



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Desarrollo territorial y generación de empleo en la Cuenca del Río Lurin, Lima

Nro. Proyecto: PE-M1057 - Nro. Operación: ATN/ME-11652-PE

Propósito: Desarrollo de capacidades locales para la gestión y promoción de la actividad productiva, particularmente a través de la innovación tecnológica y la agregación de valor, facilitando así la generación de empleo.

País Administrador
PERÚ

País Beneficiario
PERÚ

Grupo
SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa

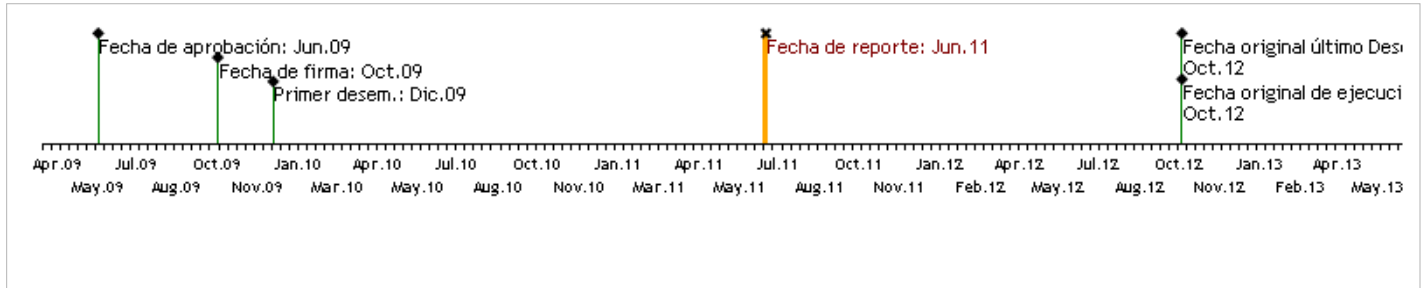
Subgrupo
PLED - Competitividad local

Agencia Ejecutora: Centro Global para el Desarrollo y la Democracia

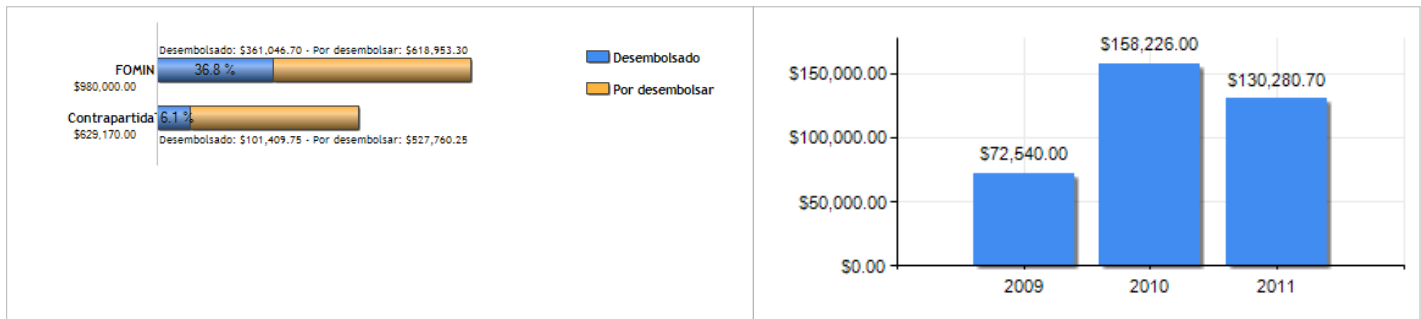
Líder equipo de diseño: Laguyas, Natalia

