



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2013 - JUNIO 2013

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Desarrollo territorial y generación de empleo en la Cuenca del Río Lurin, Lima

Nro. Proyecto: PE-M1057 - Nro. Operación: ATN/ME-11652-PE

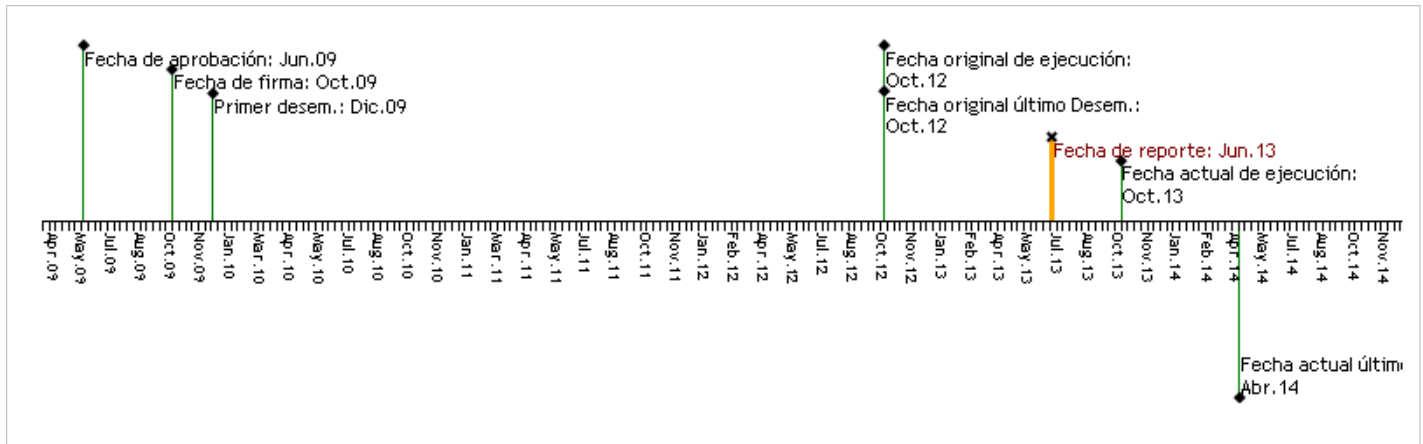
Resultado: Desarrollo de capacidades locales para la gestión y promoción de la actividad productiva, particularmente a través de la innovación tecnológica y la agregación de valor, facilitando así la generación de empleo.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
PERÚ	PERÚ	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

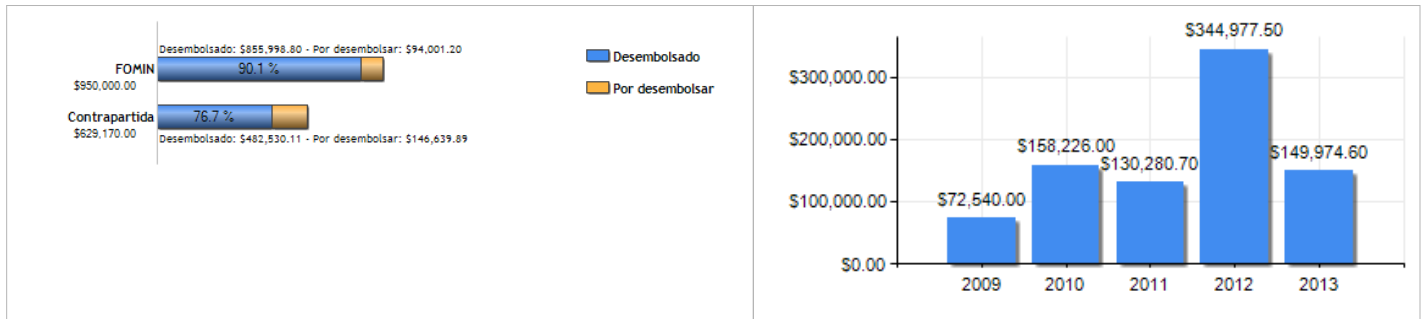
Agencia Ejecutora:

Líder equipo de diseño: Laguyas, Natalia
Líder equipo de supervisión: Minaya, Elizabeth

