



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2010 - JUNIO 2010

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Aprovechamiento Integral del Coco Mbokaja

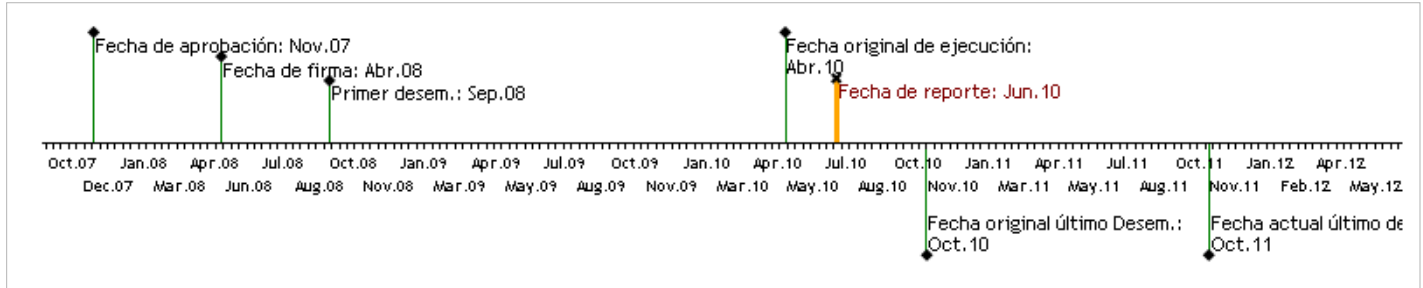
Nro. Proyecto: PR-M1007
Nro. Operación: ATN/ME-10676-PR

Propósito: Mayor aprovechamiento del coco Mbokaja, dadas las perspectivas de mejores oportunidades en el mercado.

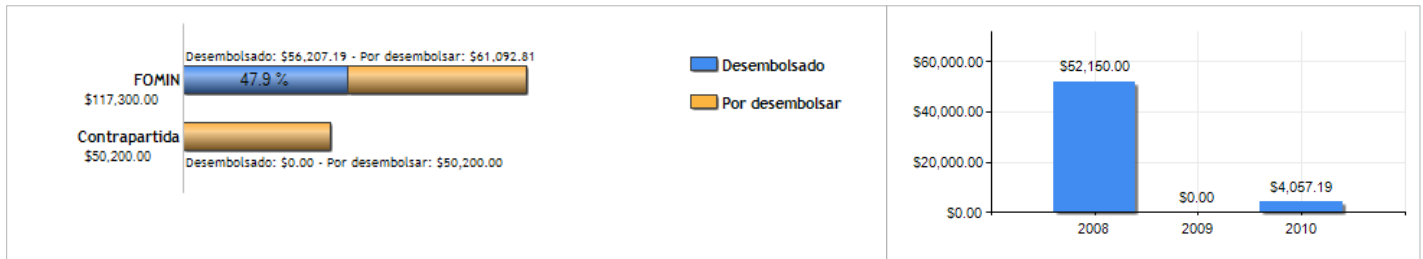
País Administrador PARAGUAY	País Beneficiario PARAGUAY	Grupo ENV - Medio ambiente	Subgrupo AGRI - Agricultura sostenible
---------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--

Agencia Ejecutora: Cámara Paraguaya del Biodiesel
Líder equipo de diseño: Ortiz, Carlos
Líder equipo de supervisión: Ortiz, Carlos

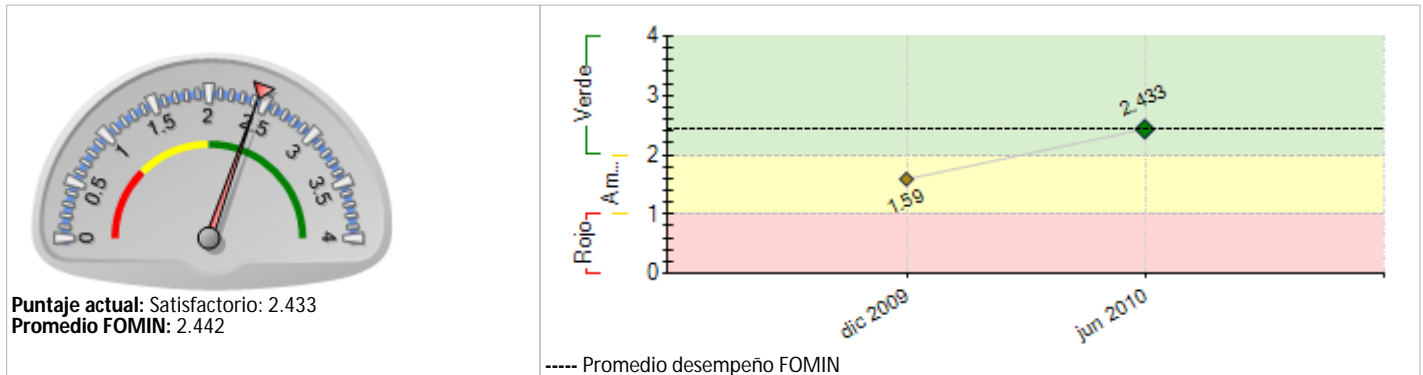
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