Líder equipo de supervisión: Giesecke, Jaime Arturo

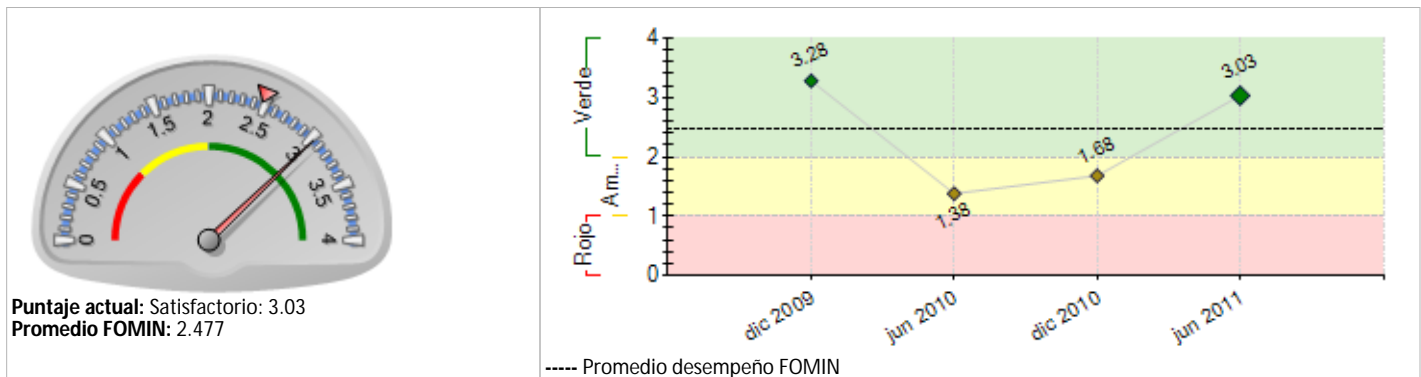
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



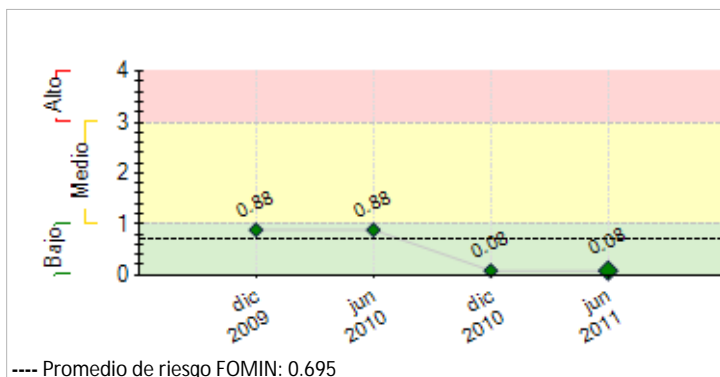
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS



CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo
Administración Financiera: Alto
Adquisiciones: Alto
Capacidad Técnica: Medio

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

1. Logros: El reconocimiento legal de la mancomunidad de municipios de la cuenca Lurin, la elección del Alcalde de Tupicocha como su presidente y el compromiso de la Municipalidad provincial de Huarochirí y de Lima, aseguran el liderazgo político para convocar y formar el Consejo de Recursos Hídricos y el Consejo de DEL de la cuenca. La formalización de las asociaciones de agricultores y de turismo y las innovaciones tecnológicas introducidas crean condiciones para acceder a nuevos negocios en las cadenas de frutas, leguminosas y turismo.

2. Limitaciones: El retraso del cofinanciamiento FIA postergó al 2011 la implementación del Plan de Desarrollo territorial y los planes sectoriales de la cuenca. Lograr el cofinanciamiento FIA en el 2do semestre solucionaría este problema

3. El principal riesgo ahora es la falta de cofinanciamiento FIA. Para conjurarlo, el CGDD ha elaborado nuevos proyectos y los está gestionando ante la cooperación y el Estado

4. La legitimidad alcanzada con las autoridades locales y provinciales y el inicio de un gobierno interesado en la inclusión económica y el desarrollo rural, crea un escenario favorable para el logro de los objetivos, los que se deben reforzarse con el acceso a nuevos mercados de las cadenas productivas locales.