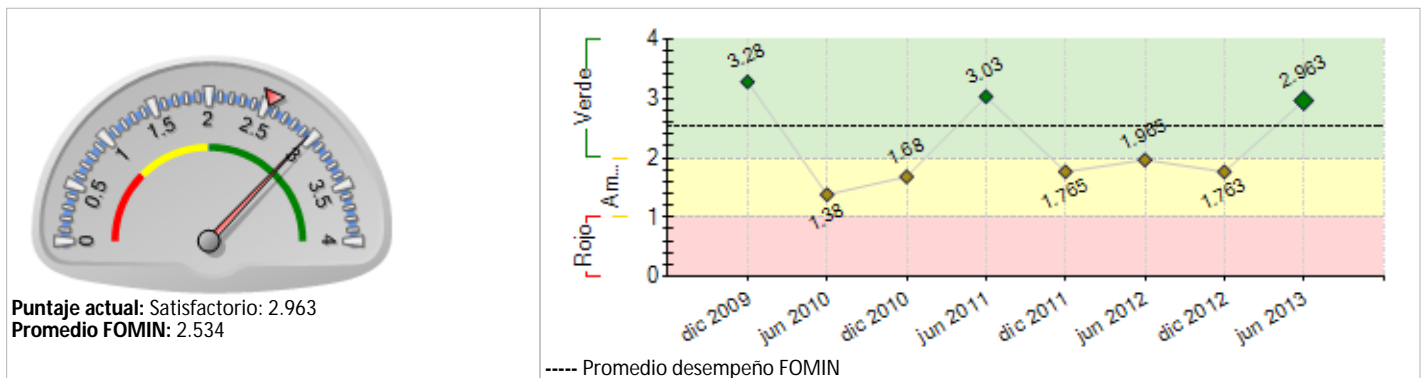
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



RECURSOS



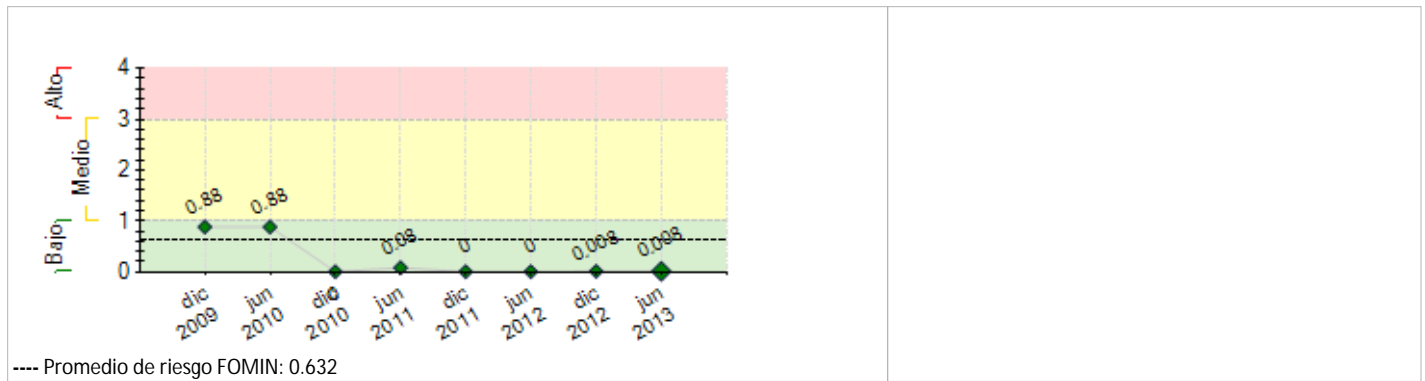
PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo
Administración Financiera: Alto
Adquisiciones: Alto
Capacidad Técnica: Medio



SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Desempeño acumulado:

1. El desarrollo de capacidades de gestión concertada se expresa entre los alcaldes de la MMCL, las asociaciones de agricultores y de emprendedores de turismo rural. La instalación de las mesas técnicas agrícola, del agua y de turismo facilitará la gestión concertada público-privada fortaleciendo la gobernanza. El incremento de la productividad y calidad en productos y servicios permitirá incrementar ingresos familiares.
2. El retraso del proyecto por limitaciones de cofinanciamiento fue superado a fines del 2011, ampliándose en un año la ejecución del proyecto para garantizar el cumplimiento de metas
3. La disponibilidad regular de agua en riesgo por el cambio climático, ha sido enfrentada con más proyectos de cosecha de agua y riego tecnificado por los municipios de la MMCL
4. Las perspectivas del proyecto para cumplir sus objetivos son altamente optimistas si se garantizan las condiciones de sostenibilidad institucional y económica del modelo de gobernanza e innovación.
5. Acciones críticas: a) La MMCL culmina proyectos de factibilidad de las dos represas en la cuenca alta y gestiona cartera complementaria de proyectos de agua; b) La MMCL instala tres mesas técnicas del Consejo de DEL; c) productores de la red de leguminosas y frutas acceden a créditos y a nuevos mercados d) circuitos de turismo rural operativos en tres distritos ; e) proyectos público-privados viables son gestionados por organizaciones y municipios para acceder a recursos públicos

