



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2013 - DICIEMBRE 2013

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Desarrollo territorial y generación de empleo en la Cuenca del Río Lurin, Lima

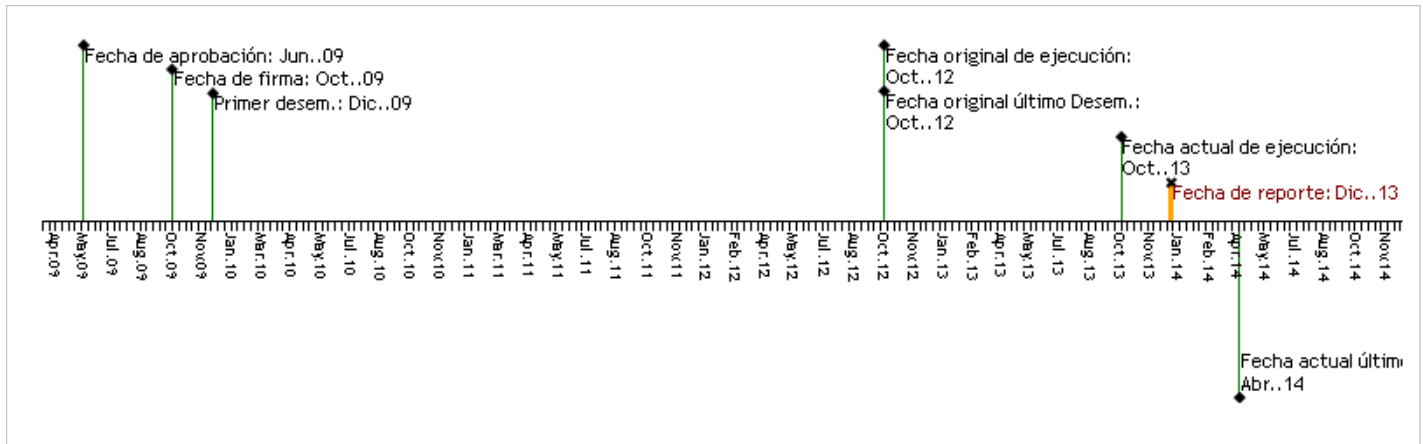
Nro. Proyecto: PE-M1057 - Nro. Operación: ATN/ME-11652-PE

Resultado: Desarrollo de capacidades locales para la gestión y promoción de la actividad productiva, particularmente a través de la innovación tecnológica y la agregación de valor, facilitando así la generación de empleo.

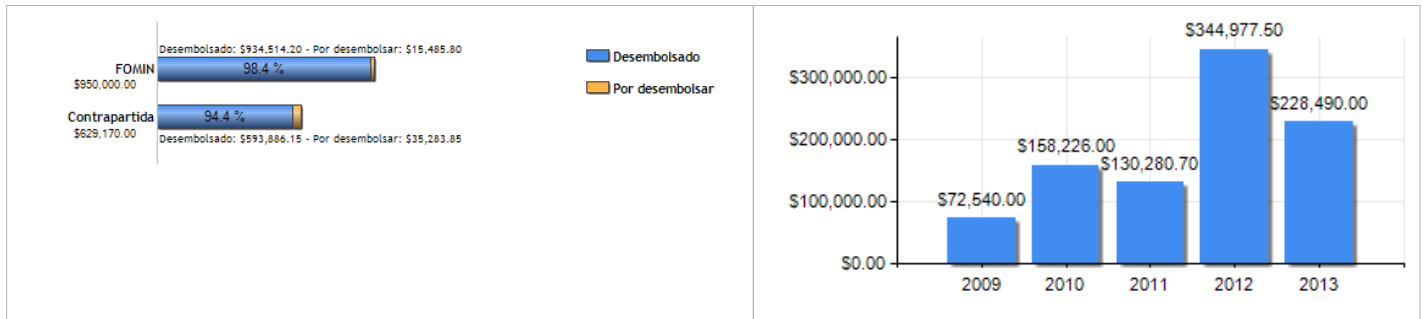
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
PERÚ	PERÚ	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

Agencia Ejecutora: Centro Global para el Desarrollo y la Democracia
Líder equipo de diseño: Laguyas, Natalia
Líder equipo de supervisión: Minaya, Elizabeth

