



REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2009 - DICIEMBRE 2009

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Programa Impulso de Asociaciones Público-Privadas en Estados Mexicanos (PIAPPEM) **Nro. Proyecto:** ME-M1032

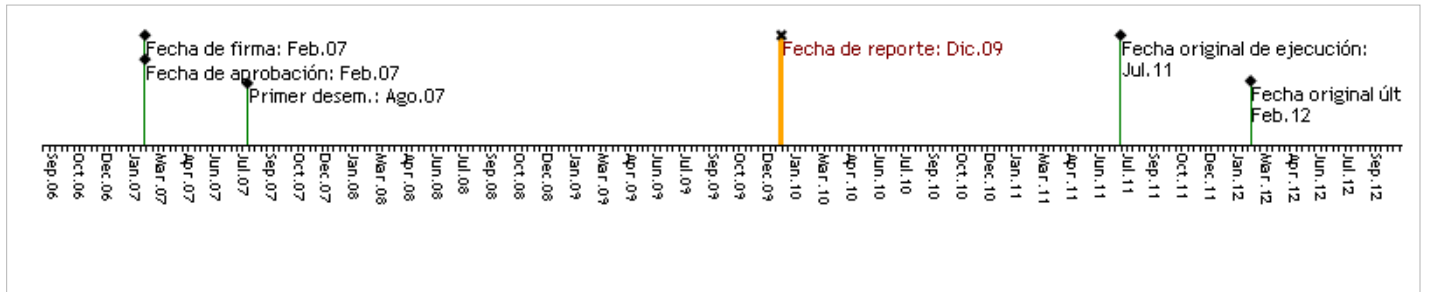
Nro. Operación: ATN/MT-10287-ME

Propósito: Fortalecer la capacidad legal e institucional de los gobiernos estatales de México con el objetivo de que puedan aplicar esquemas armonizados de APP, permitiendo el incremento de la participación privada en la expansión y operación de infraestructura y servicios públicos a nivel estatal

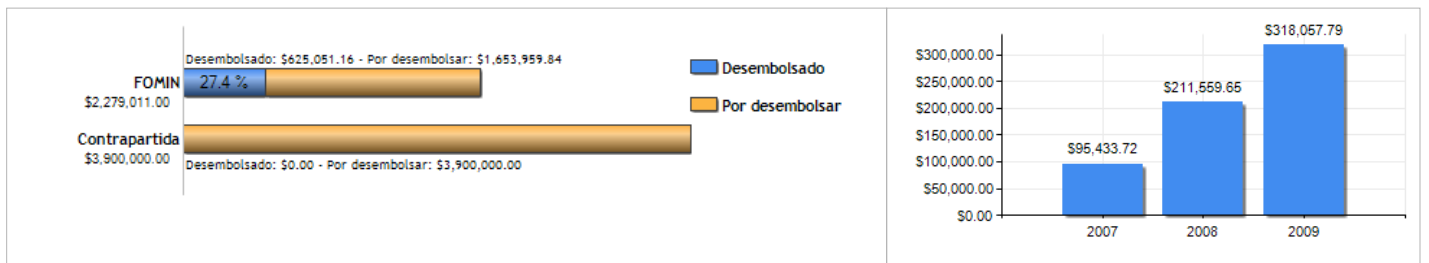
País Administrador MEXICO	País Beneficiario MEXICO	Grupo INF - Infraestructura y servicios públicos PPPA - Alianzas público-privadas	Subgrupo PPPA - Alianzas público-privadas
-------------------------------------	------------------------------------	---	---

Agencia Ejecutora:	Líder equipo de diseño: Almeyda, Miguel Angel
	Líder equipo de supervisión: Almeyda, Miguel Angel

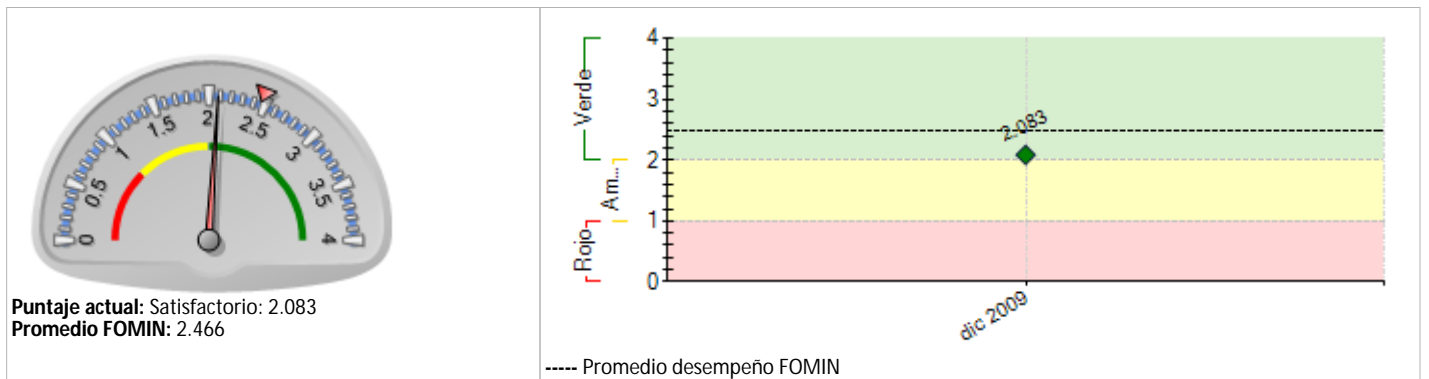
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



