



RE-462

***Propuesta de Programa de
Trabajo y Presupuesto de la
Oficina de Evaluación y
Supervisión para 2014-2015***

Oficina de Evaluación y Supervisión (OVE)

Banco Interamericano de Desarrollo
Washington, D.C.
Octubre de 2013



ÍNDICE

PROPUESTA DE PROGRAMA DE TRABAJO Y PRESUPUESTO DE LA OFICINA DE EVALUACIÓN Y SUPERVISIÓN PARA 2014-2015

A.	Los productos de evaluación de OVE	1
B.	Trabajo realizado por OVE en 2013.....	2
C.	Variedad de productos y programa de trabajo para 2014-2015	5
D.	Dotación de personal y presupuesto	8
E.	Conclusión	10

Anexo 1: Recomendaciones del Informe de 2011 del Panel Independiente de Revisión

PROPUESTA DE PROGRAMA DE TRABAJO Y PRESUPUESTO DE LA OFICINA DE EVALUACIÓN Y SUPERVISIÓN PARA 2014-2015

- 1.1 La Oficina de Evaluación y Supervisión (OVE) fue creada en 2000 como una oficina independiente que rinde cuentas directamente al Directorio Ejecutivo del BID. La misión de OVE es suministrar información precisa, constructiva y basada en pruebas sobre el desempeño y la efectividad en el desarrollo de las actividades del BID. OVE elabora anualmente un programa de trabajo que presenta las evaluaciones planeadas y su propuesta de presupuesto para el año siguiente, así como una lista indicativa de las evaluaciones que se realizarán el año subsiguiente. Al igual que en documentos anteriores, el presente documento resume también los resultados logrados este año y contiene datos sobre los costos de las líneas de productos de OVE y sobre los presupuestos de las unidades de evaluación de otros bancos multilaterales de desarrollo comparables. OVE se ha beneficiado de sus diálogos con los miembros del Directorio Ejecutivo y la Administración del BID y desea agradecerles por sus sugerencias constructivas (muchas de las cuales se han incorporado en este documento) sobre la forma en que OVE puede aportar la mayor utilidad a la organización.
- A. Los productos de evaluación de OVE**
- 1.2 Las evaluaciones de OVE se agrupan en cuatro categorías amplias: evaluaciones de proyectos, evaluaciones de programas de país, evaluaciones sectoriales y temáticas y evaluaciones institucionales. Estos productos ofrecen perspectivas únicas y complementarias sobre el desempeño y la efectividad en el desarrollo del BID.
- 1.3 Como se ilustra en el Gráfico 1, las rigurosas **evaluaciones de proyectos** apuntalan todas las demás actividades de evaluación, ya sean a nivel de país, sectorial, temático o institucional. Para tener una idea precisa de los resultados del BID es necesario entender bien el desempeño de los proyectos que apoya, incluida su pertinencia, eficacia, eficiencia y sostenibilidad. La labor de OVE a nivel de los proyectos incluye tanto (i) validaciones de la propia autoevaluación de la Administración como (ii) evaluaciones comparativas de proyectos individuales, diseñadas para ofrecer lecciones profundas derivadas de experiencias que ayuden a los funcionarios del Banco en el diseño y la ejecución futuros de proyectos en estas esferas.
- 1.4 El BID ha dado grandes pasos en cuanto a la mejora de la estructura de evaluación de proyectos del Banco en los últimos años, a través del diseño y la adopción de la Matriz de Efectividad en el Desarrollo y la incorporación cada vez mayor de evaluaciones de impacto en los proyectos. Una evaluación realizada por OVE (documento [RE-417](#)) en 2012 resaltó los problemas más importantes que plantea la presentación de informes ex post sobre los resultados de los proyectos a través de los informes de terminación de proyecto (ITP), y el sistema se está rediseñando y sometiendo a pruebas piloto en 2013. Es crítico que se completen las pruebas piloto y que la Administración implemente en forma plena el nuevo sistema en 2014.
- 1.5 Las **evaluaciones de los programas de país** ofrecen un análisis de la pertinencia, la eficacia, la eficiencia y la sostenibilidad de toda la gama de apoyo que ofrece el BID a

un país prestatario específico a lo largo de un período de 3 a 5 años que, en general, aunque no siempre, corresponde al período que abarca la Estrategia de País más reciente. Cada una de estas evaluaciones supone amplias discusiones con la Administración y las contrapartes nacionales y su revisión por parte del Comité de Programación del Directorio antes de que el Directorio considere la estrategia de país correspondiente.

