



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2012 - JUNIO 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Programa Apoyo a Estructuración y Desarrollo de Modelos de Micro APP Municipales

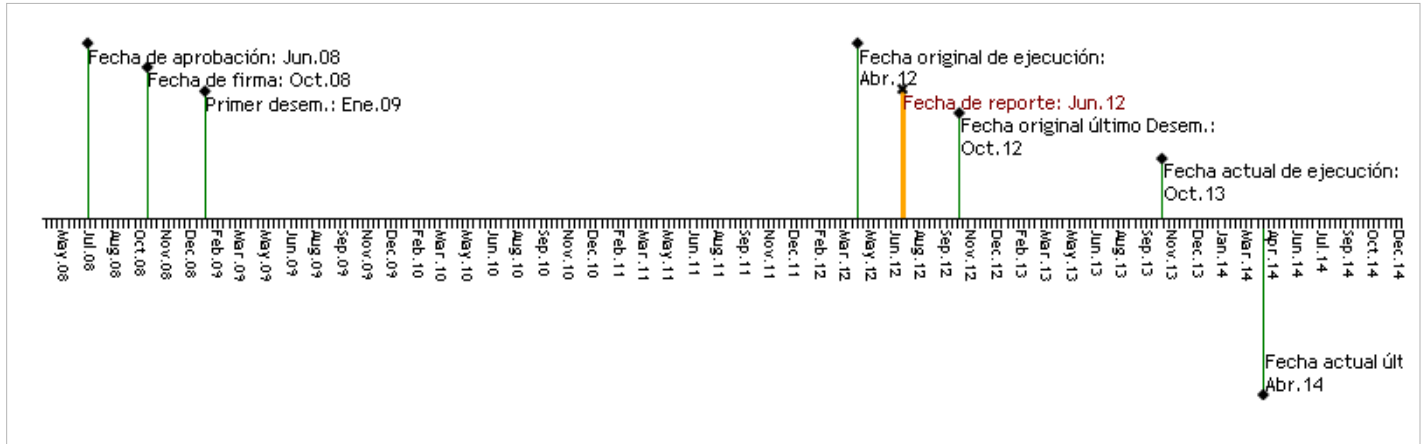
Nro. Proyecto: BR-M1054 - Nro. Operación: ATN/ME-11054-BR

Propósito: Apoyar la estructuración, implantación, evaluación y disseminación de Modelos Institucionales y Mecanismos de Gobernanza alternativos de Micro APP Municipales, a través de pequeños proveedores locales, orientados hacia la prestación de servicios públicos esenciales a la población de menor poder adquisitivo.

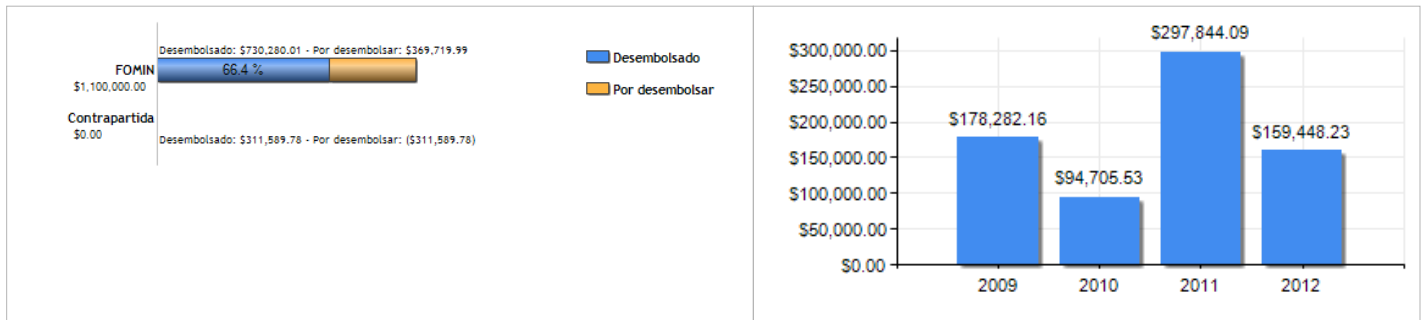
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
BRASIL	BRASIL	INF - Infraestructura y servicios públicos PPPA - Alianzas público-privadas	

Agencia Ejecutora: INSTITUTO BRASILEIRO DE ADMINISTRACAO MUNICIPAL	Líder equipo de diseño: Gilio, Ismael Gilio
	Líder equipo de supervisión: Gilio, Ismael Gilio