5. Priorizar la creación y fortalecimiento de los espacios de gobernanza ambiental y económica, el desarrollo de capacidades de sus miembros y el acceso de las asociaciones a crédito formal y a nuevos mercados

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

1. Logros: El compromiso de la mancomunidad de municipios con los objetivos del proyecto, el liderazgo de su presidente, para la gestión del agua y el desarrollo económico y la confianza depositada en el CGDD para asesorarlos en las actividades y proyectos priorizados son logros importantes, unido a la visibilidad que el modelo Cuenca Lurin empieza a tener en actores locales en el Perú y otras regiones (Taller DEL FOMIN, Junio 2011). El incremento en un 50% de asociaciones y emprendimientos agrícolas y turísticos atendidos es también un logro.

2. Limitaciones: la falta de cofinanciamiento FIA limitó el desarrollo de capacidades de los actores locales en temas ambientales y económicos, lo que debe ser superado en los próximos meses con la firma del convenio

3. Acciones críticas: a) Consolidación de la mancomunidad, con la incorporación de la municipalidad provincial de Lima y las distritales de la cuenca baja. b) Procesos participativos en la cuenca para crear el Consejo de RRHH y los Comités Técnicos agrícolas y de turismo de la mancomunidad. c) Capacitación de actores locales en gestión del agua y DEL. d) Plan de desarrollo territorial de la cuenca, e) acceso a créditos y nuevos mercados y recursos productivos de las asociaciones agrícolas y de turismo.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Destaca la visita de campo efectuada en compañía del consultor del cluster Marco Dini

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Propósito:	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Desarrollo de capacidades locales para la gestión y promoción de la actividad productiva, particularmente a través de la innovación tecnológica y la agregación de valor, facilitando así la generación de empleo.	P.11	Porcentaje promedio de incremento de la productividad (valor producción/costos totales) en las unidades productivas o de servicios apoyadas por el proyecto.	0			20 Oct 2012	0 Feb 2010	
	P.12	Porcentaje mínimo de unidades productivas agroindustriales que introducen nuevas prácticas de producción con tecnología apropiada.	0			20 Oct 2012	0 Feb 2010	
	P.13	Porcentaje mínimo de unidades de servicios turísticos que brindan sus servicios cumpliendo las normas establecidas por MINCETUR.	0			20 Oct 2012	0 Feb 2010	
	P.14	Porcentaje mínimo de unidades productivas agrícolas que introducen nuevas prácticas en riego, abonamiento orgánico y manejo integrado de plagas (MIP)	0			30 Oct 2012	0 Feb 2010	
	P.15	Número de Plataformas Institucionales Mesa del Agua y Desarrollo Económico Local que se consolidan con buenas perspectivas de sostenibilidad.	0			2 Oct 2012	0 Feb 2010	
Componente 1: Fortalecimiento de espacios de gestión público-privados para el desarrollo económico y ambiental Peso: 30%	C1.11	La Plataforma Mesa de Agua cuenta con un plan para fortalecer sus capacidades y una propuesta sobre el Fondo de Gestión del agua	0			1 Oct 2010	1 Dic 2010	En curso
	C1.12	Número mínimo de instituciones públicas y privadas que han conformado la Plataforma para el Desarrollo Económico Local.	0			17 Oct 2010	1 Dic 2010	Atrasado
	C1.13	Número mínimo de iniciativas acordadas por la Plataforma para el Desarrollo Económico Local implementadas	0			12		