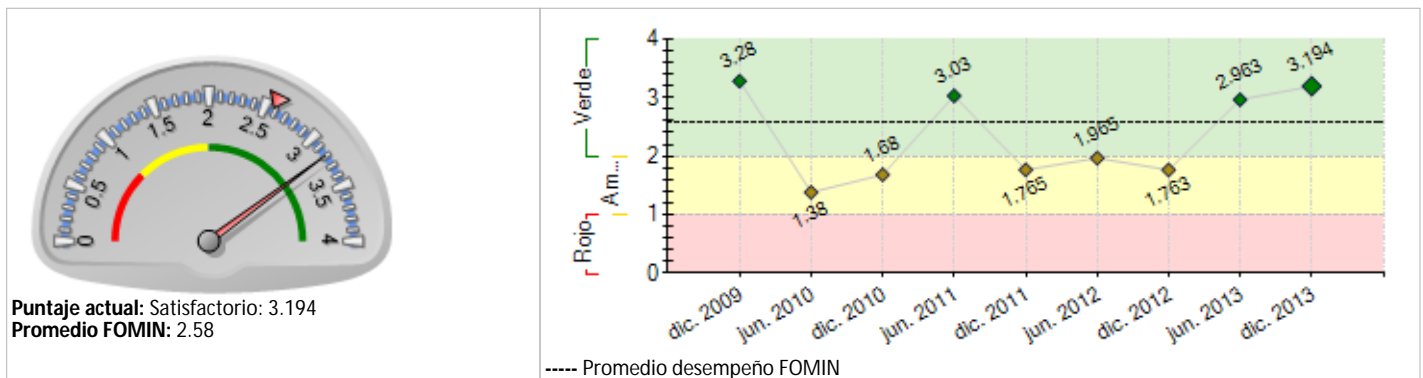
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO

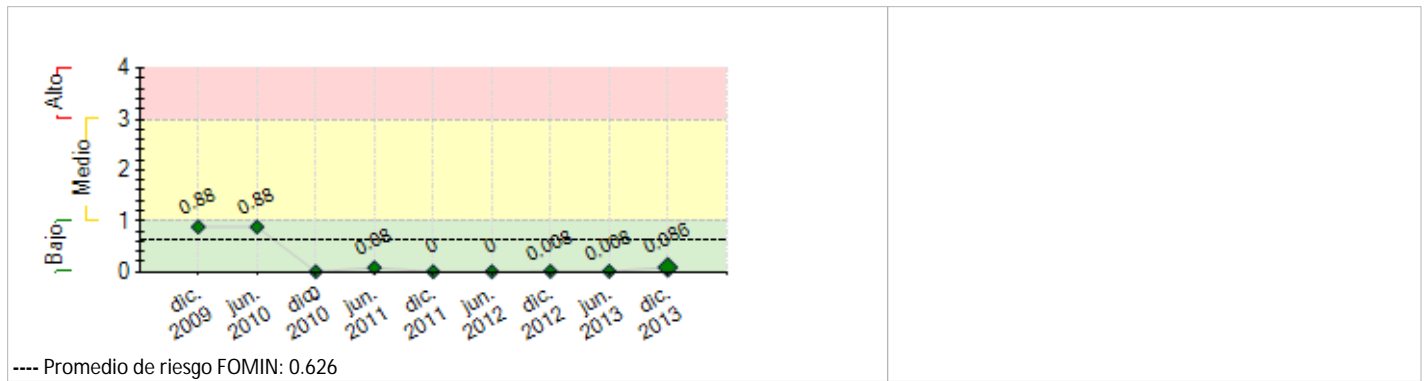


RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo

- Administración Financiera: Alto
- Adquisiciones: Alto
- Capacidad Técnica: Medio



SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

1. LOGROS A NIVEL PROPOSITO: a) 43 productores de leguminosas y 20 productores de frutas incrementan productividad en más del 15% y 17 emprendimientos de turismo incrementan su plan de mejoras de calidad en más del 10%. b) 80 unidades productivas introducen al menos tres nuevas prácticas de producción e incrementan ingresos en más de 10%, acceden a nuevos mercados y obtienen beneficios. c) Se incrementan en más de 30% el número de productores asociados en las tres cadenas productivas d) Cuatro mypes agroindustriales se formalizan e introducen innovaciones técnicas y de calidad e) Se organizan las Mesas Técnicas del Agua, Desarrollo Agropecuario y de Turismo, del Consejo Público Privado de Desarrollo Económico Territorial de la Mancomunidad Municipal de la Cuenca de Lurín. f) Cinco asociaciones de agricultores establecen acuerdos con AGROBANCO para canalizar créditos a 44 miembros.