- 1.6 Las **evaluaciones sectoriales, temáticas e institucionales** aprovechan el trabajo de base realizado con las evaluaciones de proyectos. Las evaluaciones sectoriales y temáticas suministran información sobre experiencias anteriores del BID en un ámbito importante, así como asesoramiento sobre futuras orientaciones estratégicas. Las evaluaciones institucionales se centran en la estructura y los procesos del BID y la forma en que afectan la efectividad en el desarrollo de su labor.
- 1.7 Además de preparar sus propias evaluaciones de los programas del BID, OVE tiene el mandato de apoyar el desarrollo de la capacidad de evaluación en los países de América Latina y el Caribe. OVE dedica recursos relativamente modestos a este ámbito de trabajo, como se describirá más adelante, pero se propone lograr resultados considerables a través de actividades focalizadas y sólidas alianzas con otros donantes y con instituciones de América Latina y el Caribe.

Gráfico 1: Pirámide de la evaluación

Una buena combinación de productos de evaluación se basa en una sólida estructura de evaluación de proyectos



B. Trabajo realizado por OVE en 2013

- 1.8 En la primera columna del Cuadro 1 se muestran las evaluaciones completadas o que avanzan conforme a lo previsto y se completarán para fines de 2013. A nivel de los proyectos, OVE apoyó la creación de un nuevo sistema de ITP en las etapas finales de

los proyectos, como ya se señaló antes, y siguió analizando la evaluabilidad de los proyectos en sus etapas iniciales a través de la validación de los puntajes indicados en la Matriz de Efectividad en el Desarrollo (documento [RE-448-1](#)). OVE también completó su quinta revisión de los informes ampliados de supervisión de proyectos para documentar los resultados de los préstamos sin garantía soberana del Departamento del Financiamiento Estructurado y Corporativo (SCF) que llegaron a una “madurez operativa temprana” en 2011 (documento [RE-332-8](#)), así como el décimo informe ampliado de supervisión de proyectos para la CII (en el marco de un contrato independiente de la CII con OVE). Los futuros procesos de los informes ampliados de supervisión de proyectos incluirán proyectos de la iniciativa Oportunidades para la Mayoría (OMJ).

- 1.9 OVE también completó sus dos primeras revisiones comparativas piloto de proyectos. En una se examinaron cinco proyectos de seguridad ciudadana (documento [RE-456](#)) y en la otra se analizaron nueve proyectos de concesión de títulos de propiedad y gestión de la tierra. Una tercera revisión —sobre modalidades de apoyo para pequeñas y medianas empresas (PYME) en Brasil— está en curso y se prevé completarla a fines de 2013.
- 1.10 **Evaluaciones sectoriales y temáticas.** OVE prevé entregar dos evaluaciones sectoriales y temáticas importantes en 2013: (1) una revisión del apoyo del BID a la educación secundaria (documento [RE-461](#)) y (2) una evaluación temática sobre seguridad ciudadana. Ambos son sectores prioritarios para el BID y temas clave para el desarrollo económico en América Latina.
- 1.11 **Evaluaciones de los programas de país.** En 2013 se están completando evaluaciones de los programas de país correspondientes a Belize, República Dominicana, Paraguay y Barbados. A solicitud del Directorio, OVE ha hecho pruebas piloto de nuevos enfoques con respecto a las evaluaciones de los programas de país en 2013 para cerciorarse de que abarcan todos los aspectos de la labor del Banco (de financiamiento y distintas de financiamiento, del sector público y del sector privado) y para que los análisis y las recomendaciones sean tan claros y útiles como sea posible.
- 1.12 **Evaluaciones institucionales.** OVE completó la evaluación del Fondo Multilateral de Inversiones (financiada por el FOMIN) a principios de 2013 y presentó tanto la evaluación intermedia del Noveno Aumento General de Recursos del BID (presentada al Directorio en diciembre de 2012) como la evaluación del FOMIN en las Reuniones Anuales del Banco en Panamá en marzo. Durante el segundo trimestre (abril-junio), el Comité de Políticas y Evaluación concluyó la discusión de los documentos de antecedentes del Noveno Aumento, en cada uno de los cuales se analizaron de manera pormenorizada los compromisos específicos asumidos en el marco del Noveno Aumento. OVE prevé entregar otras dos evaluaciones institucionales importantes: de la Realineación del BID en 2007 (que considerará temas de la gestión matricial, incentivos, eficiencia y enfoque de país y sectorial) y del Fondo Fiduciario del Japón, para fines de 2013.
- 1.13 **Extensión.** OVE ha dedicado recursos considerables al fortalecimiento de la tarea de extensión, tanto dentro del BID como con socios y contrapartes en los países de la

región de América Latina y el Caribe. Las publicaciones y el sitio virtual de OVE se modernizaron totalmente y ha aumentado con gran rapidez el número de personas que ingresan al sitio¹. OVE preside el Grupo de Cooperación en Materia de Evaluación (que consta de grupos de evaluación independiente de ocho bancos multilaterales de desarrollo y el FMI) en 2013 y organizó dos reuniones en la Sede del BID.

