



CONFIDENCIAL
PARA USO INTERNO
PÚBLICO UNA VEZ APROBADO

RE-479-1

***Propuesta de Programa de
Trabajo y Presupuesto de la
Oficina de Evaluación y
Supervisión para 2015-2016***

Oficina de Evaluación y Supervisión (OVE)

Banco Interamericano de Desarrollo
Washington, D.C.

[Noviembre de 2014](#) ~~Octubre de 2014~~

El presente documento contiene información confidencial comprendida en una o más de las diez excepciones de la Política de Acceso a Información e inicialmente se considerará confidencial y estará disponible únicamente para empleados del Banco. Se divulgará y se pondrá a disposición del público una vez aprobado.

ÍNDICE

A.	Productos de evaluación de OVE	1
B.	Trabajo realizado por OVE en 2014	3
C.	Variedad de productos y programa de trabajo para 2015-2016	7
D.	Dotación de personal y presupuesto	10
E.	Conclusión.....	12

PROPUESTA DE PROGRAMA DE TRABAJO Y PRESUPUESTO DE LA OFICINA DE EVALUACIÓN Y SUPERVISIÓN PARA 2015-2016

1.1 La Oficina de Evaluación y Supervisión (OVE) fue creada en 2000 como una oficina independiente que rinde cuentas directamente al Directorio Ejecutivo del BID. La misión de OVE es suministrar información precisa, constructiva y basada en pruebas sobre el desempeño y la efectividad en el desarrollo de las actividades del BID. OVE elabora anualmente un programa de trabajo que presenta las evaluaciones planeadas y su propuesta de presupuesto para el año siguiente, así como una lista indicativa de las evaluaciones que se realizarán el año subsiguiente. Al igual que en los documentos de años anteriores, en este también se resumen los resultados logrados este año y se presentan datos sobre los costos de las líneas de productos de OVE y sobre los presupuestos de las unidades de evaluación de otros bancos multilaterales de desarrollo comparables. OVE se ha beneficiado de sus diálogos con los miembros del Directorio Ejecutivo y la Administración del BID y desea agradecerles por sus sugerencias constructivas (muchas de las cuales se han incorporado en este documento) sobre la forma en que la Oficina puede aportar la mayor utilidad a la Organización.

A. Productos de evaluación de OVE

1.2 Las evaluaciones de OVE se agrupan en cuatro categorías amplias: evaluaciones de proyectos, evaluaciones de programas de país, evaluaciones sectoriales y temáticas y evaluaciones institucionales. Estos productos ofrecen perspectivas únicas y complementarias sobre el desempeño y la efectividad en el desarrollo del BID.

1.3 Como se ilustra en el Grafico 1, las rigurosas **evaluaciones de proyectos** apuntalan todas las demás actividades de evaluación, ya sean a nivel de país, sectorial, temático o institucional. Para tener una idea precisa de los resultados del BID es necesario entender claramente el desempeño de los proyectos que apoya, incluida su pertinencia, eficacia, eficiencia y sostenibilidad. La labor de OVE a nivel de los proyectos incluye tanto (i) validaciones de la propia autoevaluación de la Administración, como (ii) evaluaciones comparativas de proyectos individuales, diseñadas para ofrecer lecciones profundas derivadas de experiencias que ayuden a los funcionarios del Banco en el diseño y la ejecución futuros de proyectos en estas esferas.