Se ha logrado el 100% de los hitos comprometidos y de los indicadores del marco lógico en los cuatro componentes.

2. La demora en lograr el cofinanciamiento por FIA, amplió en un año el plazo del proyecto reprogramando las actividades y el presupuesto, con buenos resultados.

3. Un riesgo para la sostenibilidad de la MMCL, son los recortes presupuestales de los municipios asociados. Otro riesgo puede ser el cambio de autoridades locales a fines del 2014.

4. La sostenibilidad de la MMCL y las redes productivas depende de gestionar nuevos proyectos ante la cooperación y el estado.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

1. Resultados: Componente 1: La Mancomunidad Municipal (MMCL) culminó la conformación de las mesas técnicas del agua (Agosto 2013) y de Turismo (setiembre 2013) con representantes del Estado y las asociaciones, y aprobó los lineamientos para la gestión del agua y de turismo. También terminó de elaborar y viabilizar los perfiles para las represas de Chanape y Willcapampa, logrando la aceptación de MI RIEGO para financiar la factibilidad de ambos perfiles.

Componente 2. Con apoyo de COOPERA PERÚ, se amplió la asistencia técnica a seis asociaciones de la red de leguminosas, y 57 agricultores socios consiguieron crédito de AGROBANCO.

Componente 3. Se culminó la formulación de 09 perfiles y uno de ellos consigue fondos de PROCOMPITE

Componente 4. Se redacta la sistematización y se prepara un video sobre del modelo cuenca Lurín

2. Limitaciones: Reducción de transferencias a municipios de la cuenca retrasa las cotizaciones mensuales de algunos municipios a la MMCL.

