



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2012 - JUNIO 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Desarrollo territorial y generación de empleo en la Cuenca del Río Lurin, Lima

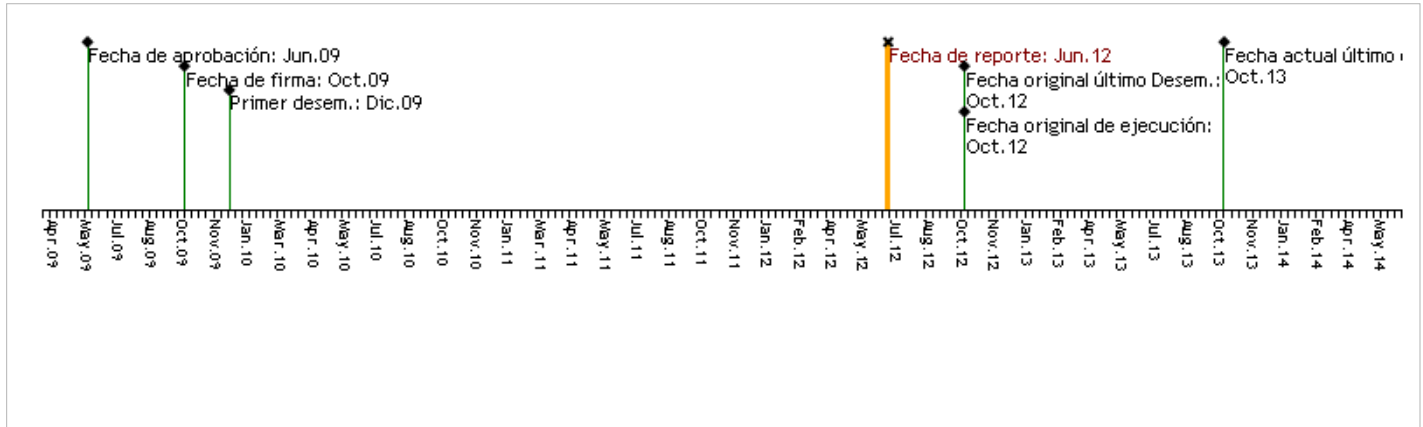
Nro. Proyecto: PE-M1057 - Nro. Operación: ATN/ME-11652-PE

Propósito: Desarrollo de capacidades locales para la gestión y promoción de la actividad productiva, particularmente a través de la innovación tecnológica y la agregación de valor, facilitando así la generación de empleo.

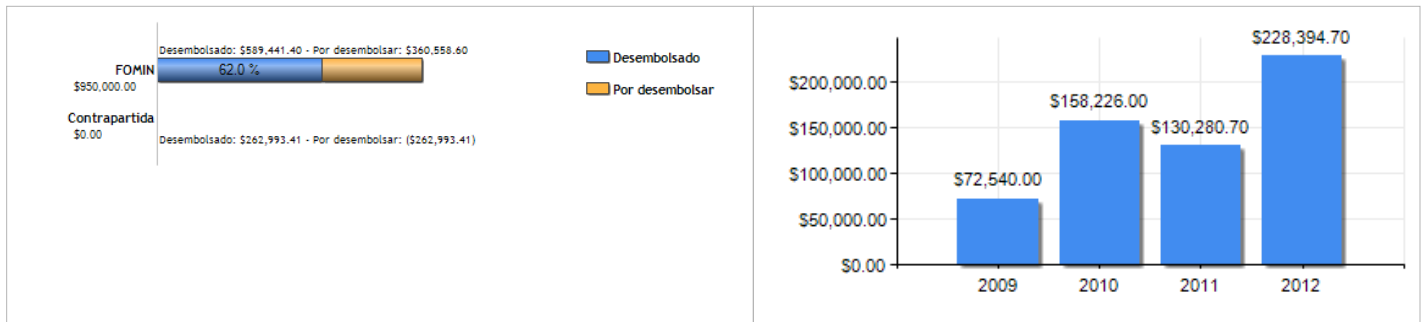
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
PERÚ	PERÚ	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

Agencia Ejecutora: Centro Global para el Desarrollo y la Democracia	Líder equipo de diseño: Laguyas, Natalia
	Líder equipo de supervisión: Minaya, Elizabeth