- 1.14 **Desarrollo de la capacidad de evaluación.** En 2013, OVE ha seguido participando activamente en la iniciativa de múltiples donantes CLEAR (Centros para el Aprendizaje en Evaluación y Resultados). Esta iniciativa es un programa conjunto de nueve donantes y fundaciones multilaterales y bilaterales que tiene por objeto apoyar los centros de fortalecimiento de la capacidad de seguimiento y evaluación en cuatro regiones del mundo (<http://www.theclearinitiative.org/>). OVE está representada en el Directorio del programa CLEAR y está asumiendo un papel de liderazgo, apoyando sus actividades en América Latina y el Caribe. Además del Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE) en México, que fue seleccionado en 2012 como el centro para español, para fines de 2013 se seleccionará un centro para portugués en Brasil.

Cuadro 1: Plan del trabajo y productos propuestos de OVE para 2013-2015

2013	2014	2015
Evaluaciones de proyectos		
Revisión de la evaluabilidad de los proyectos del Banco aprobados en 2012	Revisión de la evaluabilidad de los proyectos del Banco aprobados en 2013	Revisión de la evaluabilidad de los proyectos del Banco aprobados en 2014
Validaciones de informes ampliados de supervisión de proyectos para el BID, el FOMIN y la CII	Validaciones de informes ampliados de supervisión de proyectos financiamiento sin garantía soberana	Validaciones de informes ampliados de supervisión de proyectos (financiamiento sin garantía soberana)
	Validaciones de informes de terminación de proyectos en 2013 (financiamiento con garantía soberana)	Validaciones de informes de terminación de proyectos en 2014 (financiamiento con garantía soberana)
Ejercicios pilotos de evaluación comparativa detallada de proyectos (seguridad ciudadana; regularización de tierras; apoyo a PYME en Brasil)	Evaluaciones comparativas detalladas de proyectos (autobuses de tránsito rápido; préstamos en apoyo de reformas de política en materia ambiental; suministro de agua en zonas rurales de Paraguay; redes de protección social; Procidades; otros por determinarse)	Evaluaciones comparativas detalladas de proyectos (temas por determinarse)

¹ El sitio virtual de OVE recibió un promedio mensual de 50.000 accesos a sus páginas y 16.659 visitantes en el primer semestre de 2013, lo que representa aumentos del 106% y el 96%, respectivamente, en comparación con el primer semestre de 2012.

2013	2014	2015
Evaluaciones sectoriales y temáticas		
Educación secundaria	Cambio climático	Agricultura y seguridad alimentaria
Seguridad ciudadana	Fondos de Inversión en el Clima (cinco bancos multilaterales de desarrollo)	
Evaluaciones de los programas de país		
Belize	Chile	Brasil
República Dominicana	Costa Rica	Venezuela
Paraguay	Honduras	Uruguay
Barbados	Jamaica	Bolivia
	El Salvador	
	Colombia	
	Panamá	
Evaluaciones institucionales		
FOMIN	Programas especiales del Capital Ordinario*	Revisión final del Noveno Aumento General de Recursos*
Realineación del BID	Informe Anual de OVE	Informe Anual de OVE
Fondo Fiduciario del Japón		
Desarrollo de la capacidad de evaluación y extensión		
Iniciativa CLEAR	Iniciativa CLEAR	Iniciativa CLEAR
Sitio virtual y publicaciones	Sitio virtual y publicaciones	Sitio virtual y publicaciones
Estrategia y eventos de extensión	Eventos de extensión	Eventos de extensión

* Aunque formalmente se clasifican como evaluaciones individuales, las evaluaciones de los programas especiales del Capital Ordinario y del Noveno Aumento cubrirán una variedad de temas importantes cada una.

