

Anexo 6

Propuesta temática del Curso de especialización en APP's a ser desarrollado por la
UP3/PIAPPEM



CURSO PIAPPEM

CURSO PROGRAMA DE IMPULSO DE LAS ASOCIACIONES PÚBLICO PRIVADAS EN LOS ESTADOS MEXICANOS

1.- Objetivo

Generar en un número definido de instituciones de cada uno de los Estados que participan en el Programa PIAPPEM la competencia inicial para proceder a resolver los desafíos que tienen de inversión en infraestructura y servicios relacionados a través de diversas modalidades de asociación público-privada

2.- Objetivos específicos

- a) Dotar a los participantes de las habilidades para detectar proyectos que sean susceptibles de ser ejecutados a través de fórmulas de asociación público-privada
- b) Capacitar en la evaluación de alternativas de financiamiento y en priorizar las modalidades de ejecución (comparador del sector público, VFM, MVM)
- c) Proporcionar criterios de evaluación de agentes privados incumbentes para incurrir en modalidades de asociación con el sector público
- d) Identificar las diferentes Modalidades de financiamiento y estructura de los negocios y de las transacciones que se pueden formular
- e) Los principales aspectos de la fiscalización en el proceso de construcción



- f) Los principales aspectos de la fiscalización en el proceso de operación

3.- Estructura y Duración

Se considera un número máximo de 25 alumnos. Con 4 semanas consecutivas intensivas con inmersión total de 8 horas de clases al día, y los días sábados 4 horas de clases.

4.- Modalidad

Enseñanza que se combina con herramientas teóricas/fundamentos y estudios de casos específicos. Se organiza con una evaluación semanal que comprende:

- Exposiciones de papers o casos de estudio [CE] específicos por grupos que son entregados al inicio de cada semana. Cada grupo se organiza en 4/5 participantes y disponen de 30 minutos para exposición del artículo. El profesor puede solicitar a cualquier integrante del grupo que realice la exposición del paper parcial o total. 20 minutos de exposiciones y 10 minutos Q/A [30%]
- Una prueba escrita de 60 minutos de duración [70%], los contenidos son 30% papers y/o CE y 70% contenido de las clases.
- Al inicio de la semana siguiente se les entrega el resultado de la evaluación.

5.- Requisitos de aprobación

Asistencia mínima 80%. Aprobación del curso Nota superior a 60%.

6.- Organización

Fondo Multilateral de Inversiones FOMIN a través de la Coordinación Técnica del Programa PIAPPEM con la asistencia académica de la Oficina de Aprendizaje del BID en Washington.

7.- Acreditación y Diplomas

Diploma de Aprobación del Curso-Programa de Impulso de Asociaciones Pública Privadas a los Estados Mexicanos otorgado por el Banco Interamericano de Desarrollo BID y el Fondo Multilateral de Inversiones FOMIN firmado por el representante Sede México y especialista FOMIN a aquellos alumnos que aprueben el curso.

A aquellos alumnos que no aprueben el curso pero que asisten al menos a un 80% se les entrega un **Diploma de Asistencia del Curso-Programa de Impulso de Asociaciones Pública Privadas a los Estados Mexicanos** otorgado por el Banco Interamericano de Desarrollo BID y el Fondo Multilateral de Inversiones FOMIN.

8.- Contenidos

Semana 1: Evaluación de Inversiones y Financiamiento

- Definiciones y características de las Asociaciones Pública Privadas
- Modalidades de APP
- Evaluación Social de Proyectos
- Comparador del Sector Público [PSC] y Valor del Dinero
- Algunas Metodologías para el Análisis de Evaluación Multicriterio
- Project Finance y aspectos financieros de la Bancabilidad
- Evaluación y Modelación Financiera Privada de proyectos
- El costo de capital y costo de capital promedio ponderado [WACC]
- Risk Management
- Introducción al análisis de Montecarlo con Crystal Ball
- Fuentes de Financiamiento privado para APPs

Semana 2: Regulación y Teoría de Contratos

- Elementos Introdutorios de la Teoría de la Regulación de Monopolios Naturales
- Técnicas de regulación económica
- Teoría de la Captura del Regulador
- Teorema Fundamental de la Privatización de Sappington y Stiglitz
- Teoría de Licitaciones [Auction Theory] y la maldición del ganador
- El problema del “ Hold Up” y “ Essential Facilities”
- Contratos Incompletos, la separación y efectos del “ Unbundling”
- Mecanismo de Adjudicación para APPs : Plazos variables y plazos fijos
- Teoría de Juegos y Aplicaciones a APPs en diseño de contratos
- Técnicas de regulación de la calidad de servicios
- Regulación bajo información asimétrica: Información oculta, riesgo moral y selección adversa
- Teoría General de la Disuación
- Revisión del Marco jurídico del Estado sobre APP
- Aspectos jurídico de la Bancabilidad

Semana 3: Estudios de Casos y de Modelos Nacionales e Internacionales

- Programa de Concesiones Carreteras 1989-1995
- El Rescate y el rol de FARAC
- Concesiones de Aeropuertos y el modelo PIDIREGAS
- Programa de Privatización de Ferrocarriles
- Concesiones en Saneamiento



- El nuevo esquema de Concesiones Carreteras, aprovechamiento de Activos y PPS Carreteras
- PPS : El Hospital del Bajío y la Universidad Politécnica San Luis Potosí
- Modelo PPP/PFI [2 días]
- El modelo español de concesiones y el modelo chileno de concesiones [1 día]

Semana 4: Estudios Técnicos para Desarrollo de APPs y Prestación de Servicios

- Introducción a los estudios de Ingeniería Básica
- Anteproyecto y Proyecto Ejecutivo
- El concepto de Anteproyecto y Proyecto de Arquitectura
- Elaboración de Presupuestos de Proyectos
- Gestión y Mantenimiento de Activos preventivo y correctivo
- El HDM-4
- Contenidos de los Estudios de mercado por tipología de proyectos y ejemplos de aplicación
- Estudios de Manifestación de Impacto Ambiental (MIA)
- Supervisión de obras, Rol del Representante designado y/o Ingeniero Independiente
- Sistemas de Administración de Calidad ISO 9001:2000 en Ingeniería
- Mecanismos de control de calidades y cumplimiento de estándares de servicios
- Encuestas de percepción usuarios de servicios APPs.