



Fondo Multilateral de Inversiones  
Miembro del Grupo BID

# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2011 - DICIEMBRE 2011

## SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

**NOMBRE DEL PROYECTO:** Desarrollo territorial y generación de empleo en la Cuenca del Río Lurín, Lima

Nro. Proyecto: PE-M1057 - Nro. Operación: ATN/ME-11652-PE

**Propósito:** Desarrollo de capacidades locales para la gestión y promoción de la actividad productiva, particularmente a través de la innovación tecnológica y la agregación de valor, facilitando así la generación de empleo.

**País Administrador**  
PERÚ

**País Beneficiario**  
PERÚ

**Grupo**  
SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa

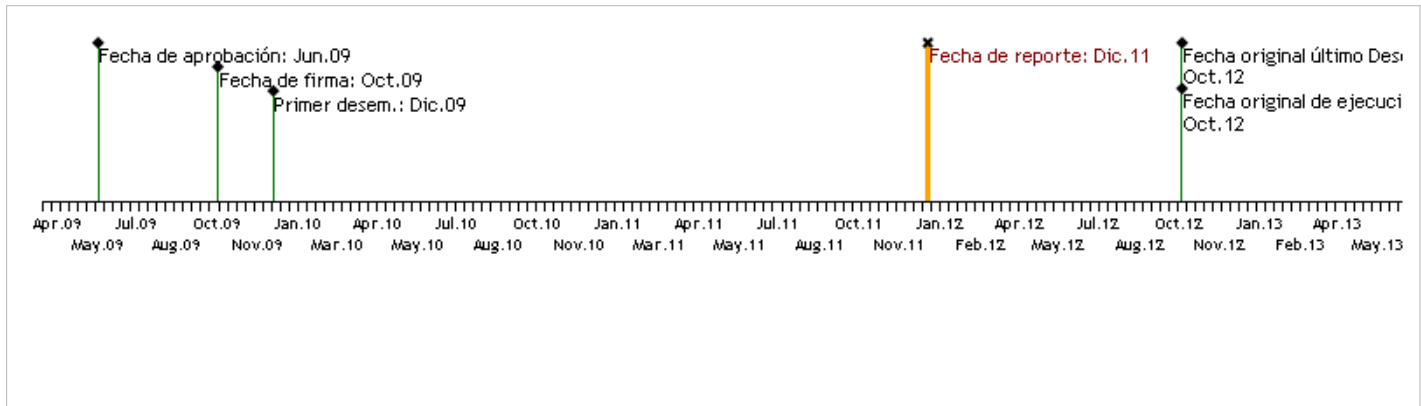
**Subgrupo**  
PLED - Competitividad local

**Agencia Ejecutora:** Centro Global para el Desarrollo y la Democracia

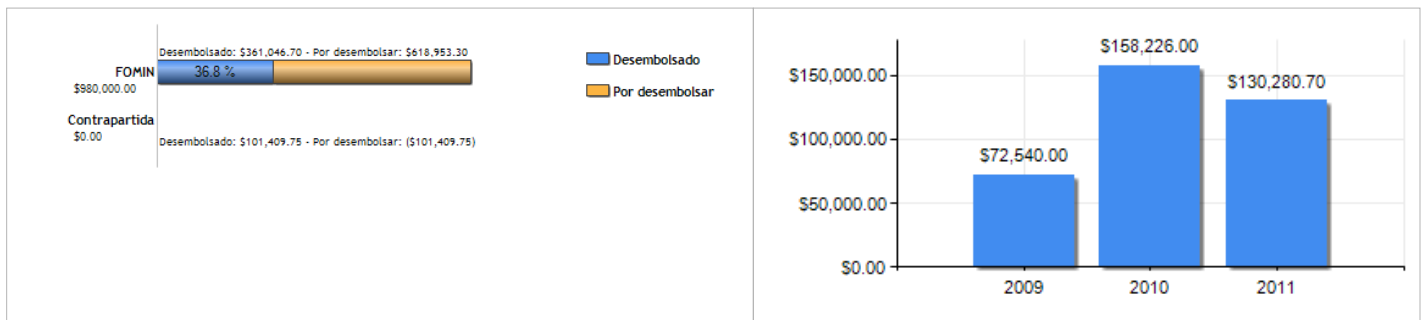
**Líder equipo de diseño:** Laguyas, Natalia

