização da 1ª Capac. em Microfranquias e post. parc. p/o desenv. de uma pós-graduação na referida área.

2. Quanto às princ. dificuldades, podemos destacar: Devido ao não cumpr. dos prazos defin. no cronog. de exec. do proj. em 2010, houve uma reformulação do POA e PA de 2011 para que o proj. inicie suas princ. ativid.

3. Quanto aos principais riscos, podemos destacar: Devido ao não cumpr. dos prazos defin. no cronog. de exec. do proj., houve um encurtamento do prazo de execução do mesmo. No entanto, houve uma reformulação do POA e PA de 2011 para que o proj. inicie suas princ. ativid.

4. Com a reformulação do POA e PA de 2011 as ativid. já foram iniciadas.

5. Em 2011 serão definidas as Empr. Piloto e formados os consultores.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Durante o primeiro semestre de 2011, houve as seguintes atividades:

a. Entre os dias 03/01/2011 e 01/02/2011 foi realizado o processo de contratação do Coordenador do Projeto de Microfranquias. O novo Coordenador do Projeto é o Sr. Anderson Bacicheti;

b. Entre os dias 15/03/2011 e 06/05/2011 foi realizado o processo de contratação do Assessoramento Jurídico do Projeto de Microfranquias. O Assessor Jurídico do Projeto é o Sr. Gustavo Franco Gois;

c. Entre os dias 07/04/2011 e 07/07/2011 foi realizado o processo de contratação da Instrutoria para a Capacitação em Microfranquias. O Instrutor da Primeira Capacitação em Microfranquias é o Sr. Daniel Alberto Bernard. A Capacitação será realizada de 22/07/2011 a 01/10/2011;

d. Entre os dias 10/05/2011 e 05/07/2011 foi realizado o processo de avaliação e seleção dos Participantes da Capacitação em Microfranquias. Está em andamento o processo de Assinatura do Contrato de Prestação de Serviços entre o Instituto Tomodati e os Participantes;

e. A partir de 20/04/2011 foi iniciado o processo de contratação da Consultoria para a Avaliação das candidatas a Empresas Piloto;

f. A partir de 20/04/2011 foi iniciado o processo de contratação da Consultoria para a Implantação da Metodologia de Microfranquias nas Empresas Piloto;

g. A partir de 24/05/2011 foi iniciado o processo de avaliação e seleção das Candidatas a Empresas Piloto. A expectativa é que até o final de agosto de 2011 já estejam selecionadas as 3 Empresas Piloto;

h. Maringá tornou-se em 25/04/2011 "Cidade Amiga das Franquias", termo assinado entre a Prefeitura Municipal de Maringá e a Associação Brasileira de Franchising (ABF);

i. A Prefeitura Municipal de Maringá participou como expositora na Feira da ABF entre os dias 08 e 11/06/2011. Foi cedido um espaço do estande da Prefeitura para o Instituto Tomodati de Cooperação do Brasil que divulgou o Projeto de Microfranquias;

j. Assinado em 30/06/2011 convênio com a Faculdade Cidade Verde para a realização da Primeira Capacitação em Microfranquias e posterior parceria para o desenvolvimento de uma pós-graduação na referida área;