C. Variedad de productos y programa de trabajo para 2014-2015

- 1.15 El programa de trabajo propuesto de OVE para 2014 y 2015 busca producir una variedad equilibrada de los distintos productos de evaluación descritos anteriormente.
- 1.16 **Evaluaciones de proyectos.** OVE continuará apoyando el desarrollo del sistema global de evaluación de los proyectos del BID en un esfuerzo por construir una estructura sólida para la medición de resultados y el aprendizaje. OVE planea continuar las validaciones de la evaluabilidad de los proyectos mediante la revisión de los puntajes de la Matriz de Efectividad en el Desarrollo de una muestra de proyectos presentada al Directorio para aprobación. OVE también planea incorporar la validación de informes de terminación de proyectos mediante la revisión de los ITP elaborados por la Administración. Estas revisiones de la evaluabilidad en las etapas iniciales del proceso y de la presentación de informes sobre el desempeño de los proyectos en las etapas finales son fundamentales para fortalecer la estructura de evaluación del Banco y están prescritas en el Acuerdo del Noveno Aumento General de Recursos. OVE podría consolidar la presentación de informes sobre los resultados de estos procesos en un Informe Anual, como se explicará más adelante.
- 1.17 Asimismo, OVE se propone trabajar con las ventanillas del sector privado del Grupo del BID (en la forma en que se lleguen a estructurar) para fortalecer el sistema de

autoevaluación y de validación de OVE para el financiamiento sin garantía soberana (informes ampliados de supervisión de proyectos). Una de las conclusiones de las validaciones de los informes ampliados de supervisión de proyectos completadas en 2013 fue que la metodología actual para estos informes no pone suficiente énfasis en la efectividad en el desarrollo, y OVE planea trabajar con la Administración del BID, la CII y el FOMIN para fortalecer el enfoque.

- 1.18 OVE también planea seguir llevando a cabo revisiones comparativas ex post de los proyectos, que son productos útiles para el personal de operaciones gracias a su análisis profundo del diseño y la ejecución de los proyectos, además de que pueden también aportar ideas al Directorio y la Alta Administración sobre los desafíos que enfrenta el Banco en materia de ejecución. El programa propuesto incluye entre 4 y 6 revisiones comparativas de proyectos tanto en 2014 como en 2015. Dos de ellas —sobre autobuses de tránsito rápido y préstamos en apoyo de reformas de política en materia ambiental— ya están en curso y otras dos —sobre suministro de agua en zonas rurales (enfocada en Paraguay) y Prociudades (proyectos de desarrollo urbano en Brasil)— están en etapas iniciales de diseño. Durante las consultas de OVE, los Directores expresaron interés en otros temas sectoriales que también podrían abordarse en estas revisiones comparativas de proyectos en 2014 y 2015, como el apoyo del Banco para intermediarios financieros, determinados aspectos del desarrollo urbano y apoyo a la energía renovable.
- 1.19 **Evaluaciones sectoriales y temáticas.** OVE propone entregar dos evaluaciones sectoriales y temáticas en 2014 y una en 2015. OVE procurará seleccionar los temas de mayor interés y beneficio para el BID, tomando en cuenta el nivel de actividad del BID en el sector o tema, el potencial de participación del BID en el futuro y el posible valor agregado de aprendizaje adicional que conlleven para la efectividad en el desarrollo. El tema central en 2014 es el cambio climático, a la fecha ya está en curso una evaluación temática de la experiencia del BID, y a mediados de 2013 se entregó al Directorio un documento de enfoque. OVE también está participando en una evaluación conjunta sobre los Fondos de Inversión en el Clima, financiada por los Comités de los Fondos Fiduciarios de los Fondos de Inversión en el Clima y administrada por las unidades de evaluación del Banco Mundial, el Banco Africano de Desarrollo, el Banco Asiático de Desarrollo, el Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo y el BID. Se trata de la primera evaluación conjunta formal realizada por los cinco bancos multilaterales de desarrollo y se prevé completarla para mediados de 2014.
- 1.20 OVE propone fijar para principios de 2015 la fecha en que se prevé entregar la evaluación sectorial sobre agricultura y seguridad alimentaria. Originalmente estaba previsto completar esta evaluación a fines de 2014, pero disponer de más tiempo permitirá a OVE analizar con mayor profundidad las experiencias del proyecto en el sector y dar cabida a otras demandas de sus recursos en 2014.
- 1.21 **Evaluaciones de los programas de país.** El programa propuesto incluye la preparación y presentación de siete evaluaciones de programas de país en 2014 (Chile, Costa Rica, Honduras, Jamaica, El Salvador, Colombia y Panamá) y cuatro en 2015 (Brasil, Venezuela, Bolivia y Uruguay). El programa se ajusta al cronograma actual de vencimiento de las estrategias de país. OVE seguirá aprovechando el nuevo

enfoque relativo a las evaluaciones de programas de país emprendido en 2013 y tratará de completarlas con mucha antelación a las nuevas estrategias de país.