**Líder equipo de supervisión:** Giesecke, Jaime Arturo

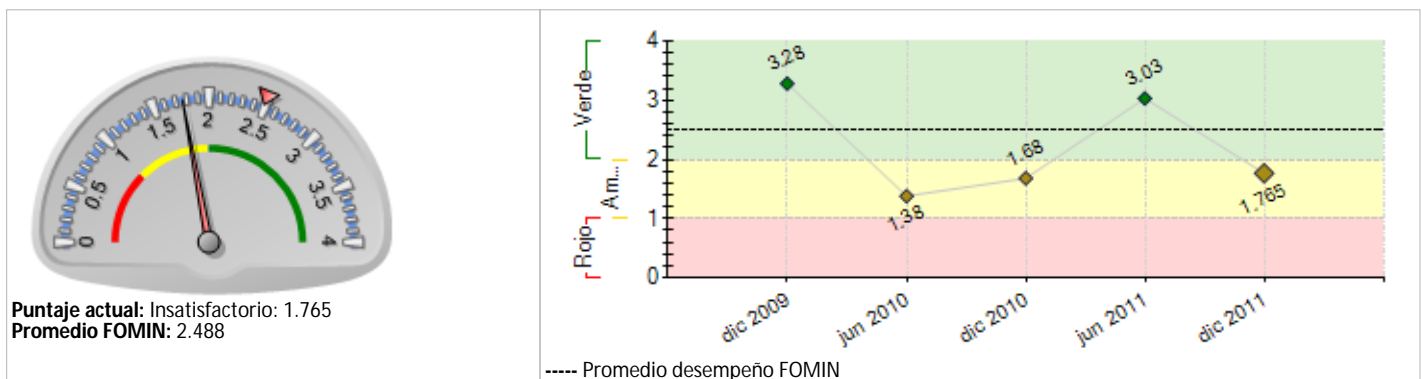
### CRONOLOGÍA DE EVENTOS



### RECURSOS



### PUNTAJE DE DESEMPEÑO

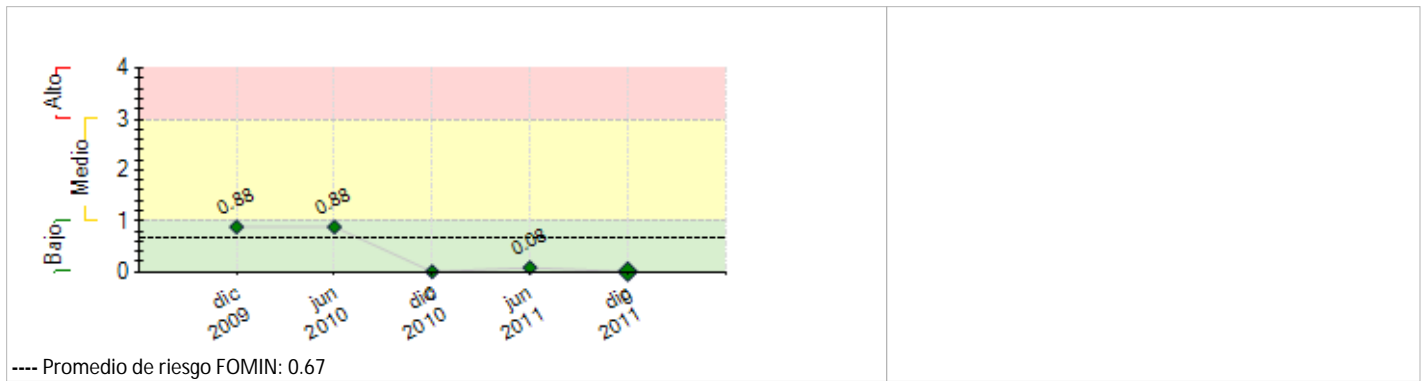


### RIESGOS EXTERNOS

### CAPACIDAD INSTITUCIONAL

**Riesgo**

Administración Financiera: Alto  
Adquisiciones: Alto  
Capacidad Técnica: Medio



## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

### Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

a) Mejorar el gasto para cumplir con compromisos pendientes. b) atraer inversión pública y privada y asegurar mercados para las cadenas productivas c) Gestionar recursos públicos y privados para los proyectos concertados ganadores del concurso público de ideas de proyectos

**Logros** Creciente rol de la Mancomunidad Municipal de la cuenca Lurín en la gobernanza del agua y el desarrollo económico. Mayor incidencia en medios y en decisores políticos para facilitar la réplica de su experiencia en cuencas alto andinas.