k. A expectativa é que no final de 2011 tenhamos concluído a Primeira Capacitação em Microfranquias, Implantada a Metodologia de Microfranquias nas Empresas Piloto e articulado as próximas rodadas de capacitação e implantação.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores		Linea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Desarrollar una metodología para implementar microfranquias principalmente en la ciudad de Maringá y región Noroeste del Estado de Paraná.	P.11	Número de empresas franquificadoras que establecem operações com o apoio mínimo de três microfranquiados.	0			15	0	
			Jun 2009			Jun 2012		
	P.12	Número de instituições replicam a metodologia.	0			2	0	
			Jun 2009			Jun 2012		
	P.13	Porcentual dos beneficiários do projeto que manifestam-se satisfeito ou muito satisfeitos com o projeto.	0			70	0	
			Jun 2009			Jun 2012		
Componente 1: Desenvolvimento da Metodologia de Microfranquias Peso: 21% Clasificación: Insatisfactorio	C1.11	Número de empresas franquificadoras piloto que finalizam la consultoria para implementar microfranquias	0			5	0	Atrasado
			Jun 2009			Jun 2010	May 2011	
	C1.12	Número de consultores formados.	0	20		40	0	Atrasado
			Jun 2009	Jun 2010		Jun 2011	Jun 2011	
Componente 2: Promoção e Implementação da Metodologia Peso: 29% Clasificación: Satisfactorio	C1.13	Número de empresas sensibilizadas para a realização do piloto.	0			50	0	Atrasado
			Jun 2009			Jun 2010	Ene 2011	
	C1.14	Número de empresas franquificadoras piloto que utilizaram e avaliaram para replicar a metodologia de microfranquias.	0			15		
			Jun 2009			Jun 2012		
Componente 3: Implementação de Sistema de Apoio a Microfranqueados Peso: 29% Clasificación: Insatisfactorio	C2.11	Número de empresas franquificadoras em potencial sensibilizada sobre a metodologia de microfranquia.	0	100		200	0	Atrasado
			Jun 2009	Jun 2010		Jun 2011	Jun 2011	
	C2.12	Número de empresas franquificadoras com plano de franqueamento definido.	0	6		12		Atrasado
			Jun 2009	Jun 2011		Jun 2012		
Componente 4: Difusão de Resultados e Lições Aprendidas Peso: 21% Clasificación: Insatisfactorio	C2.13	Percentual das empresas franquificadoras satisfeitas ou muito satisfeitas com a assistência técnica recebida.	0			80	0	Atrasado
			Jun 2009			Jun 2011	Jun 2011	
	C2.14	Número de redes de consultores criada e em operação.	0			1	0	Atrasado
			Jun 2009			Jun 2011	Jun 2011	
Componente 3: Implementação de Sistema de Apoio a Microfranqueados Peso: 29% Clasificación: Insatisfactorio	C3.11	Número de microfranquiados seleccionadas por empresa franquidora piloto.	0			3	0	Atrasado
			Jun 2009			Jun 2010	Ene 2011	
	C3.12	Número de pessoas, potenciales microfranquiados, sensibilizados.	0			100	0	Atrasado
			Jun 2009			Jun 2010	Ene 2011	
	C3.13	Número de empresas microfranquiadas em operação.	0	15		30		Atrasado
			Jun 2009	Jun 2011		Jun 2012		
	C3.14	Número de empresas microfranquiadas em processo de implementação.	0			10	0	Atrasado
			Jun 2009			Jun 2011	Jun 2011	
	C3.15	Número de microfranquiados capacitados.	0			20	0	Atrasado
			Jun 2009			Jun 2011	Jun 2011	
Componente 4: Difusão de Resultados e Lições Aprendidas Peso: 21% Clasificación: Insatisfactorio	C3.16	Número de pessoas sensibilizadas interessadas em adquirir uma microfranquia.	0			1500		
			Jun 2009			Jun 2012		
	C3.17	Número de empresas microfranquiadas capacitadas.	0			25		
			Jun 2009			Jun 2012		
	C3.18	Percentual das empresas franquificadoras avaliadas reportam níveis de desempenho satisfatório no gerenciamento da sua rede de microfranquias.	0			70		
			Jun 2009			Jun 2012		
	C4.11	Número de sistemas de gestão de projeto em funcionamento.	0			1	0	Atrasado
			Jun 2009			Jun 2010	Ene 2011	
Componente 4: Difusão de Resultados e Lições Aprendidas Peso: 21% Clasificación: Insatisfactorio	C4.12	Número de livros com a experiência de microfranquias no Brasil publicado e difundido.	0			1		
			Jun 2009			Jun 2012		
	C4.13	Informação sobre a metodologia de microfranquias e resultados estão à disposição do público.						
			Jun 2009			Jun 2012		
	C4.14	Número de pessoas que assistiram ao seminario internacional organizado pelo Programa.	0			100		
		Jun 2009			Jun 2012			

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	7	Dic 2009	7	Dic 2009	Logrado tarde
H1	10	Jul 2011			
H2	80	Jul 2011			
H3	3	Ago 2011			
H4	3	Dic 2011			
H5	1	Dic 2011			
H6	2	Ene 2012			
H7	1	Ene 2012			
H8	5	Ene 2012			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Divergência em termos de consenso, visão e ação entre os socios estratégicos do Projeto.	Bajo	Monitoramento dos sócios do programa.	Coordinador del Proyecto
2. Reduzido compromisso de empresas em desenvolver o projeto por um prazo de 3 anos.	Bajo	Monitoramento dos potenciais beneficiários do Programa.	Coordinador del Proyecto
3. Os agentes financeiros apresentam reduzido interesse em financiar empresas franquiadoras e franquiadas.	Bajo	Monitoramento dos sócios do programa.	Coordinador del Proyecto
4. Fornecedores e consultores formados pelo projeto não logram atender às empresas interessadas em implementar franquias com níveis adequados de qualidade e profissionalismo.	Bajo	Implementação de sistema de acompanhamento e avaliação do trabalho dos profissionais vinculados ao Programa.	Coordinador del Proyecto
5. Dificuldade no acesso por parte das pequenas empresas brasileiras a recursos próprios ou de terceiros para implementar planos de estruturação de franquias.	Bajo	Monitoramento dos sócios do programa.	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 13 RIESGOS VIGENTES: 13 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Assinado em 30/06/2011 convênio com a Faculdade Cidade Verde para a realização da Primeira Capacitação em Microfranquias e posterior parceria para o desenvolvimento de uma pós-graduação na referida área.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se encontraron lecciones aprendidas]