3. Acciones críticas para asegurar la sostenibilidad de los procesos al cierre del proyecto: a) Aprobación del presupuesto 2014 de la MMCL y reducción de deudas pendientes. b) Culminar gestiones ante MI RIEGO para financiar la factibilidad de las dos represas, c) Incrementar producción y ventas de arveja y cancelar créditos a AGROBANCO. d) Gestionar 04 planes de negocios en AGROIDEAS o PROCOMPITE. e) difundir sistematización y resultados del proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Un riesgo importante del proyecto es el compromiso de los funcionarios y el garantizar una visión integral de desarrollo por parte de los gobiernos locales de la cuenca del río Lurin. El proyecto tiene un nivel de gestión sobresaliente, ha logrado el compromiso de varias organizaciones de productores y ha hecho visible el resultado logrado teniendo como eje central el recurso hídrico. Este hecho, permite plantear un plan de sostenibilidad que contemple la capacidad de los niveles de gestión local.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores		Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Desarrollo de capacidades locales para la gestión y promoción de la actividad productiva, particularmente a través de la innovación tecnológica y la agregación de valor, facilitando así la generación de empleo.	R.1 Porcentaje promedio de incremento de la productividad (valor producción/costos totales) en las unidades productivas o de servicios apoyadas por el proyecto.	0				20 Dic. 2013	0 Feb. 2010	
	R.2 Porcentaje mínimo de unidades productivas agroindustriales que introducen nuevas prácticas de producción con tecnología apropiada.	0				20 Dic. 2013	0 Feb. 2010	
	R.3 Porcentaje mínimo de unidades de servicios turísticos que brindan sus servicios cumpliendo las normas establecidas por MINCETUR.	0				20 Dic. 2013	0 Feb. 2010	
	R.4 Porcentaje mínimo de unidades productivas agrícolas que introducen nuevas prácticas en riego, abonamiento orgánico y manejo integrado de plagas (MIP)	0				30 Dic. 2013	0 Feb. 2010	
	R.5 Número de Plataformas Institucionales Mesa del Agua y Desarrollo Económico Local que se consolidan con buenas perspectivas de sostenibilidad.	0				2 Dic. 2013	0 Feb. 2010	
Componente 1: Fortalecimiento de espacios de gestión público-privados para el desarrollo económico y ambiental Peso: 30% Clasificación: Insatisfactorio	C1.11 La Plataforma Mesa de Agua cuenta con un plan para fortalecer sus capacidades y una propuesta sobre el Fondo de Gestión del agua	0				1 Oct. 2010	1 Jul. 2010	Finalizado
	C1.12 Número mínimo de instituciones públicas y privadas que han conformado la Plataforma para el Desarrollo Económico Local.	0				17 Oct. 2010	17 Jul. 2012	
	C1.13 Número mínimo de iniciativas acordadas por la Plataforma para el Desarrollo Económico Local implementadas satisfactoriamente.	0				12 Oct. 2012	6 Dic. 2012	Atrasado
	C1.14 Número mínimo de municipios de la cuenca que tienen una oficina para la promoción del desarrollo económico local.	0				50 Oct. 2012	50 Ene. 2013	
	C1.15 Plan de Desarrollo Territorial de la cuenca en ejecución.	0				1 Oct. 2012	1 Dic. 2012	
	C1.16 La Mesa del Agua ha promovido políticas ambientales y un programa concertado para la siembra, cosecha y uso del agua.	0				1 Oct. 2012	1 Ene. 2013	
Componente 2: Promoción de cadenas productivas con identidad territorial Peso: 30% Clasificación: Satisfactorio	C2.11 Número mínimo de microempresas dentro de las cadenas Arveja, Servicios Turísticos y Vinagre de Manzana recibiendo servicios de asistencia técnica por el proyecto	0				10 Oct. 2010	12 Jul. 2011	
	C2.12 Número mínimo de microempresas locales pertenecientes a las cadenas Arveja, Servicios Turísticos y Vinagre de Manzana completan actividades de asistencia técnica satisfactoriamente, implementando cambios tecnológicos, de procesos, comercialización y otros.	0				20 Oct. 2012	17 Dic. 2011	
	C2.13 Incremento en el número de productores y MYPES en las 3 cadenas	0				15 Oct. 2012	15 Dic. 2012	
	C2.14 Porcentaje de los productores y MYPES de las 3 cadenas que acceden a líneas de crédito.	0				30 Dic. 2013		Atrasado
Componente 3: Apoyo al desarrollo de iniciativas público-privadas que catalicen inversiones Peso: 25% Clasificación: Satisfactorio	C3.11 Número mínimo de posibles proyectos de inversión para consolidar la competitividad y la sostenibilidad de la producción agrícola	0				8 Oct. 2010	10 Ene. 2012	
	C3.12 Número mínimo de proyectos de inversión formulados y con fondos comprometidos para consolidar la competitividad y la sostenibilidad de la producción agrícola	0				2 Oct. 2012	1 Dic. 2012	Atrasado
Componente 4: Monitoreo, evaluación y difusión de lecciones aprendidas Peso: 15% Clasificación: Satisfactorio	C4.11 Sistema de evaluación y monitoreo establecido y aplicado	0				1 Oct. 2010	1 Jul. 2010	Finalizado
	C4.12 Número mínimo de instituciones regionales y nacionales, tanto públicas como privadas a las que la experiencia de Gestión público-privada de Lurin ha sido diseminada mediante eventos, seminarios, reuniones y otros	0				50 Oct. 2012	25 Dic. 2012	Atrasado

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0 Condiciones previas	7	Abr. 2010	7	Dic. 2009	Logrado
H1 Mapa de actores desarrollado	1	Abr. 2010	1	Jul. 2010	Logrado tarde
H2 [*] Numero de cadenas para las que se cuenta con planes de trabajo (comprende las necesidades de asistencia técnica para el fortalecimiento de las tres cadenas en temas de asociatividad, acceso a mercados y mejora de productos y servicios).	2	Oct. 2010	3	Nov. 2010	Logrado tarde
H3 [*] Número mínimo de proyectos a los que el Consejo Consultivo le ha adjudicado los recursos para su formulación definitiva.	1	Ago. 2011	1	May. 2011	Logrado
H4 Porcentaje de actores locales en los tres niveles de la cuenca que participan en la identificación de dos nuevas cadenas de valor	40	Ago. 2011	40	Dic. 2011	Logrado tarde
H5 [*] Número mínimo de funcionarios municipales, actores privados y públicos, y de sociedad civil capacitados en temas de economía del territorio, promoción de actividades no agrícolas, normatividad y responsabilidad social.	30	Dic. 2011	30	Ene. 2012	Logrado tarde
H6 [*] Número mínimo de asociaciones/microempresas dentro de las cadenas de arveja, servicios turísticos y vinagre de manzana recibiendo	10	Feb. 2012	10	Feb. 2012	Logrado