Se han promovido y formalizado 17 asociaciones de productores y emprendimientos turísticos con 334 beneficiarios en seis distritos de la cuenca alta y media. El apoyo técnico y capacitación brindado muestra resultados registrados por el seguimiento y análisis de los indicadores del marco lógico.

**Dificultades:** Ausencia de cofinanciamiento de la Fundación Interamericana (FIA) retrasó actividades que sin embargo no perjudicaron los objetivos principales del proyecto. Se reprogramó el POA el 2011 y se postergaron actividades, reduciendo el gasto.

**Riesgos:** El mayor fue la falta de cofinanciamiento de la FIA, superado en Setiembre 2011. Los riesgos identificados al inicio del proyecto se han reducido o amenguado

**Perspectivas:** Son positivas al carecer de problemas financieros y contar con la legitimidad y apoyo de autoridades y organizaciones de productores y mypes.

### Acciones:

#### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

En efecto el proyecto ya cuenta con el financiamiento de la FIA aprobado. Ello ha significado un esfuerzo por revisar el POA. CGDD y el Banco están trabajando en prepara un nuevo POA 2012. Dada la disponibilidad de Fondos, la relevancia y oportunidad del proyecto y los avances logrados, se tiene previsto ampliar el plazo de ejecución.

### Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

La falta de cofinanciamiento retrasó la planificación del desarrollo territorial y la capacitación de gestores del agua y de líderes empresariales en el DEL. En el IV trimestre se contó con los manuales en ambos temas y se inició la capacitación de líderes locales en el DEL. No se concretaron proyectos adicionales de AQUAFONDO para seis áreas experimentales en riego tecnificado en cuatro distritos de la cuenca, por demandas adicionales de la agencia, que obligan a estudios complementarios a cargo del proyecto, para viabilizar estos recursos a) Convocar el proceso de planificación participativa distrital y a nivel de la cuenca de Lurín con el apoyo de la MMCL b) Crear redes empresariales por cadenas productivas en base a las asociaciones de la cuenca c) Identificar instituciones financieras para los productos y servicios con potencial de mercado

**Resultados:** A nivel de propósito, la consolidación institucional y política de la Mancomunidad Municipal de la cuenca Lurín (MMCL) para ejercer su rol en la gobernanza del agua y el DEL.

**A nivel del Marco Lógico,** la participación de la MMCL en la elección de los representantes distritales al Consejo de Cuenca en formación y en convenios y alianzas con programas del Estado para gestionar recursos para el DEL.

La formalización de asociaciones de productores y la mejora productiva y de ingresos de agricultores líderes, que deben replicarse en las asociaciones con el interaprendizaje

### Dificultades:

### Acciones críticas:

**Comentarios del líder de Equipo de Supervisión**

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Se tiene previsto incidir mas en las metodologías de asociatividad de los productores así como de los mecanismos de articulación al mercado.

**SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS**

	Indicadores	Línea de base			Planeado	Logrado	Estado
		Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3			
<b>Propósito:</b> Desarrollo de capacidades locales para la gestión y promoción de la actividad productiva, particularmente a través de la innovación tecnológica y la agregación de valor, facilitando así la generación de empleo.	<b>P.11</b> Porcentaje promedio de incremento de la productividad (valor producción/costos totales) en las unidades productivas o de servicios apoyadas por el proyecto.	0			20 Oct 2012	0 Feb 2010	
	<b>P.12</b> Porcentaje mínimo de unidades productivas agroindustriales que introducen nuevas prácticas de producción con tecnología apropiada.	0			20 Oct 2012	0 Feb 2010	
	<b>P.13</b> Porcentaje mínimo de unidades de servicios turísticos que brindan sus servicios cumpliendo las normas establecidas por MINCETUR.	0			20 Oct 2012	0 Feb 2010	
	<b>P.14</b> Porcentaje mínimo de unidades productivas agrícolas que introducen nuevas prácticas en riego, abonamiento orgánico y manejo integrado de plagas (MIP)	0			30 Oct 2012	0 Feb 2010	
	<b>P.15</b> Número de Plataformas Institucionales Mesa del Agua y Desarrollo Económico Local que se consolidan con buenas perspectivas de sostenibilidad.	0			2 Oct 2012	0 Feb 2010	
<b>Componente 1:</b> Fortalecimiento de espacios de gestión público-privados para el desarrollo económico y ambiental <b>Peso:</b> 30% <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	<b>C1.11</b> La Plataforma Mesa de Agua cuenta con un plan para fortalecer sus capacidades y una propuesta sobre el Fondo de Gestión del agua	0			1 Oct 2010	1 Dic 2011	En curso
	<b>C1.12</b> Número mínimo de instituciones públicas y privadas que han conformado la Plataforma para el Desarrollo Económico Local.	0			17 Oct 2010	2 Jul 2011	Atrasado
	<b>C1.13</b> Número mínimo de iniciativas acordadas por la Plataforma para el Desarrollo Económico Local implementadas satisfactoriamente.	0			12 Oct 2012		
	<b>C1.14</b> Número mínimo de municipios de la cuenca que tienen una oficina para la promoción del desarrollo económico local.	0			50 Oct 2012		
	<b>C1.15</b> Plan de Desarrollo Territorial de la cuenca en ejecución.	0			1 Oct 2012		
	<b>C1.16</b> La Mesa del Agua ha promovido políticas ambientales y un programa concertado para la siembra, cosecha y uso del agua.	0			1 Oct 2012		
<b>Componente 2:</b> Promoción de cadenas productivas con identidad territorial <b>Peso:</b> 30% <b>Clasificación:</b> Insatisfactorio	<b>C2.11</b> Número mínimo de microempresas dentro de las cadenas Arveja, Servicios Turísticos y Vinagre de Manzana recibiendo servicios de asistencia técnica por el proyecto	0			10 Oct 2010	12 Jul 2011	En curso
	<b>C2.12</b> Número mínimo de microempresas locales pertenecientes a las cadenas Arveja, Servicios Turísticos y Vinagre de Manzana completan actividades de asistencia técnica satisfactoriamente, implementando cambios tecnológicos, de procesos, comercialización y otros.	0			20 Oct 2012	17 Dic 2011	En curso
	<b>C2.13</b> Incremento en el número de productores y MYPES en las 3 cadenas	0			15 Oct 2012		
	<b>C2.14</b> Porcentaje de los productores y MYPES de las 3 cadenas que acceden a líneas de crédito.	0			30 Oct 2012		
<b>Componente 3:</b> Apoyo al desarrollo de iniciativas público-privadas que catalicen inversiones <b>Peso:</b> 25% <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	<b>C3.11</b> Número mínimo de posibles proyectos de inversión para consolidar la competitividad y la sostenibilidad de la producción agrícola	0			8 Oct 2010	1 May 2011	Atrasado
	<b>C3.12</b> Número mínimo de proyectos de inversión formulados y con fondos comprometidos para consolidar la competitividad y la sostenibilidad de la producción agrícola	0			2 Oct 2012		
<b>Componente 4:</b> Monitoreo, evaluación y difusión de lecciones aprendidas <b>Peso:</b> 15% <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	<b>C4.11</b> Sistema de evaluación y monitoreo establecido y aplicado	0			1 Oct 2010	2 Dic 2011	Finalizado
	<b>C4.12</b> Número mínimo de instituciones regionales y nacionales, tanto públicas como privadas a las que la experiencia de Gestión público-privada de Lurin ha sido diseminada mediante eventos, seminarios, reuniones y otros	0			50 Oct 2012		