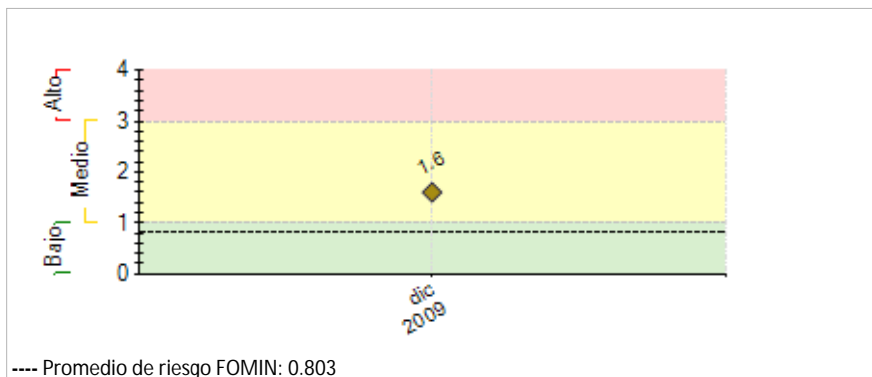
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS



CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo

- Administración Financiera: 0
- Adquisiciones: 0
- Capacidad Técnica: 0

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

En los últimos seis meses, el desempeño del proyecto ha sido satisfactorio con respecto a las actividades planificadas. Los principales logros alcanzados durante el semestre fueron: 1. la entrega final por parte de los consultores de seis documentos de apoyo 2. Actividades de asistencia técnica en cuanto a revisión de Leyes Estatales de Proyectos para Prestación de Servicios y sus respectivos Reglamentos así como orientación para la selección de proyectos piloto. 3. Diseño de la estructura del Diplomado PIAPPEM y elaboración de materiales de capacitación. 4. Asistencia operativa a los estados. Se ha detectado un alta rotación del personal de los estados involucrados en los convenios que conjuntamente con la situación financiera de los estados ha afectado la velocidad de ejecución de los convenios en proceso. Durante el próximo semestre, la unidad coordinadora del proyecto espera lograr lo siguiente: organización del cuarto encuentro técnico para estructuración de proyectos APP a celebrarse en el estado de Chiapas, la aprobación por parte del Comité de Donantes de los proyectos de Chiapas y Michoacán. Actualización continua de la página web del PIAPPEM. Puesta en marcha del portal del Diplomado PIAPPEM. Impulso a los estados participantes del PIAPPEM para avanzar en las actividades contempladas en los convenios. Asistencia técnica en la estructuración de los proyectos piloto seleccionados.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Fortalecer la capacidad legal e institucional de los gobiernos estatales de México con el objetivo de que puedan aplicar esquemas armonizados de APP, permitiendo el incremento de la participación privada en la expansión y operación de infraestructura y servicios públicos a nivel estatal	P.11 Metodologías de APP institucionalizadas (en funcionamiento) y armonizadas en X estados	0			6	0	
		Feb 2007			Jul 2011	May 2010	
	P.12 Marcos legales e instituciones de trabajo (creadas y/o fortalecidas) para facilitar esquemas de APP en X estados.	0			6	5	
		Feb 2007			Jul 2011	May 2010	
	P.13 Número total de potenciales proyectos APP identificados en cada uno de los estados atendidos por el Programa.	0			12	5	
		Feb 2007			Jul 2011	May 2010	
Componente 1: Sensibilización, promoción y desarrollo de modelos y esquemas de mejores prácticas de APP. Peso: 6% Clasificación: Muy Satisfactorio	C1.11 Número de gobiernos estatales que han recibido información de sensibilización y promoción en la que se destaquen, en lo general, los beneficios, características y requisitos para la instrumentación de esquemas APP	0			18	18	Finalizado
		Feb 2007			Feb 2008	May 2010	
	C1.12 Número de cartas de intención de gobiernos estatales recibidas por la coordinación técnica del PIAPPEM	0			10	5	Finalizado
	Feb 2007			Feb 2008	May 2010		
C1.13 Modelos e informes de mejores prácticas de APP.	0			12	12	Atrasado	
	Feb 2007			May 2008	May 2010		
Componente 2: Preparación, selección e implementación de propuestas finales. Peso: 92% Clasificación: Satisfactorio	C2.11 Número de propuestas que han sido debidamente preparadas y presentadas al Comité Revisor para su evaluación.	0			10	6	Atrasado
		Feb 2007			Feb 2009	May 2010	
	C2.12 Número de proyectos que han sido aprobados por el Comité de Donantes para recibir apoyo financiero del PIAPPEM.	0			6	5	Atrasado
	Feb 2007			Ago 2009	May 2010		
C2.13 Proyectos de asistencia técnica del PIAPPEM han sido implementados	0			6	0	En curso	
	Feb 2007			Jul 2011	May 2010		
Componente 3: Difusión de lecciones aprendidas y mejores prácticas Peso: 2% Clasificación: Satisfactorio	C3.11 Estados y municipios (dentro o fuera de México) con conocimiento de los resultados y lecciones aprendidas del Programa.	0			30	0	En curso
		Feb 2007			Jul 2011	May 2010	
	C3.12 Porcentaje de estados de México (en relación con el número original que mostraron interés mediante las cartas de intención) muestran interés en replicar los modelos APP desarrollados por el PIAPPEM	0			50	0	En curso
	Feb 2007			Jul 2011	May 2010		
C3.13 Número de gobiernos de otros países de la región que muestran interés en replicar en sus estados los modelos APP desarrollados por el PIAPPEM.	0			2	0	En curso	
	Feb 2007			Jul 2011	May 2010		