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

1. Resultados

Componente 1: La Mancomunidad Municipal (MMCL) consolidó su liderazgo en la gobernanza ambiental, elaborando los perfiles de las represas de Chanape y Willcapampa para gestionar los recursos de los estudios de factibilidad. En la gobernanza económica, instaló la Mesa Técnica Agropecuaria con representantes del Estado, municipalidades y organizaciones de seis distritos, aprobando el plan estratégico de desarrollo agrícola y agro industrial de la cuenca.

Componente 2: El convenio CGDD- COOPERA PERU/PRODUCE amplió la asistencia técnica a las cadenas de leguminosas y frutas para garantizar el acceso a nuevos mercados. Con apoyo de AGROBANCO, 52 agricultores de la red de leguminosas culminan gestiones para acceder por primera vez a crédito comercial.

Componente 3: Ocho ideas de proyectos culminan su formulación y viabilidad para gestionar fondos públicos.

Componente 4: el programa radial "la Voz de la cuenca de Lurín" se emite semanalmente, como el primer canal de comunicación entre los distritos de la cuenca.

2. Limitaciones:

La vacancia del alcalde de San Damián en Noviembre disminuyó la participación de su municipio en la MMCL AGROBANCO demandó cambios en los estatutos de las asociaciones para garantizar créditos, demorando el proceso.

3. Acciones críticas

Conformar las Mesas Técnicas del Agua y de Turismo del Consejo Público-Privado y aprobar sus planes

Lograr los créditos de AGROBANCO y financiar la campaña corta de la arveja de los 52 prestatarios

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
De acuerdo con lo expresado por la unidad ejecutora, la variable política no puede ser manejada por el proyecto, la inestabilidad e intermitencia de la gestión municipal debe contemplar acciones de mitigación, que pueden estar representados por la interacción del sector privado (inversiones privadas), así como las articulaciones con el gobierno central que pueden tomar el modelo de gestión territorial de mancomunidad como una forma y modelo de gestión. Consideramos que lo anterior ha sido un aspecto que el proyecto ha tomado en consideración. En este último semestre se han efectuado las recomendaciones del informe de evaluación intermedia, el cual ha permitido redireccionar las estrategias de forma de hacer sostenible la gestión del territorio y las cadenas de productos y servicios.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Desarrollo de capacidades locales para la gestión y promoción de la actividad productiva, particularmente a través de la innovación tecnológica y la agregación de valor, facilitando así la generación de empleo.	P.11 Porcentaje promedio de incremento de la productividad (valor producción/costos totales) en las unidades productivas o de servicios apoyadas por el proyecto.	0				20 Dic 2013	0 Feb 2010	
	P.12 Porcentaje mínimo de unidades productivas agroindustriales que introducen nuevas prácticas de producción con tecnología apropiada.	0				20 Dic 2013	0 Feb 2010	
	P.13 Porcentaje mínimo de unidades de servicios turísticos que brindan sus servicios cumpliendo las normas establecidas por MINCETUR.	0				20 Dic 2013	0 Feb 2010	
	P.14 Porcentaje mínimo de unidades productivas agrícolas que introducen nuevas prácticas en riego, abonamiento orgánico y manejo integrado de plagas (MIP)	0				30 Dic 2013	0 Feb 2010	
	P.15 Número de Plataformas Institucionales Mesa del Agua y Desarrollo Económico Local que se consolidan con buenas perspectivas de sostenibilidad.	0				2 Dic 2013	0 Feb 2010	
Componente 1: Fortalecimiento de espacios de gestión público-privados para el desarrollo económico y ambiental Peso: 30% Clasificación: Insatisfactorio	C1.11 La Plataforma Mesa de Agua cuenta con un plan para fortalecer sus capacidades y una propuesta sobre el Fondo de Gestión del agua	0				1 Oct 2010	1 Dic 2011	
	C1.12 Número mínimo de instituciones públicas y privadas que han conformado la Plataforma para el Desarrollo Económico Local.	0				17 Oct 2010	18 Oct 2012	
	C1.13 Número mínimo de iniciativas acordadas por la Plataforma para el Desarrollo Económico Local implementadas satisfactoriamente.	0				12 Oct 2012	6 Dic 2012	Atrasado