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
<b>H0</b> Condiciones previas	7	Abr 2010	7	Dic 2009	Logrado
<b>H1</b> Mapa de actores desarrollado	1	Abr 2010	1	Sep 2010	Logrado tarde
<b>H2</b> [*] Numero de cadenas para las que se cuenta con planes de trabajo (comprende las necesidades de asistencia técnica para el fortalecimiento de las tres cadenas en temas de asociatividad, acceso a mercados y mejora de productos y servicios).	2	Oct 2010	2	Jul 2011	Logrado tarde
<b>H3</b> [*] Numero mínimo de proyectos a los que el Consejo Consultivo le ha adjudicado los recursos para su formulación definitiva.	1	Ago 2011	1	May 2011	Logrado
<b>H4</b> Porcentaje de actores locales en los tres niveles de la cuenca que participan en la identificación de dos nuevas cadenas de valor	40	Ago 2011	40	Dic 2011	Logrado tarde
<b>H5</b> [*] Numero mínimo de funcionarios municipales, actores privados y públicos, y de sociedad civil capacitados en temas de economía del territorio, promoción de actividades no agrícolas, normatividad y responsabilidad social.	30	Dic 2011			
<b>H6</b> Número mínimos de microempresas dentro de las cadenas de arveja, servicios turísticos y vinagre de manzana que reciben servicios de asistencia técnica por el proyecto	10	Feb 2012			
<b>H7</b> Porcentaje mínimo de productores y MYPES de las tres cadenas que demandan y acceden a servicios complementarios de asistencia técnica para solucionar problemas productivos y de gestión puntuales	15	Feb 2012			
<b>H8</b> [*] Plan de Desarrollo Territorial aprobado por los actores de la cuenca y publicado.	1	Jun 2012			
<b>H9</b> [*] Numero de cadenas que cuentan con planes de negocios	4	Jun 2012			
<b>H10</b> [*] Numero mínimo de proyectos formulados y listos para ser presentado ante posibles fuentes de financiamiento.	1	Jun 2012			

**FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO**

[X] Insuficiencia de fondos de contrapartida

**SECCIÓN 4: RIESGOS****RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	<b>Nivel</b>	<b>Acción de mitigación</b>	<b>Responsable</b>
1. Adelanto de elecciones municipales a Octubre 2010, incorpora un componente político que puede distraer la atención de los actores sociales y generar cambios en las autoridades municipales comprometidas con el desarrollo local	Bajo	Desarrollo de capacidades para el desarrollo local con actores públicos y de la sociedad civil. Formulación participativa del Plan de Desarrollo Territorial y de planes específicos para el desarrollo económico local, previstos en el componente 1 Este riesgo disminuye por la conformación de la mancomunidad municipal, el compromiso de los alcaldes electos con el proyecto a plasmarse en el plan de trabajo de la mancomunidad y los acuerdos con los municipios provinciales de Huarochiri y Lima, que abarcan toda la cuenca.	Coordinador del Proyecto
2. la reducción de la oferta hídrica, causada por la disminución de las precipitaciones y la instalación de empresas mineras en la cuenca alta y media.	Bajo	Si bien la solución de este problema no está al alcance de este proyecto, se están incluyendo actividades de apoyo a la formulación de proyectos concertados público-privados que podrían atender esta problemática (componente 1 y 3). También puede contribuir a mitigar el problema, la creación y fortalecimiento del Comité de Gestión de la cuenca. Al inicio del 2011, el riesgo se reduce por el incremento de las lluvias y la instalación de proyectos municipales de cosecha de agua en la cuenca alta de Lurín. Las empresas mineras no operan plenamente. aún	Coordinador del Proyecto
3. las entidades locales del sector público, no tienen capacidad para implantar un sistema más eficiente de interacción con las empresas y de gestión del territorio.	Bajo	A este fin se han planificado actividades de formación y asistencia técnica para el personal involucrado en estas tareas, incluida la constitución de un Consejo de Recursos Hídricos y un Consejo para el Desarrollo económico local previstas en el componente 1. Estas actividades serán incluidas en el plan de trabajo de la Mancomunidad Municipal de la cuenca Asimismo, se ha propuesto mecanismos claros de ejecución y, a través del fondo de consultoría del componente 2 que aseguren flexibilidad para adaptarse a la evolución del sistema productivo y a los nuevos negocios identificados por las asociaciones de productores. Con el componente 3 se incentivará el concurso de perfiles público-privados para el desarrollo sostenible	Coordinador del Proyecto
<b>NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:</b> Bajo <b>NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:</b> 4 <b>RIESGOS VIGENTES:</b> 3 <b>RIESGOS NO VIGENTES:</b> 0 <b>RIESGOS MITIGADOS:</b> 1			

**SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD**

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

**FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO**

[No se reportaron factores para este período]

**Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:**

El compromiso de los alcaldes distritales con el proyecto es una primera garantía de sostenibilidad, expresada en su compromiso con las comunidades y asociaciones de productores y emprendedores turísticos para cofinanciar los perfiles de proyecto que resulten ganadores del Concurso público adjudicado en Enero 2012. La consolidación de la Mancomunidad Municipal también garantiza la sostenibilidad del proceso, con la incorporación de la municipalidad de Lurín, la gestión de proyectos hídricos interdistritales y la firma del convenio con CGDD y AGRO RURAL para apoyar los proyectos productivos concertados de comunidades, municipios y asociaciones

Los estudios de mercado para mejorar la calidad y la comercialización del vinagre de manzana de APROAC, muestra oportunidades que pueden ser aprovechadas a condición de mejoras en su gestión, producción y financiamiento. En base a estos estudios y otros, se completará el Plan de Negocios de APROAC para asegurar su sostenibilidad económica e institucional. Se formarán redes empresariales por cadenas productivas, en base a las asociaciones formalizadas, para garantizar su sostenibilidad económica en el mercado

**SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS**

	<b>Relativa a</b>	<b>Autor</b>
1. La sostenibilidad de las acciones colectivas requiere que se incorporen actividades específicas desde el inicio. Un eje del proyecto es la planta de procesamiento de frutas de Cochahuayco, Antioquia. Esta planta pertenece a la comunidad a partir de una donación española. Un grupo de productores la arrienda a un costo simbólico sin compromiso por reinvertir en mantener óptimas las capacidades productivas de la planta. Al no incorporar esto como tema relevante de manera oportuna resulta difícil que el Ejecutor adquiera los conocimientos y experiencia necesarias para generar actividades relevantes a la sostenibilidad de la planta. Faltan metodologías de gobierno corporativo y articulación comercial, pero poco a poco se está tomando conciencia de ello.	Design	Giesecke, Jaime Arturo [FOMIN]
2. El enfoque de mercado en un proyecto DEL requiere ser específico y con metodologías identificadas. En el diseño del proyecto se incluyeron actividades relativas al desarrollo del mercado del los productos a promocionar, sin embargo esto acabo limitándose a estudios de	Design	Giesecke, Jaime Arturo [FOMIN]

mercado. no se valido ni incorporó una metodología que avance en consolidar la articulación al mercado de los productores, esta quedo a la libre determinación de cada uno, pero sin la experiencia previa que les permita dar un salto a una posición más competitiva

3. El diálogo entre la Mancomunidad Municipal de la cuenca Lurín con AGRO RURAL; mostró la importancia de trabajar conjuntamente para facilitar la identificación, formulación y ejecución de proyectos agrícolas, basados en un plan de desarrollo territorial y en cadenas productivas para superar la dispersión de proyectos sin mayor impacto. La firma del convenio entre la Mancomunidad, AGRORURAL y CGDD facilitará este proceso, Otros convenios como los que conversan actualmente con SIERRA EXPORTADORA, mostrará la ventaja competitiva de una mancomunidad asociada con organizaciones de productores y comunidades, para abordar los desafíos de la agro exportación con nuevos cultivos andinos, como el aguaymanto orgánico, generando condiciones para atraer a empresas exportadoras interesadas .

Implementation Sanchez, Juan

4. El modelo de siembra, cosecha y uso eficiente de agua validado por la municipalidad de Tupicocha y asumido por la Mancomunidad Municipal, ha mostrado sus resultados en los medios de comunicación e incidido en las autoridades del Ejecutivo y el Congreso, para facilitar su réplica en otras regiones andinas con cabeceras de cuenca sometidas a estrés hídrico.

Implementation Sanchez, Juan