	servicios de asistencia técnica por el proyecto					
H7	Porcentaje mínimo de productores y MYPES de las tres cadenas que demandan y acceden a servicios complementarios de asistencia técnica para solucionar problemas productivos y de gestión puntuales	15	Feb. 2012	15	Feb. 2012	Logrado
H8	[*] Número mínimo de cadenas que cuentan con plan de negocios	2	Jun. 2012	2	Nov. 2012	Logrado tarde
H9	Unidades productivas incrementan su productividad en 20%	30	Jun. 2012	30	Jun. 2012	Logrado
H10	[*] Porcentaje mínimo de ideas de proyectos público-privados que están formulados y listos para ser presentados ante posibles fuentes de financiamiento	30	Jul. 2012	30	Dic. 2012	Logrado tarde
H11	[*] Plan de Desarrollo Territorial aprobado por los actores de la cuenca y publicado.	1	Jul. 2012	1	Nov. 2012	Logrado tarde
H12	Plan de desarrollo territorial en ejecución	1	Dic. 2012	1	Dic. 2012	Logrado
H13	[*] Unidades de productivas incrementan su productividad en 20%	60	Mar. 2013	60	Mar. 2013	Logrado
H14	Las mesas técnicas aprueban su plan de desarrollo agropecuario, agua y turismo con la participación de representantes de municipios, asociaciones y comunidades	1	Ago. 2013	1	Ago. 2013	Logrado
H15	Al menos 30 productores de 3 asociaciones acceden a líneas de crédito en la cadena de leguminosas	30	Ago. 2013	30	Ago. 2013	Logrado
H16	[*] Incremento en los ingresos en al menos 15% de 40 unidades familiares	6	Dic. 2013	6	Dic. 2013	Logrado
H17	Incremento en al menos 25% del valor de las ventas anuales de las asociaciones de agricultores y Mypes agroindustriales	25	Dic. 2013	25	Nov. 2013	Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO*[No se reportaron factores para este período]***SECCIÓN 4: RIESGOS****RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Limitaciones presupuestales y cambios políticos en los municipios asociados a la Mancomunidad Municipal pueden limitar los logros en la gestión de nuevos proyectos de siembra y cosecha de agua y de riego en la Cuenca	Bajo	Incrementar la gestión ante el estado de nuevos proyectos de riego, mejorar la gestión del presupuesto de los municipios y de la MMCL y gestionar nuevos proyectos de desarrollo institucional ante la cooperación internacional para consolidar la gobernanza ambiental y económica de las mesas técnicas y la competitividad de las redes empresariales agrícolas, pecuarias y de turismo. Mostrar resultados del proyecto ante la población de la cuenca y la opinión pública	Coordinador del proyecto
2. la reducción de la oferta hídrica, causada por la disminución de las precipitaciones y la instalación de empresas mineras en la cuenca alta y media.	Bajo	Si bien la solución de este problema no está al alcance de este proyecto, se están incluyendo actividades de apoyo a la formulación de proyectos concertados público-privados que podrían atender esta problemática (componente 1 y 3). También puede contribuir a mitigar el problema, la creación y fortalecimiento del Comité de Gestión de la cuenca. Al inicio del 2011, el riesgo se reduce por el incremento de las lluvias y la instalación de proyectos municipales de cosecha de agua en la cuenca alta de Lurín. Las empresas mineras no operan plenamente aún. A Diciembre 2012, la Mancomunidad Municipal cuenta con el financiamiento público para viabilizar dos grandes proyectos de cosecha de agua y riego en la cuenca alta del río Lurín y ha terminado de organizar una primera cartera de proyectos de agua para su gestión ante el Fondo Mi Riego en el primer trimestre 2013. A Junio 2013, la Mancomunidad Municipal (MMCL) está terminando los perfiles de proyecto de las dos represas de la cuenca	Coordinador del proyecto
3. las entidades locales del sector público, no tienen capacidad para implantar un sistema más eficiente de interacción con las empresas y de gestión del territorio.	Bajo	A este fin se han planificado actividades de formación y asistencia técnica para el personal involucrado en estas tareas, incluida la constitución de un Consejo de Recursos Hídricos y un Consejo para el Desarrollo económico local previstas en el componente 1. Estas actividades serán incluidas en el plan de trabajo de la Mancomunidad Municipal de la cuenca Asimismo, se ha propuesto mecanismos claros de ejecución y, a través del fondo de consultoría del componente 2 que aseguren flexibilidad para adaptarse a la evolución del sistema productivo y a los nuevos negocios identificados por las asociaciones de productores. Con el componente 3 se incentivará el concurso de perfiles público-privados para el desarrollo sostenible	Coordinador del proyecto
4. Adelanto de elecciones municipales a Octubre 2010, incorpora un componente político que puede distraer la atención de los actores sociales y generar cambios en las autoridades municipales comprometidas con el desarrollo local	Bajo	Desarrollo de capacidades para el desarrollo local con actores públicos y de la sociedad civil. Formulación participativa del Plan de Desarrollo Territorial y de planes específicos para el desarrollo económico local, previstos en el componente 1 Este riesgo disminuye por la conformación de la mancomunidad municipal, el compromiso de los alcaldes electos con el proyecto a plasmarse en el plan de trabajo de la mancomunidad y los acuerdos con los municipios provinciales de Huarochiri y Lima, que abarcan toda la cuenca.	Coordinador del proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor

[X] Existe **oposición o falta de interés** de actores relevantes para continuar con los servicios y/o actividades del proyecto

Comentarios

El interés de los funcionarios de los gobiernos locales o un plan es un aspecto preocupante en la sostenibilidad del proyecto

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Respecto a la sostenibilidad de la Mancomunidad Municipal y las mesas técnicas:

Los municipios asociados a la Mancomunidad deben cumplir con los compromisos asumidos con el financiamiento del presupuesto 2014 para sustentar el staff mínimo y el plan de actividades aprobado. La Mancomunidad debe continuar sus gestiones ante MINAGRI o FONIPREL para lograr el financiamiento de los proyectos de factibilidad de las represas Chanape y Willcapampa. Con apoyo de CGDD, la Mancomunidad debe gestionar recursos complementarios para reforzar el funcionamiento de las mesas técnicas de agua y de producción agrícola y agro industrial, para apoyar la gestión de proyectos de riego y planes de negocios de las asociaciones y comunidades

Respecto a la red de leguminosas: apoyar la campaña de comercialización de la campaña chica arveja de cinco asociaciones de la red para garantizar el pago de los créditos a AGROBANCO y asegurar un nuevo crédito para la campaña grande de arveja.

Apoyar en AGROIDEAS la gestión del plan de Negocios de arveja de tres asociaciones de Tupicocha, la gestión del plan de negocios de derivados lácteos de San Damián y la gestión del plan de negocios de durazno de Tuna

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Buscar el desarrollo económico local a partir de un eje movilizador el recurso hídrico, ha representado un desafío para una cuenca altamente accedentada, los cual ha sido posible por el alto nivel de gestión de la agencia ejecutora. Sin embargo, extender la intervención al sector turismo ha representado un gran desafío, toda vez que existía potencialidad pero no experiencia previa, ni de los actores ni de las acciones que se hubieran podido encontrar en el territorio	Design	Minaya, Elizabeth [FOMIN]
2. Lecciones Aprendidas Lo que ha funcionado bien - El modelo de siembra, cosecha y uso eficiente de agua de Tupicocha, replicado en cinco distritos de la cuenca alta y media, con buenos resultados en productividad, volúmenes negociados y precios. -el modelo de buenas prácticas agrícolas, crédito formal, manejo de post cosecha, centros de acopio y comercialización directa de la red de leguminosas, replicado en cinco asociaciones de agricultores en cuatro distritos. El modelo de Mancomunidad Municipal y Mesas Técnicas público-privadas orientada a la gestión eficiente del agua y el desarrollo económico territorial en seis distritos de la cuenca alta y media (gobernanza territorial económica y ambiental) La sistematización del modelo cuenca Lurin de desarrollo territorial y la evaluación v de resultados e impacto en las familias de agricultores y emprendimientos	Sustainability	Sanchez, Juan