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0 Condiciones previas	1	Ago 2007	1	Jun 2007	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

- Demoras en la aprobación legislativa
- Cambios en las políticas del Banco
- Oposición comunitaria o política
- Cambios en la política nacional

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. El riesgo más importante que se anticipa es la resistencia estructural en cada Estado participante a las modificaciones regulatorias y/o institucionales propuestas. En efecto, a pesar de la voluntad de avance de los Estados	Medio	Con objeto de aliviar dicho riesgo, el equipo de proyecto ha considerado como criterios clave para la selección de los Estados que participarán en el Programa, la voluntad política de las autoridades estatales de promover las modificaciones propuestas, así como la posibilidad de que las autoridades logren el consenso de sus	Coordinador del Proyecto

participantes, puede darse el caso de que las legislaturas locales rechacen aprobar las modificaciones propuestas.

respectivas legislaturas locales.

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 1 **RIESGOS VIGENTES:** 1 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor

[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN

[X] El PIAPPEM es ejecutado al interior de COF/CME, por lo que no tiene previsto mantenerse en el tiempo una vez que se agoten los recursos.

Comentarios

La sostenibilidad del proyecto se basa en la capacidad de las agencias ejecutoras de los subproyectos del PIAPPEM. El PIAPPEM mismo no tiene contemplado mantenerse en el tiempo en tanto no fue diseñado de tal manera.

La sostenibilidad del proyecto se basa en la capacidad de las agencias ejecutoras de los subproyectos del PIAPPEM. El PIAPPEM mismo no tiene contemplado mantenerse en el tiempo en tanto no fue diseñado de tal manera.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Se espera que una vez agotados los recursos FOMIN, el personal de las Unidades APP formadas en las entidades Estatales participantes apliquen las lecciones aprendidas y los métodos usados durante la ejecución del Programa para implementar futuros proyectos APP, usando recursos propios. Se anticipa además que otros Estados, y posiblemente algunas municipalidades, se interesarán en esquemas APP al ver los resultados del Programa.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

1. Durante la fase de implementación de los proyectos se han detectado los siguientes obstáculos: la alta rotación de personal en las Entidades Ejecutoras, el impacto presupuestal en las finanzas de los estados a consecuencia de la reciente crisis económico y financiera global y la debilidad en la capacidad institucional de las entidades ejecutoras. Ha tenido un resultado positivo la contratación de consultores para crear las unidades especializadas de proyectos ya que, se garantiza su continuidad y participación durante la vigencia de los convenios. Asimismo, la realización de encuentros técnicos en donde han participado funcionarios de los estados beneficiarios del programa, consultores, desarrolladores de infraestructuras, instituciones financieras, entre otros, ha permitido la creación de una red de comunicación y colaboración entre el sector público y privado involucrados en el desarrollo de estas iniciativas.

Relativa a
Implementación

Autor
Vieitez, Daniel