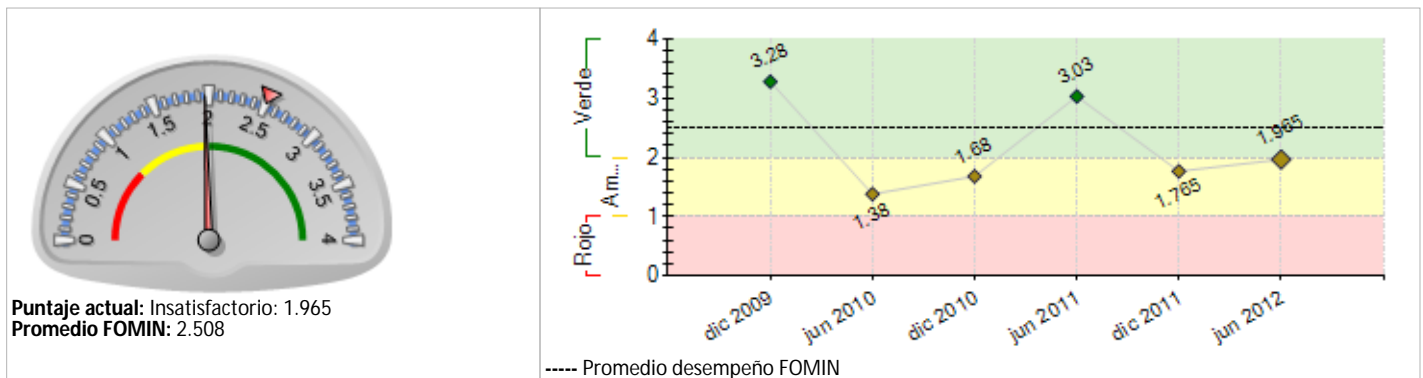
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



RECURSOS

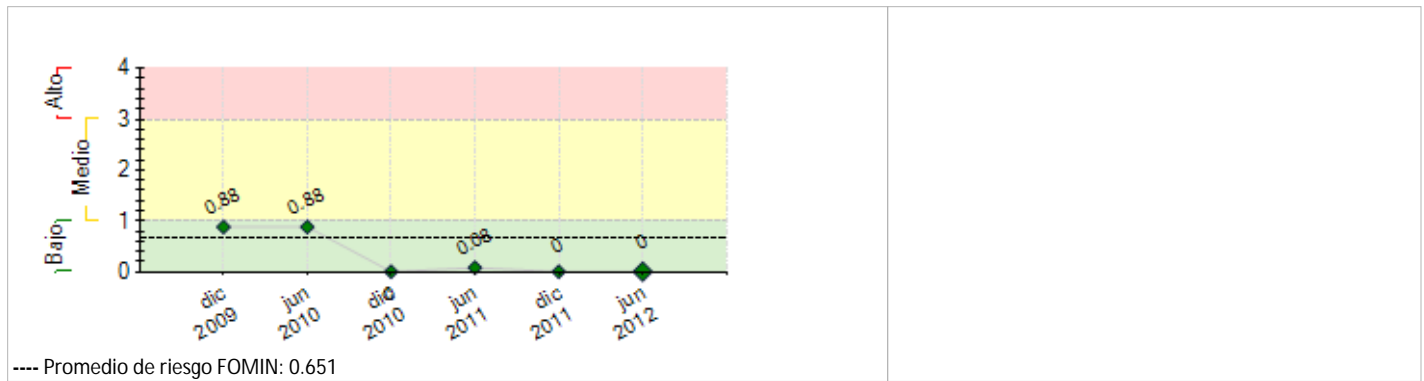


PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS

RIESGOS EXTERNOS	CAPACIDAD INSTITUCIONAL
	Riesgo
	Administración Financiera: Alto
	Adquisiciones: Alto
	Capacidad Técnica: Medio



SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

: Son positivas si la Mancomunidad gestiona bien los recursos del MEF para viabilizar los dos proyectos de cosecha de agua y riego y si se concreta la cooperación entre AGRORURAL y la mancomunidad en apoyo de la competitividad de sus principales cadenas productivas.

Principales logros: La Mancomunidad Municipal se consolidó como espacio de gestión concertada de los municipios distritales del río Lurín, al conseguir un primer financiamiento del MEF por más de 300,000 soles para viabilizar dos proyectos de cosecha de agua y riego en beneficio de seis distritos de la cuenca alta y media. Se fortaleció la cooperación entre municipios y organizaciones de agricultores por cadena productiva y se adjudicaron recursos para viabilizar 10 proyectos público-privados, escogidos en un concurso público. Las organizaciones crean dos redes empresariales de frutas y leguminosas para acceder a mercados competitivos. La Mancomunidad Municipal incide en los medios y autoridades políticas (MINAG, MIDIS y Congreso) al difundir su modelo de cosecha y gestión del agua en cabeceras de cuenca

Dificultades o retrasos: Se normalizaron las actividades reprogramadas el año 2011 luego de asegurar el cofinanciamiento de la FIA