- 1.22 **Evaluaciones institucionales.** El programa de trabajo propuesto en el ámbito institucional contiene un producto importante tanto en 2014 como en 2015. En 2014, OVE planea realizar una evaluación de los programas especiales del Capital Ordinario del BID, que son programas para fines específicos que se financian con una reserva del Capital Ordinario. Esta evaluación, solicitada por numerosos miembros del Directorio, analizará el proceso que emplea el BID para definir e implementar iniciativas enfocadas en esferas temáticas clave y asignarles financiamiento. En la medida de lo posible, también se analizarán la ejecución y los resultados de los programas especiales clave.
- 1.23 En 2015, OVE preparará una evaluación final de los compromisos del BID en el marco del Noveno Aumento General de Recursos, a partir de la evaluación intermedia de los compromisos del Noveno Aumento que se efectuó en 2012. Ello permitirá analizar nuevamente varios temas clave que los Directores destacaron durante las consultas realizadas este año sobre el programa de trabajo de OVE, como instrumentos de financiamiento (por ejemplo, préstamos en apoyo de reformas de política, líneas de crédito condicional para proyectos de inversión e instrumentos de financiamiento contingente), cooperación técnica, análisis de sostenibilidad macroeconómica, el MICI, desarrollo del sector privado, estrategias sectoriales y documentos marco, salvaguardias y el marco financiero y la gestión de riesgos del BID.
- 1.24 Se prevé que estas dos evaluaciones —sobre los programas especiales del Capital Ordinario y los compromisos del Noveno Aumento General de Recursos— serán tareas de gran envergadura y ofrecerán un análisis detallado sobre una variedad de asuntos clave que encarará el BID en el futuro. Así pues, desempeñan un papel importante en lo que respecta a informar al Directorio y la Alta Administración y a ayudar a fortalecer la gobernanza y la efectividad en el desarrollo del BID.
- 1.25 **Extensión y difusión.** OVE seguirá ampliando su labor en materia de extensión y aprendizaje en 2014. Utilizará su sitio virtual, publicaciones y eventos que han sido objeto de mejoras para compartir las conclusiones de las evaluaciones y en algunos casos colaborará con las oficinas de evaluación de otros bancos multilaterales de desarrollo. Asimismo, OVE y la Administración del BID están actualmente implementando en forma piloto un sistema en línea avalado por el Directorio para dar seguimiento a la aplicación de las recomendaciones de OVE (documento GN-2707-2) y los resultados de ese piloto se presentarán al Directorio en 2015.
- 1.26 OVE propone producir por primera vez un informe anual en 2014. Un informe anual permitirá informar sobre las actividades de rutina de OVE, como las validaciones de evaluabilidad y resultados de los proyectos y el seguimiento de la aplicación de las recomendaciones de OVE por la Administración. OVE podría también usar esta publicación para resumir conclusiones clave de las evaluaciones a lo largo del año o para presentar análisis nuevos sobre consideraciones de desarrollo de especial interés.
- 1.27 **Desarrollo de la capacidad de evaluación.** Como ya se indicó, OVE se afilió a la Iniciativa CLEAR en 2011 y tiene la intención de mantener su modesto apoyo

financiero y en especie a los centros CLEAR para español y para portugués de América Latina y el Caribe en 2014 y 2015 (comprendido bajo la partida de “Contribuciones, comisiones y cuotas” en el Cuadro 4). OVE también seguirá trabajando con los países cliente y socios de América Latina y el Caribe para prestar servicios directos de fortalecimiento de capacidad cuando se le solicite y asistirá ocasionalmente a los funcionarios del BID en asuntos relacionados con la recopilación de datos, el diseño de encuestas y la metodología de evaluación.