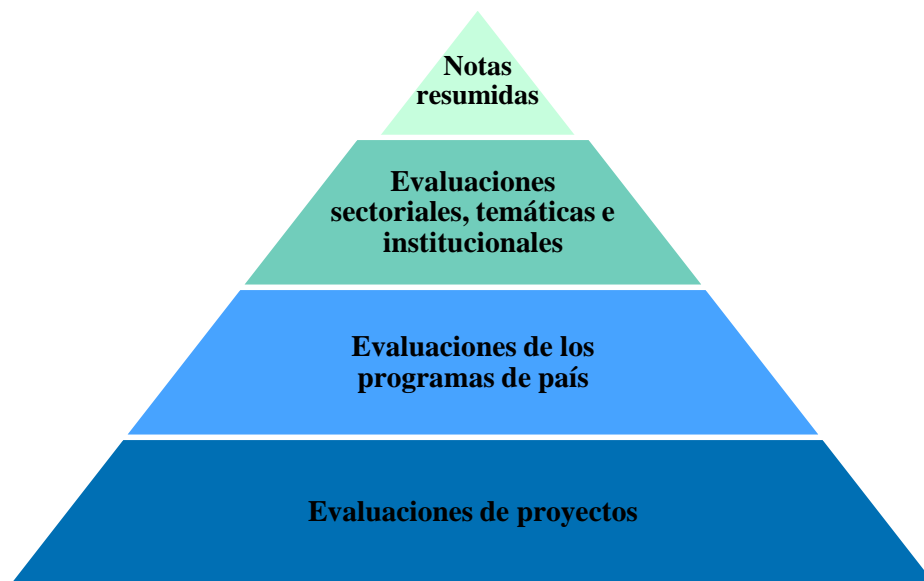
1.4 El BID ha dado grandes pasos en cuanto a la mejora de la estructura de evaluación de sus proyectos en los últimos años, a través del diseño y la adopción de la Matriz de Efectividad en el Desarrollo (DEM) y la incorporación cada vez mayor de evaluaciones de impacto en los proyectos. Una evaluación realizada por OVE (documento [RE-417](#)) en 2012 resaltó los problemas más importantes que plantea la presentación de informes ex post sobre los resultados de los proyectos para operaciones con garantía soberana a través de los informes de terminación de proyecto (ITP), y el sistema se rediseñó y sometió a pruebas piloto en 2013-2014. Dichas pruebas se completaron y el nuevo sistema quedó ultimado y adoptado formalmente en agosto de 2014.

- 1.5 Tradicionalmente, el sistema de presentación de información sobre los resultados de los proyectos sin garantía soberana (es decir, del sector privado) ha diferido del correspondiente a los proyectos con garantía soberana, en parte por razones históricas¹. El Directorio del BID y otros bancos multilaterales de desarrollo han venido mostrando un interés creciente en unificar criterios en cuanto a la información sobre resultados en los proyectos con y sin garantía soberana, a fin de poder comparar resultados en todo el Grupo del BID. OVE ha estado trabajando con SPD y las cuatro ventanillas del Grupo del BID sin garantía soberana, a fin de elaborar y ensayar un nuevo criterio, con la finalidad de contar en 2015 con un sistema más unificado. La mayoría de los otros bancos multilaterales de desarrollo se están moviendo en un sentido similar y compartiendo experiencias a través del Grupo de Cooperación en Materia de Evaluación².
- 1.6 Las **evaluaciones de los programas de país** ofrecen un análisis de la pertinencia y eficacia de toda la gama de apoyo que ofrece el BID a un país prestatario específico a lo largo de un periodo de tres a cinco años. Ese plazo suele corresponder al periodo que abarca la estrategia de país más reciente, y la correspondiente evaluación del programa de país analiza la estrategia junto con la totalidad del programa del Banco. Cada una de esas evaluaciones supone amplias deliberaciones con la Administración y las contrapartes nacionales y su revisión por parte del Comité de Programación del Directorio antes de que el Directorio considere la próxima estrategia de país.

¹ Ambos sistemas se elaboraron por separado y, de hecho, se siguieron gestionando de manera independiente por más de 10 años. Solamente en los últimos tres años los directorios y los gerentes de evaluación de los bancos multilaterales de desarrollo empezaron a cuestionar los fundamentos de las diferencias en el seguimiento de resultados entre el financiamiento al sector público y el financiamiento al sector privado.

² El Grupo de Cooperación en Materia de Evaluación está conformado por los jefes de las oficinas de evaluación independiente de 10 instituciones financieras internacionales, a saber: Banco Africano de Desarrollo, Banco Asiático de Desarrollo, Banco de Comercio y Desarrollo del Mar Negro, Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo, Banco Europeo de Inversiones, Banco Interamericano de Desarrollo, Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola, Fondo Monetario Internacional, Banco Islámico de Desarrollo y Banco Mundial.