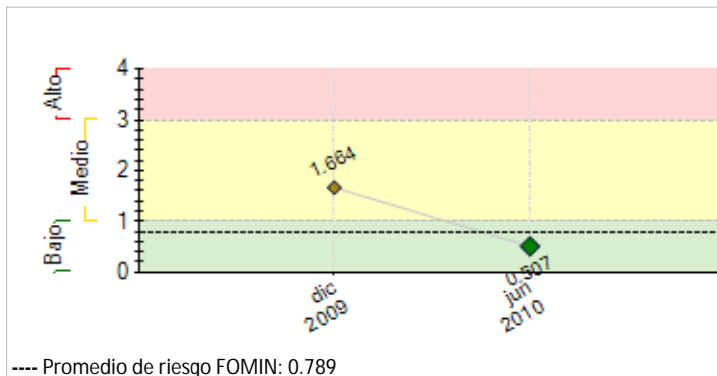
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS



CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo
Administración Financiera: 0
Adquisiciones: 0
Capacidad Técnica: 0

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Debido a observaciones de la sección financiera del FOMIN, el proyecto quedo paralizado durante el año 2.010 y fue reestructurado. El nuevo proyecto ya fue aprobado a la fecha y se procedió a solicitar el desembolso correspondiente de los fondos, de acuerdo al nuevo cronograma.

Los motivos que generaron las objeciones fueron principalmente dos, problemas de debilidad institucional de la BIOCAP, y el uso de auto-facturas con los beneficiarios, de manera a justificar los aportes realizados a los mismos.

Se realizó una investigación intermedia, para lo cual se contrato un consultor externo, el cual confirmo las informaciones descritas en los primeros PSRs, y demostrando que debido a las objeciones financieras y administrativas, el proyecto tuvo importantes retrocesos.

La BIOCAP, ser re-organizo (www.biocap.org.py) y en virtud de los logros obtenidos en la primera etapa propuso la re-estructuración citada que fue bien acogida por los técnicos del FOMIN.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

- 1. Los problemas del proyecto no han sido solo de debilidad institucional y de administracion, sino que los resultados en el trabajo de campo han sido deficiente lo que ha llevado a cambiar la zona de operacion del proyecto.
- 2. La Investigacion a la que se refiere es la evaluacion intermedia.
- 3. El riesgo principal es la baja probabilidad que se cumplan los resultados esperados. debido al reducido tiempo y a la menor cantidad de recursos disponibles.
- 4. La principal potencialidad es que en la nueva zona del proyecto hay una empresa compradora de coco que apoyara al mismo *con contrapartida inclusiv(e) e interesada en la produccion genera para abastecer su planta industrial.
-