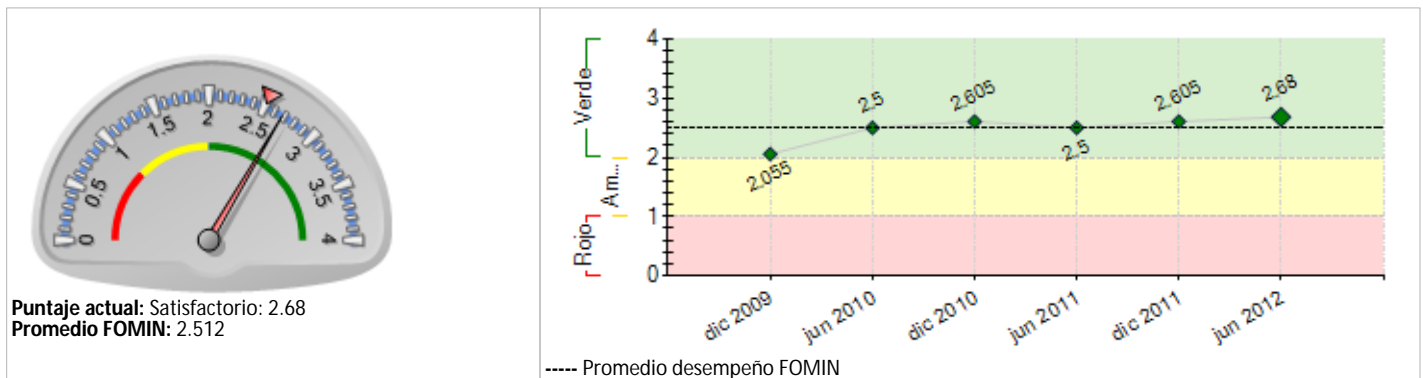
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



RECURSOS

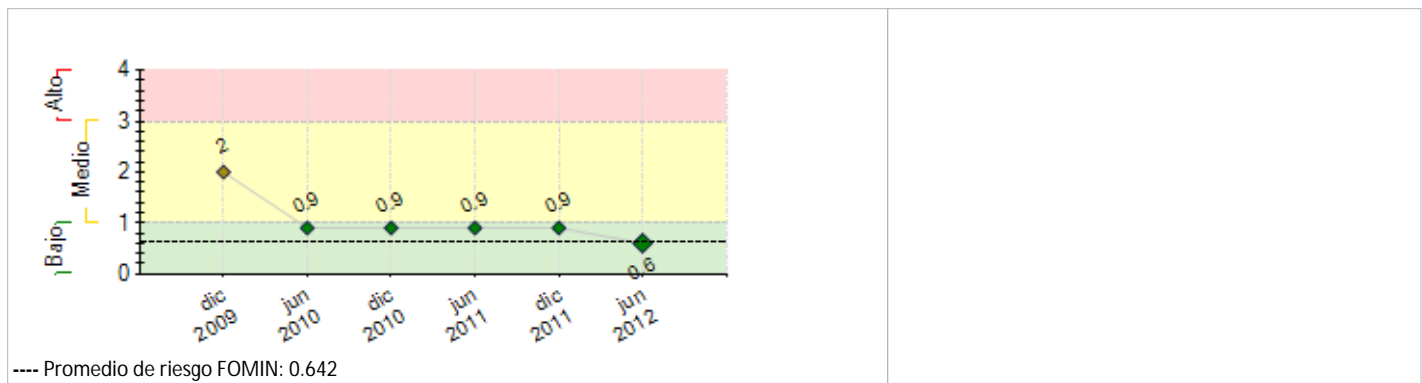


PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS

RIESGOS EXTERNOS	CAPACIDAD INSTITUCIONAL
	Riesgo
	Administración Financiera: 0
	Adquisiciones: 0
	Capacidad Técnica: 0



SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El desempeño del programa sigue altamente satisfactorio. Fuera alcanzadas todas las metas de los componentes iniciales del programa y ahora se están siendo desarrolladas las experiencias piloto previstas. Además de las dos experiencias anticipadas de Timóteo (MG) y Macaé (RJ), que funcionaron como teste de nuestra metodología, ya contamos con cinco experiencias en curso, siendo dos en desarrollo económico, dos en residuos sólidos y una en turismo. Deberán dser adicionadas en el segundo semestre cuatro experiencias más, siendo dos en residuos sólidos, una en parques y jardines y otra en desarrollo socio-económico y apoyo institucional.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El Proyecto está apoyando dos operaciones de préstamos del BID: BR-L1297 y BR-L1314, ambos en el Estado de Amazonía, a través de la implementación de APP Municipales. Ha apoyado también el Proyecto Fomin BR-M1059 en el Estado de Alagoas y el Proyecto Fomin RG-M1170, en la integración Brasil, Bolivia y Paraguay. Además, el Proyecto ha apoyado el Proyecto Fomin BR-M1057, para un estudio estratégico del Ministerio de Medio Ambiente, para una Política Nacional de Residuos Sólidos.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