Gráfico 1. Pirámide de la evaluación
Una buena combinación de productos de evaluación se basa en una sólida estructura de evaluación de proyectos



- 1.7 Las **evaluaciones sectoriales, temáticas e institucionales** aprovechan el trabajo de base realizado con las evaluaciones de los proyectos y de los programas de país. Las evaluaciones sectoriales y temáticas suministran información sobre experiencias anteriores del BID en un ámbito importante, así como asesoramiento sobre futuras orientaciones estratégicas. Las evaluaciones institucionales se centran en la estructura y los procesos del BID y la forma en que afectan la efectividad en el desarrollo de su labor.
- 1.8 Además de preparar sus propias evaluaciones de los programas del BID, OVE tiene el mandato de apoyar el desarrollo de la capacidad de evaluación en los países de America Latina y el Caribe. OVE dedica recursos relativamente modestos a este ámbito de trabajo, como se describirá más adelante, pero se propone lograr resultados considerables a través de actividades focalizadas y sólidas alianzas con otros donantes y con instituciones de America Latina y el Caribe.
- B. Trabajo realizado por OVE en 2014**
- 1.9 En la primera columna del Cuadro 1 se muestran las evaluaciones pendientes que han de completarse para fines de 2014. A nivel de proyecto, OVE apoyó la creación de un nuevo sistema de ITP en las etapas finales de los proyectos y validó los primeros 11 ITP en modalidad piloto bajo el nuevo sistema; los resultados se notificarán en una evaluación que se entregará al Directorio en diciembre. OVE también sigue analizando la evaluabilidad de los proyectos en sus etapas iniciales a través de la validación de los puntajes indicados en la Matriz de Efectividad en el Desarrollo para los préstamos tanto con garantía soberana como sin dicha garantía

aprobados en 2014, y los resultados correspondientes se presentarán en el Informe Anual de la Oficina. OVE también está llevando a cabo su sexta revisión de los informes ampliados de supervisión de proyectos (XPSR) para documentar los resultados de los préstamos sin garantía soberana que alcanzaron su madurez operativa temprana en 2012 y 2013 para el Departamento del Financiamiento Estructurado y Corporativo (SCF) y, por primera vez, el Sector de Oportunidades para la Mayoría (OMJ) (documento [RE-414](#))³.

- 1.10 OVE está finalizando tres detalladas revisiones comparativas de proyectos en 2014⁴. La primera de ellas, una evaluación de impacto de varias modalidades de apoyo para pequeñas y medianas empresas (PYME) en Brasil (documento [RE-450](#)), se presentará al Directorio en octubre. En cuanto a la segunda y la tercera, en las que se examinan proyectos de transporte con autobuses rápidos en Perú, Colombia y Uruguay (documento [RE-454](#)) y proyectos rurales de agua en Paraguay (documento [RE-464](#)), respectivamente, su presentación al Directorio está prevista para principios de 2015.
- 1.11 **Evaluaciones sectoriales y temáticas.** OVE entregó una evaluación sectorial sobre seguridad ciudadana (documento [RE-455-1](#)) en febrero de 2014 y una evaluación temática sobre cambio climático (documento [RE-459](#)) en octubre. En la evaluación sobre seguridad ciudadana, complementada por una evaluación anterior detallada de cinco proyectos de seguridad ciudadana (documento [RE-456](#)), se analizaron los puntos fuertes y débiles de la estrategia y las operaciones del Banco dirigidas a abordar ese tema de importancia crítica para América Latina y el Caribe. A su vez, en la evaluación sobre cambio climático se analiza en términos amplios el trabajo del Banco en sectores clave relacionados con dicho cambio —energía, agricultura y recursos naturales, transporte y gestión del riesgo de desastres— y se busca documentar la manera en que la institución está abordando la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos a través de sus estrategias, financiamiento, trabajo en materia de conocimiento y estructura organizacional. En la evaluación se busca formular hallazgos de evaluación útiles como insumo para reuniones mundiales venideras sobre el clima y brindar perspectivas con visión prospectiva para ayudar al Banco a abordar los crecientes desafíos atinentes al clima en América Latina y el Caribe en el futuro.
- 1.12 OVE también ha participado en una evaluación conjunta sobre los Fondos de Inversión en el Clima, financiada por los Comités de los Fondos Fiduciarios de los Fondos de Inversión en el Clima y administrada por las unidades de evaluación del Banco Mundial, el Banco Africano de Desarrollo, el Banco Asiático de Desarrollo, el Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo y el BID. Se trató de la primera evaluación conjunta formal realizada por los cinco bancos multilaterales de desarrollo y se completó y discutió en el comité de donantes de los Fondos de

³ OVE también elaboró el 11º y el 12º informes sobre los XPSR para la CII, financiados bajo un contrato diferente de la CII con OVE.