D. Dotación de personal y presupuesto

- 1.28 **Dotación de personal.** Para fines de 2013, OVE prevé contar con una dotación de 28 funcionarios a tiempo completo (de acuerdo con la solicitud de presupuesto para ese año), de los cuales, 23 son empleados profesionales de evaluación (incluida la Directora) y cinco corresponden a personal administrativo. Se mantiene una rotación de personal propicia: en 2013 se han incorporado a la Oficina siete funcionarios nuevos (una contratación interna y seis externas), uno se jubiló y tres se transfirieron a otras áreas del BID. OVE no solicita un aumento de sus puestos de planta para 2014.
- 1.29 Además de los funcionarios y consultores a corto plazo, OVE generalmente contrata entre 5 y 7 asistentes de investigación por año, a través de un concurso, y actualmente cuenta con 14 de ellos. Por lo general, los asistentes de investigación se han graduado recientemente (maestría o doctorado) de programas de economía o similares y trabajan en OVE por períodos de hasta tres años. Además de suministrar recursos analíticos útiles para las labores de evaluación, el programa de asistentes de investigación ha constituido una fórmula excelente para incorporar a jóvenes profesionales prometedores al BID y a la esfera de la evaluación, que posteriormente pueden pasar a formar parte del personal de OVE y otras áreas del Banco.
- 1.30 **Presupuesto.** OVE solicita un presupuesto para 2014 de US\$8.744.267, que se desglosa por producto de evaluación (o ámbito de resultados) en el Cuadro 2, y por partida financiera, en el Cuadro 4. El presupuesto propuesto se mantiene sin cambios en términos reales, con un factor de ajuste de precios inferior a 3%. El presupuesto de OVE para 2013 seguirá representando el 1,3% del presupuesto administrativo del BID, cifra que se sitúa entre las más bajas entre los bancos multilaterales de desarrollo (Cuadro 3).
- 1.31 **Fondos fiduciarios.** En 2013, el Directorio aprobó un Piloto de Financiamiento no Reembolsable de Coparticipación para Evaluación financiado por la Sociedad Suiza para el Desarrollo (SDC), con la expectativa de que el financiamiento se utilizaría para profundizar los productos de evaluación aprobados por el Directorio y de que OVE informaría periódicamente sobre el uso de los recursos. En 2013 los recursos no reembolsables se usaron para profundizar algunos aspectos de la evaluación sobre seguridad ciudadana y para iniciar el trabajo de base para la evaluación sobre agricultura y seguridad alimentaria. Para 2014 se prevé usar dichos recursos principalmente para respaldar las evaluaciones sobre cambio climático y agricultura y el desarrollo de la capacidad de evaluación a través de la iniciativa CLEAR.

Cuadro 2: Presupuesto propuesto para 2014 por ámbito de resultados

Producto / ámbito de resultados	Costos de personal (US\$)	Costos no relacionados con personal (US\$)	Costo total (US\$)
Evaluaciones de proyectos (validación de la evaluabilidad en las primeras etapas del proceso y de los resultados en las etapas finales, en operaciones con y sin garantía soberana; evaluaciones detalladas de proyectos)	1.540.500	829.500	2.370.000
Evaluaciones sectoriales y temáticas	659.750	355.250	1.015.000
Evaluaciones de los programas de país	1.228.500	721.500	1.950.000
Evaluaciones institucionales	780.000	420.000	1.200.000
Extensión y difusión	80.000	90.000	170.000
Colaboración con los países cliente y desarrollo de la capacidad de evaluación	20.000	340.000	360.000
Capacitación de funcionarios (1 semana / empleado = 1/44 remuneración)	91.380	39.996	131.376
Gerencia y apoyo administrativo	1.325.901	371.991	1.697.892
Presupuesto total propuesto para 2013 BRUTO	5.726.032	3.168.237	8.894.269
Reembolsos de la CII	0		-150.000
Programa Total para 2013 NETO			8.744.269

**Cuadro 3: Presupuestos administrativos de los bancos multilaterales de desarrollo para evaluación
Cuadro comparativo del Grupo de Cooperación en Materia de Evaluación en 2013**

Banco multilateral de desarrollo	Porcentaje del presupuesto administrativo total
Banco Africano de Desarrollo	1,8
Banco Asiático de Desarrollo	1,7
Grupo del Banco Mundial	1,4
<i>Banco Interamericano de Desarrollo</i>	<i>1,3</i>
Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo	1,2

Fuente: Cuadro comparativo del Grupo de Cooperación en Materia de Evaluación en 2013 – 23 de marzo de 2013.