Principales riesgos: La falta de información de la población sobre las actividades e impactos positivos de los proyectos de gestión del agua de la Mancomunidad Municipal, puede generar expectativas en algunas comunidades

Perspectivas futuras para el logro de sus objetivos

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Luego de asegurar el financiamiento del FIA el proyecto puede materializar plenamente las acciones previstas en marco Lógico.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Acciones críticas en el próximo semestre: Mejorar la información a la población de la cuenca sobre las actividades y proyectos de la Mancomunidad. Instalar la unidad ejecutora de la Mancomunidad para implementar los proyectos de riego. Concretar con AGRORURAL la implementación de los proyectos FIDA en los distritos de la cuenca. Implementar los proyectos de AQUAFONDO para difundir el riego tecnificado en cinco distritos de la cuenca. Agilizar la viabilización de los 10 proyectos público-privados del Fondo Concursable

A nivel de propósito: Los alcaldes de la Mancomunidad mejoraron sus capacidades de gestión concertada y de incidencia política ante autoridades del gobierno y el congreso para la gestión y promoción de la actividad productiva en la cuenca. Los líderes de las asociaciones de agricultores también mejoraron sus capacidades de gestión al crear dos redes empresariales de frutas y leguminosas

A nivel de componentes del marco lógico: Los alcaldes convocaron seis talleres participativos para aprobar los planes distritales y el Plan Interdistrital de desarrollo económico territorial, conformando el Consejo Público-Privado y las mesas técnicas.

Se incrementó la productividad y los ingresos de agricultores y emprendedores turísticos líderes, y se formuló participativamente dos Planes de negocios.

Principales dificultades: Demoras en la gestión de trámites entre municipios y comunidades para viabilizar los proyectos público-privados adjudicados, limitan su implementación.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Ha sido importante en este semestre ajustar los indicadores de marco Lógico, y definir la estructura empresarial organizativa y caracterización del beneficiario. Indudablemente como menciona el ejecutor, se deberán realizar acciones concretas para mejorar el sistema de comunicación sobre el alcance del proyecto, así como agilizar la viabilización de los proyectos del Fondo Concursable.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores	Linea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Desarrollo de capacidades locales para la gestión y promoción de la actividad productiva, particularmente a través de la innovación tecnológica y la agregación de valor, facilitando así la generación de empleo.	P.11	0			20 Oct 2012	0 Feb 2010	
	P.12	0			20 Oct 2012	0 Feb 2010	
	P.13	0			20 Oct 2012	0 Feb 2010	
	P.14	0			30 Oct 2012	0 Feb 2010	
	P.15	0			2 Oct 2012	0 Feb 2010	
Componente 1: Fortalecimiento de espacios de gestión público-privados para el desarrollo económico y ambiental Peso: 30% Clasificación: Insatisfactorio	C1.11	0			1 Oct 2010	1 Dic 2011	En curso
	C1.12	0			17 Oct 2010	2 Jul 2011	Atrasado
	C1.13	0			12 Oct 2012		
	C1.14	0			50 Oct 2012		
	C1.15	0			1 Oct 2012		
	C1.16	0			1 Oct 2012		
Componente 2: Promoción de cadenas productivas con identidad territorial Peso: 30% Clasificación: Satisfactorio	C2.11	0			10 Oct 2010	12 Jul 2011	En curso
	C2.12	0			20 Oct 2012	17 Dic 2011	En curso
	C2.13	0			15 Oct 2012		
	C2.14	0			30 Oct 2012		
Componente 3: Apoyo al desarrollo de iniciativas público-privadas que catalicen inversiones Peso: 25% Clasificación: Satisfactorio	C3.11	0			8 Oct 2010	10 Ene 2012	En curso
	C3.12	0			2 Oct 2012		
Componente 4: Monitoreo, evaluación y difusión de lecciones aprendidas Peso: 15% Clasificación: Satisfactorio	C4.11	0			1 Oct 2010	2 Dic 2011	Finalizado
	C4.12	0			50 Oct 2012		