⁴ Otra evaluación comparativa de proyectos, sobre titulación y administración de tierras, se completó en 2013 y fue abordada por el Directorio a principios de 2014.

- Inversión en el Clima a mediados de 2014. Se presentó un resumen al Directorio para información, junto con la evaluación sobre cambio climático, en octubre.
- 1.13 **Evaluaciones de los programas de país.** En 2014 OVE realizó siete evaluaciones de programas de país —para Chile, Costa Rica, Honduras, Jamaica, El Salvador, Panamá y Colombia (la [presentación](#) ~~s-deliberaciones~~ en el Directorio ~~aeerea~~ de las dos últimas están previstas para principios de 2015)⁵. En todas esas evaluaciones se usó un nuevo marco ensayado en 2013 para cerciorarse de que abarquen todos los aspectos de la labor del Banco —de financiamiento y distintas de financiamiento, del sector público y del sector privado— y para que los análisis y las recomendaciones sean más específicos y prospectivos. Actualmente, OVE está deliberando con la Administración y con el Directorio del BID la mejor manera de enmarcar las estrategias de país y las evaluaciones de los programas de país de la institución en el futuro.
- 1.14 **Evaluaciones institucionales.** OVE está completando tres importantes evaluaciones institucionales en 2014. La primera de ellas, presentada al Directorio en enero, se centra en la realineación del BID efectuada en 2007 (documento [RE-451-2](#)) y en ella se formulan cinco recomendaciones para fortalecer la gestión matricial, los incentivos, la eficiencia y el enfoque de país y sectorial del Banco. En las otras dos evaluaciones se analizan en detalle los productos de cooperación técnica del BID. La primera, sobre las actividades apoyadas por los fondos fiduciarios japoneses (documento [RE-471](#)), se presentó al Directorio en mayo. En cuanto a la segunda, una evaluación sobre los programas especiales del Capital Ordinario del BID (documento [RE-476](#)), ~~se presentó~~ ~~está previsto presentarla~~ al Directorio ~~para deliberación~~ ~~a principios de~~ ~~en~~ noviembre.
- 1.15 OVE también presentará su primer Informe Anual al Directorio a principios de 2015 (documento [RE-470](#)). En dicho informe se dará cuenta ~~en mayor detalle~~ de las ~~evaluaciones realizadas por actividades de~~ la Oficina ~~en 2013 y 2014~~, sobre los resultados de la validación de la Matriz de Efectividad en el Desarrollo y los ITP, así como sobre la puesta en práctica de las recomendaciones de OVE por la Administración (según el seguimiento efectuado al respecto mediante el sistema en línea aprobado por el Directorio en 2013). OVE también piensa poner de relieve un tema especial en su Informe Anual cada año; en ese sentido, el informe de 2014 analizará las perspectivas surgidas del trabajo llevado a cabo por la Oficina en relación con los dos pilares básicos de la estrategia global del Banco: crecimiento y reducción de la pobreza.
- 1.16 **Actividades de extensión y desarrollo de la capacidad de evaluación.** OVE dedica un gran esfuerzo a las actividades de extensión y el desarrollo de la capacidad de evaluación, tanto dentro del BID como con socios y contrapartes en los países de América Latina y el Caribe. La Oficina procura que sus evaluaciones sean fácilmente accesibles a través de sus publicaciones y su sitio virtual. Los

⁵ Las evaluaciones de los programas de país para Barbados y Paraguay se completaron en 2013 y fueron abordadas por el Directorio a principios de 2014.

empleados son participantes activos en las reuniones del Grupo de Cooperación en Materia de Evaluación, la red de evaluación del CAD y la red de evaluación de las Naciones Unidas, y los trabajos de OVE se presentan regularmente en reuniones y conferencias internacionales.