C1.14	Número mínimo de municipios de la cuenca que tienen una oficina para la promoción del desarrollo económico local.	0				50	50		
						Oct 2012	Ene 2013		
C1.15	Plan de Desarrollo Territorial de la cuenca en ejecución.	0				1	1		
						Oct 2012	Dic 2012		
C1.16	La Mesa del Agua ha promovido políticas ambientales y un programa concertado para la siembra, cosecha y uso del agua.	0				1	1		
						Oct 2012	Ene 2013		
Componente 2: Promoción de cadenas productivas con identidad territorial Peso: 30% Clasificación: Satisfactorio	C2.11	Número mínimo de microempresas dentro de las cadenas Arveja, Servicios Turísticos y Vinagre de Manzana recibiendo servicios de asistencia técnica por el proyecto	0				10	12	
							Oct 2010	Jul 2011	
	C2.12	Número mínimo de microempresas locales pertenecientes a las cadenas Arveja, Servicios Turísticos y Vinagre de Manzana completan actividades de asistencia técnica satisfactoriamente, implementando cambios tecnológicos, de procesos, comercialización y otros.	0				20	17	
							Oct 2012	Dic 2011	
C2.13	Incremento en el número de productores y MYPES en las 3 cadenas	0				15	15		
						Oct 2012	Dic 2012		
C2.14	Porcentaje de los productores y MYPES de las 3 cadenas que acceden a líneas de crédito.	0				30			
						Dic 2013	Jun 2013		
Componente 3: Apoyo al desarrollo de iniciativas público-privadas que catalicen inversiones Peso: 25% Clasificación: Satisfactorio	C3.11	Número mínimo de posibles proyectos de inversión para consolidar la competitividad y la sostenibilidad de la producción agrícola	0				8	10	
							Oct 2010	Ene 2012	
C3.12	Número mínimo de proyectos de inversión formulados y con fondos comprometidos para consolidar la competitividad y la sostenibilidad de la producción agrícola	0				2	1	Atrasado	
						Oct 2012	Dic 2012		
Componente 4: Monitoreo, evaluación y difusión de lecciones aprendidas Peso: 15% Clasificación: Satisfactorio	C4.11	Sistema de evaluación y monitoreo establecido y aplicado	0				1	4	
							Oct 2010	Ene 2013	
C4.12	Número mínimo de instituciones regionales y nacionales, tanto públicas como privadas a las que la experiencia de Gestión público-privada de Lurin ha sido disseminada mediante eventos, seminarios, reuniones y otros	0				50	25	Atrasado	
						Oct 2012	Dic 2012		

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	7	Abr 2010	7	Dic 2009	Logrado
H1	1	Abr 2010	1	Sep 2010	Logrado tarde
H2	2	Oct 2010	2	Jul 2011	Logrado tarde
H3	1	Ago 2011	1	Ene 2012	Logrado tarde
H4	40	Ago 2011	40	Dic 2011	Logrado tarde
H5	30	Dic 2011	30	Ene 2012	Logrado tarde
H6	10	Feb 2012	10	Feb 2012	Logrado
H7	15	Feb 2012	15	Feb 2012	Logrado
H8	2	Jun 2012	2	Nov 2012	Logrado tarde
H9	30	Jun 2012	30	Jun 2012	Logrado
H10	30	Jul 2012	30	Feb 2013	Logrado tarde
H11	1	Jul 2012	1	Nov 2012	Logrado tarde
H12	1	Dic 2012	1	Dic 2012	Logrado
H13	60	Mar 2013	60	Mar 2013	Logrado
H14	1	Ago 2013	0	Jun 2013	
H15	30	Ago 2013	0	Jun 2013	
H16	6	Dic 2013	0	Jun 2013	
H17	25	Dic 2013	0	Jun 2013	

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO**[No se reportaron factores para este período]****SECCIÓN 4: RIESGOS****RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. la reducción de la oferta hídrica, causada por la disminución de las precipitaciones y la instalación de empresas mineras en la cuenca alta y media.	Bajo	Si bien la solución de este problema no está al alcance de este proyecto, se están incluyendo actividades de apoyo a la formulación de proyectos concertados público-privados que podrían atender esta problemática (componente 1 y 3). También puede contribuir a mitigar el problema, la creación y fortalecimiento del Comité de Gestión de la cuenca. Al inicio del 2011, el riesgo se reduce por el incremento de las lluvias y la instalación de proyectos municipales de cosecha de agua en la	Coordinador del proyecto