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	7	Abr 2010	7	Dic 2009	Logrado
H1	1	Abr 2010	1	Sep 2010	Logrado tarde
H2	2	Oct 2010	2	Jul 2011	Logrado tarde
H3	1	Ago 2011	1	Ene 2012	Logrado
H4	40	Ago 2011	40	Dic 2011	Logrado tarde
H5	30	Dic 2011	30	Ene 2012	Logrado tarde
H6	10	Feb 2012	10	Feb 2012	Logrado
H7	15	Feb 2012	15	Feb 2012	Logrado
H9	2	Jun 2012	1	Jun 2012	
H11	30	Jun 2012	30	Jun 2012	Logrado
H10	30	Jul 2012			
H8	1	Jul 2012			
H12	1	Dic 2012			
H13	60	Dic 2012			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este periodo]
SECCIÓN 4: RIESGOS
RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Adelanto de elecciones municipales a Octubre 2010, incorpora un componente político que puede distraer la atención de los actores sociales y generar cambios en las autoridades municipales comprometidas con el desarrollo local	Bajo	Desarrollo de capacidades para el desarrollo local con actores públicos y de la sociedad civil. Formulación participativa del Plan de Desarrollo Territorial y de planes específicos para el desarrollo económico local, previstos en el componente 1 Este riesgo disminuye por la conformación de la mancomunidad municipal, el compromiso de los alcaldes electos con el proyecto a plasmarse en el plan de trabajo de la mancomunidad y los acuerdos con los municipios provinciales de Huarochiri y Lima, que abarcan toda la cuenca.	Coordinador del Proyecto
2. la reducción de la oferta hídrica, causada por la disminución de las precipitaciones y la instalación de empresas mineras en la cuenca alta y media.	Bajo	Si bien la solución de este problema no está al alcance de este proyecto, se están incluyendo actividades de apoyo a la formulación de proyectos concertados público-privados que podrían atender esta problemática (componente 1 y 3). También puede contribuir a mitigar el problema, la creación y fortalecimiento del Comité de Gestión de la cuenca. Al inicio del 2011, el riesgo se reduce por el incremento de las lluvias y la instalación de proyectos municipales de cosecha de agua en la cuenca alta de Lurín. Las empresas mineras no operan plenamente. aún	Coordinador del Proyecto
3. las entidades locales del sector público, no tienen capacidad para implantar un sistema más eficiente de interacción con las empresas y de gestión del territorio.	Bajo	A este fin se han planificado actividades de formación y asistencia técnica para el personal involucrado en estas tareas, incluida la constitución de un Consejo de Recursos Hídricos y un Consejo para el Desarrollo económico local previstas en el componente 1. Estas actividades serán incluidas en el plan de trabajo de la Mancomunidad Municipal de la cuenca Asimismo, se ha propuesto mecanismos claros de ejecución y, a través del fondo de consultoría del componente 2 que aseguren flexibilidad para adaptarse a la evolución del sistema productivo y a los nuevos negocios identificados por las asociaciones de productores. Con el componente 3 se incentivará el concurso de perfiles público-privados para el desarrollo sostenible	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD
Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO
[No se reportaron factores para este periodo]
Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Sostenibilidad institucional: La validación del "modelo Tupicocha" de cosecha de agua en cuencas contribuye a la sostenibilidad política del proyecto. El compromiso de los alcaldes y las organizaciones de productores de la cuenca para promover nuevos proyectos de desarrollo económico se ratificó en la pasantía conjunta de 20 líderes y autoridades locales a Cajamarca (Mayo 2012, facilitando su aprobación en los planes distritales de desarrollo (Mayo- Julio 2012). Los fondos conseguidos por la Mancomunidad para viabilizar dos grandes proyectos de riego y la gestión de recursos adicionales en AGRORURAL y FONCODES garantizarán también la sostenibilidad. Sostenibilidad ante el mercado: La implementación de los planes de negocios de APROAC y de las redes empresariales de frutas y leguminosas unido a las innovaciones de producción y post cosecha facilitará el acceso de los agricultores a cadenas comerciales (TOTUUS, MINKA), asegurando rentabilidad y consolidando la confianza de los agricultores en los nuevos modelos empresariales. Se esperan buenos resultados en ventas por la participación en Mistura 2012 de seis organizaciones de agricultores y emprendimientos agroindustriales

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Modelo Tupicocha: La municipalidad y la comunidad campesina de San Andrés de Tupicocha han validado un modelo para sembrar, cosechar y usar con eficiencia el agua de lluvia en cabeceras de cuenca, combinando forestación, mini reservorios y riego tecnificado en respuesta al cambio climático, el desequilibrio hídrico y la baja producción agrícola y de pastos en áreas de pobreza rural. El "modelo" ha sido replicado por la mancomunidad Municipal en otros distritos y la ha inspirado para ampliar la cosecha de agua mediante dos grandes proyectos que capten 40 millones de m ³ y amplíen en 10,000 há, las tierras disponibles en la cuenca alta y media de Lurín. El modelo Tupicocha también ha despertado interés en municipios, comunidades y empresas mineras y de energía, para promover proyectos público-privados de gestión del agua que inviertan en el medio ambiente, en mejor producción agrícola y creen empleo rural, contribuyendo a prevenir los conflictos socio ambientales en cabeceras de cuenca de otras regiones del país	Implementación	Sanchez, Juan