En este primer semestre de 2012 las actividades del programa siguen concentradas en dos ejes: continuidad de las experiencias iniciadas anteriormente y negociaciones finales de nuevas experiencias piloto. En el primer caso pueden ser mencionados los avances en Ilheus (BA) con las medidas iniciales de extensión de la coleta selectiva a todo el municipio, elaboración del plan de negocios, del programa de capacitación de los recicladores y de comunicación estratégica. En Alagoas está siendo negociado un conjunto de acuerdos jurídicos que posibilitarán la articulación definitiva entre los productores de alimentos y la cadena del turismo, con fuerte participación de las alcaldías de maragogi y Japaratinga. En Manaus, fue definido el sitio donde funcionarán las instalaciones de reciclaje y fue concluido el proyecto técnico correspondiente. En Ponta Porã (Frontera Brasil/Paraguay) están listos los instrumentos para creación del Convention bureau que va promover el turismo de negocios en colaboración con la Alcaldía. También allí están concluidas las negociaciones para actuación en residuos sólidos así como en Valença (BA). Hay grandes progresos en las negociaciones para la formación de alianzas público-privadas en el sector de parques y jardines de Manaus (AM) y en la alcaldía de Maués adonde se pretende implementar un programa de desarrollo sócio-económico y de apoyo institucional.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado	
Propósito: Apoyar la estructuración, implantación, evaluación y diseminación de Modelos Institucionales y Mecanismos de Gobernanza alternativos de Micro APP Municipales, a través de pequeños proveedores locales, orientados hacia la prestación de servicios públicos esenciales a la población de menor poder adquisitivo.	P.11	Número de Municipios que adoptan la Metodologías de Micro APP institucionalizadas (adoptadas y en funcionamiento)	0			12	0	
			Oct 2008			Oct 2013		
	P.12	Número de Experiencias-piloto de Micro APP Municipales con pequeños proveedores locales implementadas.	0			12	0	
			Oct 2008			Oct 2013		
	P.13	Número de aumento tanto en la cobertura como en la satisfacción de usuarios en los servicios provistos por las 12 APP piloto.	0			1	0	
		Oct 2008			Oct 2013			
P.14	Número de Municipios de Brasil (no intervenidos directamente por el proyecto) utilizan los resultados y las experiencias piloto del programa para desarrollar sus propios esquemas APP.	0			50	0		
		Oct 2008			Oct 2013			
P.15	Número de Municipios que promueven la reglamentación de leyes locales de Micro APP Municipales.	0			15	0		
		Oct 2008			Oct 2013			
Componente 1: Desarrollo de Metodología y Alianzas Institucionales. Peso: 10% Clasificación: Muy Satisfactorio	C1.11	Número de identificación y análisis de mejores prácticas, casos de éxito y de riesgo, nacionales e internacionales.	0			1	1	Finalizado
					Oct 2009	Jul 2009		
	C1.12	Número de identificación y análisis de modelos alternativos de modalidades de Micro APP Municipales: procesos, garantías, remuneración y gobernanza.	0			1	1	Finalizado
					Oct 2009	Jul 2009		
C1.13	Número de desarrollo de metodología (Guía metodológico) de Micro APP Municipal (incluyendo arreglos institucionales y mecanismos de gobernanza), a partir de mejores prácticas nacionales e internacionales.	0			1	1	Finalizado	
					Dic 2009	Dic 2009		
C1.14	Número de Alianzas formalizadas con entidades nacionales y regionales, que aportarán apoyo a la ejecución del Programa.	0			5	5	Finalizado	
					Oct 2013	May 2012		
Componente 2: Estructuración y Reglamentación de Micro APP Municipales y Desarrollo de Proyectos	C2.11	Número de diagnósticos y análisis de riesgo de sectores potenciales para realización de Micro APP Municipales: saneamiento básico, viviendas, infraestructura de producción y comercialización.	0			1	1	Finalizado
					Oct 2009	Sep 2009		