		cuenca alta de Lurín. Las empresas mineras no operan plenamente aún.	
		A Diciembre 2012, la Mancomunidad Municipal cuenta con el financiamiento público para viabilizar dos grandes proyectos de cosecha de agua y riego en la cuenca alta del río Lurín y ha terminado de organizar una primera cartera de proyectos de agua para su gestión ante el Fondo Mi Riego en el primer trimestre 2013.	
		A Junio 2013, la Mancomunidad Municipal (MMCL) está terminando los perfiles de proyecto de las dos represas de la cuenca	
2. Adelanto de elecciones municipales a Octubre 2010, incorpora un componente político que puede distraer la atención de los actores sociales y generar cambios en las autoridades municipales comprometidas con el desarrollo local	Bajo	Desarrollo de capacidades para el desarrollo local con actores públicos y de la sociedad civil. Formulación participativa del Plan de Desarrollo Territorial y de planes específicos para el desarrollo económico local, previstos en el componente 1. Este riesgo disminuye por la conformación de la mancomunidad municipal, el compromiso de los alcaldes electos con el proyecto a plasmarse en el plan de trabajo de la mancomunidad y los acuerdos con los municipios provinciales de Huarochiri y Lima, que abarcan toda la cuenca.	Coordinador del proyecto
3. las entidades locales del sector público, no tienen capacidad para implantar un sistema más eficiente de interacción con las empresas y de gestión del territorio.	Bajo	A este fin se han planificado actividades de formación y asistencia técnica para el personal involucrado en estas tareas, incluida la constitución de un Consejo de Recursos Hídricos y un Consejo para el Desarrollo económico local previstas en el componente 1. Estas actividades serán incluidas en el plan de trabajo de la Mancomunidad Municipal de la cuenca Asimismo, se ha propuesto mecanismos claros de ejecución y, a través del fondo de consultoría del componente 2 que aseguren flexibilidad para adaptarse a la evolución del sistema productivo y a los nuevos negocios identificados por las asociaciones de productores. Con el componente 3 se incentivará el concurso de perfiles público-privados para el desarrollo sostenible	Coordinador del proyecto
NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 4 RIESGOS VIGENTES: 3 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 1			

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Recomendaciones de la evaluación intermedia:

Sostenibilidad de la MMCL: Las tres mesas técnicas del Consejo DEL, con participación del Estado, asociaciones de agricultores y mypes, comunidades campesinas y grupos de turismo rural, completan el diseño institucional de gobernanza de la cuenca Lurín. La MMCL cuenta con un plan y presupuesto anual cofinanciado por sus asociados y gestiona una cartera de proyectos de riego ante el Estado. Los municipios de la mancomunidad de Santa Eulalia conocerán el modelo cuenca Lurín de la MMCL.

Sostenibilidad de las Asociaciones: CGDD y COOPERA PERU amplían recursos de AT y capacitación a cadenas de leguminosas y frutas para acceder a nuevos mercados. 53 productores de arvejas acceden por primera vez a AGROBANCO para financiar insumos y equipos. Asociaciones cuentan con cuatro planes de negocios para acceder a fondos públicos. Mesa Técnica agropecuaria formulará la marca territorial de la cuenca

Articulación con otros proyectos: Asociaciones de la cuenca participan activamente en feria semanal MISTURA de APEGA.

Ampliar la comunicación intra cuenca. El programa radial semanal "La voz de la cuenca de Lurín" se emite regularmente con buena audiencia

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. A nivel de innovación productiva y comercial: La sistematización de experiencias de la red empresarial de leguminosas en la primera campaña de producción de arveja de calidad y de acceso a nuevos mercados dos distritos, ha establecido un protocolo de calidad para la producción, post producción y comercialización del producto que se transfiere a todos los miembros de la red en cuatro distritos para asegurar una segunda campaña con mayor volumen y competitividad. La sistematización de las experiencias de cosecha de agua y cultivos bajo riego tecnificado en Cullpe (distrito de Tupicocha) ha facilitado la transferencia de esta innovación a las asociaciones de agricultores y permitirá implementar proyectos similares en los cultivos de otros distritos de la cuenca	Implementation	Sanchez, Juan
2. A nivel de gestión concertada: Mesa Técnica facilita gestión de proyectos: La participación de AGRORURAL, Gobierno Regional de Lima, Municipalidad Provincial de Huarochiri, la MMCL y representantes de cadenas productivas de la cuenca, facilitarán la gestión de proyectos ante fondos públicos, la complementación de roles y funciones para ejecutarlos y la formulación de políticas territoriales de competitividad como la marca colectiva de la cuenca	Implementation	Sanchez, Juan