- 1.32 OVE prevé seguir prestando apoyo en cuanto a evaluación de proyectos a la CII y el FOMIN. Como entidades independientes, estos dos organismos han contratado a OVE para labores específicas de evaluación. Los ingresos regulares provenientes de ambos organismos figuran en el Cuadro 4 del presupuesto como “ingresos y reembolsos administrativos”. Si el BID decide integrar sus ventanillas del sector privado, ya sea dentro o fuera del BID, el presupuesto de OVE tendría que ajustarse en función de ello. Como ya se mencionó, OVE espera con interés trabajar con la Administración para profundizar el enfoque hacia la medición de los resultados en el financiamiento sin garantía soberana.

E. Conclusión

- 1.33 La evaluación es esencial para el logro de resultados. Las organizaciones exitosas se distinguen por realizar un seguimiento cuidadoso de los avances, determinar qué actividades dan buenos resultados y utilizar el conocimiento adquirido para mejorar el desempeño. Al igual que en años anteriores, OVE tiene la meta de ser una parte constructiva, de alta calidad y de reconocido prestigio del BID, que aporte valor agregado al Directorio, a la Administración del BID, a sus funcionarios, a los países cliente y a las instituciones con las cuales se asocia.

Cuadro 4: Comparación de presupuesto por cuenta de gastos para OVE

Cuenta	Presupuesto aprobado ejercicio fiscal 2013	Presupuesto solicitado ejercicio fiscal 2014	Variación porcentual
520005 - Sueldos - Funcionarios profesionales internacionales	3.843.119	3.940.074	2,5%
520010 - Sueldos - Funcionarios administrativos internacionales	79.549	80.663	1,4%
Sueldos	3.922.668	4.020.737	2,5%
531025 -Funcionarios internacionales - Horas extras y bonificaciones secretariales y administrativas	8.446	8.657	2,5%
531029 - Sueldos - Empleados especiales	7.735	7.928	2,5%
Otros costos de personal	16.181	16.586	2,5%
Prestaciones - Funcionarios internacionales	1.647.521	1.688.710	2,5%
Prestaciones - Personal internacional	1.647.521	1.688.710	2,5%
COSTOS DE PERSONAL	5.586.370	5.726.032	2,5%
532037 - Derechos por aprendizaje y matrícula	32.773	33.396	1,9%
532038 - Viajes de capacitación	6.477	6.600	1,9%
Desarrollo de personal	39.250	39.996	1,9%
545002 - Consultores	65.210	66.710	2,3%
545005 - Personal temporal y agencias de empleo	71.400	73.042	2,3%
545015 - Empresas consultoras empresariales	15.300	15.652	2,3%
545018 - Programa de Asistentes de Investigación (RFP)	198.700	0	-100%
545030 - Honorarios de Contratos de Plazo Definido (DTC)	792.200	996.909	25,8%
545031 - Prestaciones de Contratos de Plazo Definido (DTC)	117.537	137.022	16,6%
545040 - Honorarios de Contratos de Plazo Temporal (TTC)	320.000	327.360	2,3%
545041 - Prestaciones de Contratos de Plazo Temporal (TTC)	48.000	49.104	2,3%
545050 - Contratos para la Preparación de Productos y Servicios Externos (PEC)	500.000	511.500	2,3%
Consultores y servicios externos	2.128.347	2.177.299	2,3%
550005 - Viajes oficiales internacionales	639.813	690.998	8,0%
550005 - Viajes oficiales internacionales	639.813	690.998	8,0%
567009 - Contribuciones, comisiones y cuotas	152.000	154.888	1,9%
567009 - Contribuciones, comisiones y cuotas	152.000	154.888	1,9%
561005 - Amoblamiento y equipamiento de oficinas	1.719	1.752	1,9%
562004 - Equipos informáticos y mantenimiento	15.313	15.604	1,9%
562012 - Mantenimiento de equipos de copiado e impresión	19.304	19.671	1,9%
562016 - Programas informáticos y mantenimiento	7.866	8.015	1,9%
563005 - Suministros	12.192	12.424	1,9%
564005 - Telecomunicaciones	11.438	11.655	1,9%
564006 - Servicios postales y de mensajería conexos	5.273	5.373	1,9%
565006 - Recursos electrónicos, periódicos y diarios	2.563	2.612	1,9%
565010 - Gastos de impresión y publicación	9.206	9.381	1,9%
567005 - Conferencias, talleres y seminarios	16.256	16.565	1,9%
567006 - SpEventos especiales y gastos de representación	656	668	1,9%
567011 - Gastos varios	1.311	1.336	1,9%
Costos administrativos generales	103.097	105.056	1,9%
COSTOS NO RELACIONADOS CON PERSONAL	3.062.507	3.168.237	3,5%
GASTOS OPERATIVOS (brutos)	8.648.877	8.894.269	2,8%
440550 - Otros ingresos administrativos	-150.000	-150.000	
ADMINISTRATIVO NETO	8.498.877	8.744.269	2,9%