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

El proyecto fue reestructurado

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Debería incluirse el trabajo de reestructuración para entender situación actual del proyecto con la reestructuración. Esto podría salvarse en el PSR al 31 de diciembre porque hasta allí prácticamente llegó la reestructuración.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado		
Propósito: Mayor aprovechamiento del coco Mbokaja, dadas las perspectivas de mejores oportunidades en el mercado.	P.11	Número de agricultores organizados que reportan haber experimentado un incremento (en US\$) como resultado de la cantidad de coco acopiado.	0			300	150		
			Abr 2008			Oct 2010	Jun 2009		
	P.12	Incremento mínimo del valor en US\$ por la cantidad de coco acopiado reportado por los agricultores organizados.	0			200	200		
			Abr 2008			Oct 2010	Jun 2009		
Componente 1: Promoción del Cultivo Racional del Coco en desarrollo. Peso: 52% Clasificación: Insatisfactorio	P.13	Número de nuevos plantines que han sido cultivados por los productores de coco.	0			180000	50000		
			Abr 2008			Oct 2010	Jun 2009		
	P.14	Número en (has) de cocotales cultivadas.	0			300	50		
			Abr 2008			Oct 2010	Jun 2009		
Componente 2: Colecta, logística del coco, y comercialización del mismo y sus derivados mejoradas Peso: 48% Clasificación: Insatisfactorio	C1.11	Número de viveros en operación.	0	0		3	1	En curso	
			Abr 2008	Abr 2008		Oct 2010	Jun 2009		
	C1.12	Número de Plantines distribuidos (por cada una de las 3 zonas).	0	0		30000	30000	Atrasado	
			Abr 2008	Abr 2008		Oct 2010	Mar 2010		
Factores Críticos: Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora y Diseño del proyecto/Componentes	C1.13	Número de plantines transplantados.	0	50000		180000	50000	En curso	
			Abr 2008	Jul 2009		Oct 2010	Jun 2009		
	C1.14	Número de productores atendidos con asistencia técnica para los cultivos y cuidados post plantación.	0	0		300	150	Atrasado	
			Abr 2008	Abr 2008		Oct 2010	Jun 2009		
Hitos	C2.11	Número de Organizaciones (con 100 productores de coco c/u) funcionando.	0	0		3	3	En curso	
			Abr 2008	Abr 2008		Oct 2010	Jun 2009		
	C2.12	Porcentaje de avance de Sistemas eficientes de recolección, alije y desalije, y transporte diseñados e implementados.	0	0	50	100	10	Atrasado	
			Abr 2008	Abr 2008	Oct 2008	Oct 2010	Jul 2009		
Factores Críticos: Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora y Diseño del proyecto/Componentes	C2.13	Porcentaje de incremento de acopio de coco para los productores participantes.	0	0		20	20	Finalizado	
			Abr 2008	Abr 2008		Jul 2009	Jun 2009		
Hitos					Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones para el segundo desembolso (i) Haber transplantado 50.000 plantines (ii) Haber incrementado en 20% el acopio por parte de los productores participantes del proyecto		2			Dic 2009	2	Dic 2010	Logrado tarde
H1	Condiciones previas		9			Sep 2010	9	Ago 2009	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora

[X] Diseño del proyecto/Componentes

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Cambios extremos en las condiciones climatológicas que afectan la plantación y la producción.	Bajo	Aumentar la edad de plantines para la plantación en lugar definitivo.	Coordinador del Proyecto
2. La producción de coco no presenta un ciclo estable de año en año.	Bajo	Selección de plantas madres con mejor comportamiento.	Coordinador del Proyecto
3. El Ejecutivo no aprueba las normas técnicas de comercialización del biodiesel.	Bajo	Realizar lobby a través de la BIOCAP	Directiva de BIOCAP

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: PP - Poco Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Falta de capacidad organizacional, gerencial y de gestión financiera para continuar y sustentar el programa una vez terminada la fase de ejecución	La falta de capacidad organizativa, generado de problemas en la ejecución, ponen en riesgo la sostenibilidad cuando además no se tengan los recursos del MIF.
[X] Ausencia de un plan de sostenibilidad o inadecuada implementación del mismo	Este plan debe construirse con la empresa industrial con la que se establecieron alianzas.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

- Se reorganizó la BIOCAP, contando actualmente con una nueva Comisión Directiva, una administración renovada e inclusive una página web: www.biocap.org.py
- Se procedió a una consulta no vinculante al Ministerio de hacienda, con relación al uso de las auto-facturas.
- De común acuerdo con el FOMIN se realizó una evaluación intermedia por un consultor externo, el cual concluyó que es viable continuar con el proyecto
- Por lo tanto se reestructuró el mismo, y el nuevo proyecto ya fue aprobado y se encuentra en la etapa de desembolso de los fondos.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. En países en vías de desarrollo como es el caso de Paraguay, vencer la informalidad implica un esfuerzo muy importante, pero no debe constituir un escollo para continuar hasta alcanzar los objetivos que se propusieron inicialmente.	Implementación	Büttner, Carlos Federico