Clasificación: Insatisfactorio		satisfactoriamente.										
	C1.14	Número mínimo de municipios de la cuenca que tienen una oficina para la promoción del desarrollo económico local.	0					Oct 2012	50			
	C1.15	Plan de Desarrollo Territorial de la cuenca en ejecución.	0					Oct 2012	1			
	C1.16	La Mesa del Agua ha promovido políticas ambientales y un programa concertado para la siembra, cosecha y uso del agua.	0					Oct 2012	1			
Componente 2: Promoción de cadenas productivas con identidad territorial Peso: 30% Clasificación: Satisfactorio	C2.11	Numero mínimo de microempresas dentro de las cadenas Arveja, Servicios Turísticos y Vinagre de Manzana recibiendo servicios de asistencia técnica por el proyecto	0					10	1		Atrasado	
	C2.12	Numero mínimo de microempresas locales pertenecientes a las cadenas Arveja, Servicios Turísticos y Vinagre de Manzana completan actividades de asistencia técnica satisfactoriamente, implementando cambios tecnológicos, de procesos, comercialización y otros.	0					20				
	C2.13	Incremento en el número de productores y MYPES en las 3 cadenas	0					15				
	C2.14	Porcentaje de los productores y MYPES de las 3 cadenas que acceden a líneas de crédito.	0					30				
Componente 3: Apoyo al desarrollo de iniciativas publico-privadas que catalicen inversiones Peso: 25% Clasificación: Satisfactorio	C3.11	Numero mínimo de posibles proyectos de inversión para consolidar la competitividad y la sostenibilidad de la producción agrícola	0					8	1		Atrasado	
	C3.12	Numero mínimo de proyectos de inversión formulados y con fondos comprometidos para consolidar la competitividad y la sostenibilidad de la producción agrícola	0					2				
Componente 4: Monitoreo, evaluación y difusión de lecciones aprendidas Peso: 15% Clasificación: Satisfactorio	C4.11	Sistema de evaluación y monitoreo establecido y aplicado	0					1	2		Finalizado	
	C4.12	Numero mínimo de instituciones regionales y nacionales, tanto públicas como privadas a las que la experiencia de Gestión publico-privada de Lurin ha sido diseminada mediante eventos, seminarios, reuniones y otros	0					50				

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	7	Abr 2010	7		
H1	1	Abr 2010	1	Dic 2009 Sep 2010	Logrado
H2	2	Oct 2010	3	Nov 2010	Logrado tarde
H3	1	Ago 2011	1	May 2011	Logrado
H4	40	Ago 2011			
H5	40	Ago 2011			
H6	1	Dic 2011			
H7	30	Dic 2011			
H8	10	Feb 2012			
H9	15	Feb 2012			
H10	4	Jun 2012			
H11	1	Jun 2012			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Insuficiencia de fondos de contrapartida

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Limitaciones de cofinanciamiento del proyecto por falta de decisión de la Fundación Interamericana (FIA), reduce o pospone actividades y pone en riesgo la continuidad del mismo y el logro de sus objetivos.	Bajo	Ante el riesgo descrito, la UE del proyecto formuló un POA alternativo, gestionando proyectos complementarios ante fuentes de cooperación y el Estado para asegurar un cofinanciamiento parcial. Sin embargo, en Junio 2011, la FIA ratificó su decisión y se comprometió al cofinanciamiento del proyecto, asegurando la firma del convenio con CGDD para Julio o Agosto, lo que reduce el riesgo descrito a un nivel bajo.	Coordinador del Proyecto
2. las entidades locales del sector público, no tienen capacidad para implantar un sistema más eficiente de interacción con las empresas y de gestión del territorio.	Bajo	A este fin se han planificado actividades de formación y asistencia técnica para el personal involucrado en estas tareas, incluida la constitución de un Consejo de Recursos Hídricos y un Consejo para el Desarrollo económico local previstas en el componente 1. Estas actividades serán incluidas en el plan de trabajo de la Mancomunidad Municipal de la cuenca Asimismo, se ha propuesto mecanismos claros de ejecución y, a través del fondo de consultoría del componente 2 que aseguren flexibilidad para adaptarse a la evolución del sistema productivo y a los nuevos negocios identificados por las asociaciones	Coordinador del Proyecto