ANEXO 1: RECOMENDACIONES DEL INFORME DE 2011 DEL PANEL INDEPENDIENTE DE REVISIÓN

En 2011, el Directorio contrató un Panel Independiente de Revisión conformado por tres personas para revisar la función de evaluación en el BID. Las recomendaciones de dicha revisión se enuncian a continuación y han sido abordadas sustancialmente a través de los programas de trabajo de OVE en 2012 y 2013. Los principios clave seguirán orientando las actividades de OVE en el futuro.

Recomendaciones del Panel Independiente de Revisión	
1. Fortalecer las relaciones y reducir las tensiones entre OVE, la Administración y el Directorio (Recomendación 1)	<ul style="list-style-type: none">• Reuniones individuales con los miembros del Directorio y la Alta Administración para considerar las metas y la comunicación.• Invitación a los miembros del Directorio y a las principales contrapartes de la Alta Administración a las reuniones del personal de OVE para debatir asuntos de evaluación y sus desafíos a futuro.• Consulta con los miembros del Directorio y la Alta Administración sobre las prioridades del programa de trabajo de OVE.
2. Mejorar la gestión del conocimiento para fortalecer los ciclos de aprendizaje y retroinformación (Recomendación 2)	<ul style="list-style-type: none">• Producir una estrategia que permita ampliar la función de extensión de OVE y promover el aprendizaje en el BID a través de la evaluación.• Dedicar un cargo de tiempo completo en OVE a la ampliación de la función de extensión a través de materiales escritos, medios electrónicos de comunicación y diseño de eventos de difusión y aprendizaje.• Modernizar el sitio virtual de OVE para que sea más completo, accesible, útil e interesante.
3. Aumentar el uso y la influencia de los productos de evaluación de OVE (Recomendación 3)	<ul style="list-style-type: none">• Revisar la variedad de productos de OVE para privilegiar los que sean útiles para proveer el conocimiento adquirido de los proyectos e influir en las futuras actividades del BID.• Producir documentos de parámetros para cada evaluación, compartirlos con la Administración para sus comentarios y distribuirlos al Directorio.• Acordar protocolos de revisión y retroinformación de la Administración sobre las evaluaciones.• Asegurar que las recomendaciones contenidas en las evaluaciones futuras de OVE sean claras, bien definidas y ejecutables.• Establecer un sistema de seguimiento para la aplicación de las recomendaciones de OVE.
4. Fortalecer la estructura de evaluación en el BID (Recomendaciones 4, 5, 7 y 8)	<ul style="list-style-type: none">• Elaborar un diseño armonizado para los sistemas independientes de evaluación y autoevaluación, que abarque parámetros, directrices y sistemas de calificación.• Adoptar un sistema de validación continua de la evaluabilidad de los proyectos (por ejemplo, los puntajes de la matriz de efectividad en el desarrollo) y de los efectos directos de los proyectos en sus etapas finales (informes de seguimiento del avance del proyecto e informes ampliados de supervisión del proyecto).• Complementar las revisiones teóricas de los proyectos de OVE con visitas selectivas al terreno.• Evaluar e informar periódicamente sobre el funcionamiento del sistema de autoevaluación.• Analizar las experiencias de otros bancos multilaterales de desarrollo con la adopción de estrategias de evaluación y considerar las posibles ventajas de esos métodos para el BID.
5. Fortalecer la función de los países clientes en el proceso de evaluación (Recomendación 6)	<ul style="list-style-type: none">• Ampliar la divulgación de los productos de OVE en los países clientes.• Establecer contacto con los países clientes para explorar posibilidades de evaluación conjunta de proyectos del BID.• Fortalecer las actividades de desarrollo de la capacidad de evaluación de OVE, posiblemente en asociación con otros bancos multilaterales de desarrollo, donantes bilaterales y fundaciones.

Recomendaciones del Panel Independiente de Revisión

- 6. Revisar los procesos de gestión y la dotación de personal de OVE para promover los resultados**
- Revisar la estructura gerencial de OVE y sus procesos para mejorar la calidad y la transparencia.
 - Adoptar en OVE la presupuestación por resultados vinculando los insumos a los productos y asignando y controlando los presupuestos según los costos unitarios.
 - Revisar las aptitudes del personal y reclutar empleados adicionales para hacer frente a las deficiencias.