Piloto. Peso: 10% Clasificación: Muy Satisfactorio	C2.12	Número de diagnósticos y análisis de riesgo de sectores potenciales para realización de Micro APP Municipales: salud, educación y cultura.	0				1	1	Finalizado
							Oct 2009	Oct 2009	
	C2.13	Número de proyectos pilotos con 02 municipios seleccionados anticipadamente, identificados, con compromisos firmados y en ejecución.	0				2	2	Finalizado
							Dic 2010	Dic 2010	
Componente 3: Desarrollo del Mercado de Micro APP Municipal. Peso: 70% Clasificación: Satisfactorio	C3.11	Número de modelos estándares de (i) elaboración de estudios de impactos ambientales y sociales y de (ii) aplicación de planes de mitigación, realizados, presentados y aprobados.	0				2	2	Finalizado
							Nov 2009	Nov 2009	
	C3.12	Número de proyectos-pilotos de Micro APP Municipal, implementados y en ejecución en los municipios seleccionados.	0				12	7	En curso
							Oct 2013	Jun 2012	
	C3.13	Número de procesos de reglamentación de leyes locales de Micro APP Municipal, implementados en 15 municipios adicionales.	0				15		En curso
							Oct 2013		
Componente 4: Sistema de Monitoreo y Difusión de Experiencias: Local y Regional. Peso: 10% Clasificación: Satisfactorio	C4.11	Número de desarrollo y implantación de sistema de monitoreo y de sistematización de las experiencias piloto del proyecto.	0				1	1	Finalizado
							Oct 2009	Jul 2009	
	C4.12	Número de plan de difusión del programa desarrollado y establecido en una red de entidades representativas con interés en esquemas APP.	0				1	1	Finalizado
							Oct 2009	Oct 2009	
	C4.13	Número de participaciones en eventos nacionales (4), regionales o internacionales (2), para difusión del proyecto y de las experiencias.	0				6	1	En curso
							Oct 2013	Oct 2010	
	C4.14	Número de profesionales, técnicos y gestores públicos capacitados en la Metodología de Micro APP Municipal, a través de cursos y eventos.	0				250	0	En curso
							Oct 2013	Oct 2010	
	C4.15	Número de municipios de Brasil en donde los resultados del programa y las experiencias piloto se han disseminado.	0				100	0	En curso
							Oct 2013	Oct 2010	

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0 Condiciones previas	6	Abr 2009	6	Dic 2008	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

Nivel	Acción de mitigación	Responsable
Bajo	Intensificar el esfuerzo de "venta" del programa a los dirigentes municipales, ampliando el conocimiento de los beneficios del programa para sus municipalidades y desarrollando procesos negociales continuos.	Coordinador del Proyecto
Bajo	Actividades de (i) promoción del fortalecimiento institucional de las administraciones públicas; (ii) apoyo a la aprobación previa de las leyes locales; (iii) apoyo a la puesta en marcha de micro APP municipales; (iv) apoyo a la capacitación técnica de operadores de servicios públicos; y (v) fomento a la participación activa de la comunidad beneficiada.	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 2 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Las experiencias que están siendo desarrolladas incluyen la movilización de un conjunto muy expresivo de actores locales públicos y privados que están involucrados directamente con las actividades y son los más interesados en la sostenibilidad de los resultados. Como ejemplo de esto, todas las acciones desarrolladas en las distintas alcaldías presuponen documentos de compromiso entre las autoridades públicas y los principales actores privados y aliados. Las acciones en residuos sólidos están focadas en la construcción e implementación de procedimientos de coleta y reciclaje que se incorporarán a la rutina local. También el Convention Bureau en Ponta Porá está siendo creado con el soporte directo de la Asociación Comercial y reúne entidades de la frontera Brasil /Paraguay que, así como la Alcaldía, dependen directamente del estímulo al flujo de turistas como fuente de desarrollo económico. Por esto, la nueva entidad será instalada en el mismo sitio de la Asociación Comercial, garantizando una acción integrada después de la conclusión de las actividades del programa.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

1. La lección la más importante aprendida en la ejecución de este programa es que los tiempos necesarios para las negociaciones con las autoridades y los actores involucrados en los procesos que se desea implementar son muy más amplios de que se supone. Hay un conjunto muy complejo de variables que provocan constantes retrasos en los cronogramas y plazos inicialmente delineados, mismo cuando ya existe una conjuntura política favorable al desarrollo de las actividades del programa

Relativa a
Risk

Autor
Santos, Alexandre