		de productores . Con el componente 3 se incentivaré el concurso de perfiles público-privados para el desarrollo sostenible	
3. Adelanto de elecciones municipales a Octubre 2010, incorpora un componente político que puede distraer la atención de los actores sociales y generar cambios en las autoridades municipales comprometidas con el desarrollo local	Bajo	Desarrollo de capacidades para el desarrollo local con actores públicos y de la sociedad civil. Formulación participativa del Plan de Desarrollo Territorial y de planes específicos para el desarrollo económico local, previstos en el componente 1. Este riesgo disminuye por la conformación de la mancomunidad municipal, el compromiso de los alcaldes electos con el proyecto a plasmarse en el plan de trabajo de la mancomunidad y los acuerdos con los municipios provinciales de Huarochiri y Lima, que abarcan toda la cuenca.	Coordinador del Proyecto
4. la reducción de la oferta hídrica, causada por la disminución de las precipitaciones y la instalación de empresas mineras en la cuenca alta y media.	Bajo	Si bien la solución de este problema no está al alcance de este proyecto, se están incluyendo actividades de apoyo a la formulación de proyectos concertados público-privados que podrían atender esta problemática (componente 1 y 3). También puede contribuir a mitigar el problema, la creación y fortalecimiento del Comité de Gestión de la cuenca. Al inicio del 2011, el riesgo se reduce por el incremento de las lluvias y la instalación de proyectos municipales de cosecha de agua en la cuenca alta de Lurín. Las empresas mineras no operan plenamente. aún	Coordinador del Proyecto
NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 4 RIESGOS VIGENTES: 4 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0			

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este periodo]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Una condición para la sostenibilidad de los procesos promovidos por proyecto es la creación y fortalecimiento de los espacios de gobernanza económica y ambiental entre los actores públicos y privados de la cuenca, así como el desarrollo de sus capacidades de gestión concertada, de innovación tecnológica y gestión empresarial.

En el Componente 1 del proyecto, el reconocimiento legal de la Mancomunidad de Municipios de la cuenca Lurín (MMCL) crea las condiciones para formar el Consejo de Recursos Hídricos y el Consejo de DEL, que se reforzará con la incorporación de la Municipalidad Provincial de Lima y los distritos de la cuenca baja. La implementación en el II Semestre del plan de desarrollo de capacidades para la gestión del agua y el DEL, fortalecerán los espacios de gobernanza ambiental y económica de la cuenca, para establecer políticas y gestionar nuevos proyectos en ambas dimensiones.

En el componente 2, la creación y formalización de 12 asociaciones de agricultores y tres grupos impulsores de turismo rural comunitario en cinco distritos, crean las condiciones para acceder a nuevos mercados y hacer sostenibles las innovaciones técnicas y de gestión

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. La formalización de asociaciones de agricultores y de asociaciones de turismo rural comunitario con enfoque de gestión empresarial es una condición para su articulación a cadenas de valor y la atracción de inversiones privadas en agronegocios. Los programas de asistencia técnica gestionados por la mancomunidad de municipios ante los programas sectoriales permitirá generar competitividad a las cadenas de producción y turismo por niveles territoriales desarrollando las capacidades y competencias de los municipios para promover el desarrollo económico local.	Implementation	Sanchez, Juan
2. La creación de la Mancomunidad de Municipalidades de la cuenca Lurín, no sólo permitela ejecución conjunta de proyectos para fortalecer los activos territoriales tangibles (infraestructura productiva, gestión de recursos naturales), sino también intangibles, (políticas, normas y espacios de gobernanza para la competitividad económica, la inclusión social y la sostenibilidad ambiental). El modelo de mancomunidad Cuenca Lurín es una adaptación a este tipo de territorio, que es replicable en espacios interdistritales que quieren ejecutar proyectos concertados de gestión eficiente del agua como un factor de competitividad económica, en especial en las cuencas andinas y amazónicas.	Implementation	Sanchez, Juan