Cuadro 1. Propuesta de plan de trabajo y productos de OVE para 2014-2016

2014	2015	2016 <u>(indicativo)</u>
Evaluaciones y validaciones de proyectos		
Validaciones: <ul style="list-style-type: none"> • DEM (operaciones con y sin garantía soberana) • XPSR (operaciones sin garantía soberana)* • Pruebas piloto ITP (operaciones con garantía soberana) 	Validaciones: <ul style="list-style-type: none"> • DEM (operaciones con y sin garantía soberana) • XPSR (operaciones sin garantía soberana)* • Pruebas piloto ITP (operaciones con garantía soberana) 	Validaciones: <ul style="list-style-type: none"> • DEM (operaciones con y sin garantía soberana) • XPSR (operaciones sin garantía soberana)* • Pruebas piloto ITP (operaciones con garantía soberana)
Evaluaciones comparativas detalladas de proyectos: <ul style="list-style-type: none"> • Apoyo a PYME en Brasil • Transporte público autobuses rápidos** • Agua rural Paraguay ** 	Evaluaciones comparativas detalladas de proyectos: <ul style="list-style-type: none"> • Procidades (Brasil) • Transferencias condicionadas de efectivo en países de bajos ingresos • Financiamiento con fines ecológicos 	Evaluaciones comparativas detalladas de proyectos: <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo de la primera infancia • Vivienda y desarrollo urbano (Caribe) • Otras por determinar
Evaluaciones sectoriales y temáticas		
Seguridad ciudadana	Agricultura y seguridad alimentaria	Alianzas público-privadas para infraestructura
Cambio climático	Líneas de crédito sector financiero (operaciones con y sin garantía soberana)***)	Por determinar
Fondos de Inversión en el Clima (cinco bancos multilaterales de desarrollo)		
Evaluaciones de programas de país		
Chile	Brasil	Suriname
Costa Rica	Uruguay	Trinidad y Tobago
Honduras	Bolivia	Argentina
Jamaica	Haití***	Perú
El Salvador		
Colombia**		
Panamá**		
Evaluaciones institucionales		
Realineación	Revisión final del Noveno Aumento Marco de Retribución Integral del Banco (revisión descriptiva)	Evaluaciones de impacto del BID

Fondos fiduciarios japoneses	Informe Anual de OVE ***	Revisión final del Noveno Aumento Informe Anual de OVE
Programas especiales del Capital Ordinario		Informe Anual de OVE
Informe Anual de OVE **		
Desarrollo de la capacidad de evaluación y extensión		
Iniciativa CLEAR	Iniciativa CLEAR	Iniciativa CLEAR
Sitio virtual y publicaciones	Sitio virtual y publicaciones	Sitio virtual y publicaciones
Eventos de extensión	Eventos de extensión	Eventos de extensión

* Comprenden validaciones de los XPSR de la CII, financiadas bajo un contrato de servicio distinto con la CII

** Presentación al Directorio prevista para el primer trimestre de 2015

*** Presentación al Directorio prevista para el primer trimestre de 2016

1.17 Durante 2014, OVE siguió participando activamente en la iniciativa de múltiples donantes CLEAR (Centros para el Aprendizaje en Evaluación y Resultados). Esta iniciativa es un programa conjunto de nueve donantes y fundaciones multilaterales y bilaterales que tiene por objeto apoyar los centros de fortalecimiento de la capacidad de seguimiento y evaluación en cuatro regiones del mundo (<http://www.theclearinitiative.org/>). OVE está representada en el Directorio del programa CLEAR y está asumiendo un papel de liderazgo, apoyando sus actividades en América Latina y el Caribe. Además del Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE) en México, que fue seleccionado en 2012 como el centro para español, a fines de 2013 se seleccionó como el centro para portugués a la Facultad de Economía Getulio Vargas, de São Paulo.

C. Variedad de productos y programa de trabajo para 2015-2016

1.18 El programa de trabajo propuesto de OVE para 2015 y 2016 busca producir una variedad equilibrada de los distintos productos de evaluación descritos anteriormente.

1.19 **Evaluaciones de proyectos.** OVE seguirá apoyando el desarrollo del sistema global de evaluación de los proyectos del BID en un esfuerzo por construir una estructura sólida para la medición de los resultados y el aprendizaje. Además de la evaluación que está realizando sobre los puntajes de la Matriz de Efectividad en el Desarrollo para el financiamiento con y sin garantía soberana, OVE también piensa integrar la validación de los ITP mediante la revisión de los ITP que la Administración elabore en 2015. Por otra parte, seguirá trabajando con las ventanillas del sector privado del Grupo del BID (y la nueva entidad consolidada de dicho sector cuando se la haya creado) para fortalecer la autoevaluación y el sistema de validación de OVE para el financiamiento sin garantía soberana (XPSR) y para unificar los criterios de evaluación en cuanto al financiamiento con y sin garantía soberana en el Grupo del BID. Esas revisiones de la evaluabilidad en las etapas iniciales del proceso y de la presentación de informes sobre el desempeño de los proyectos en las etapas finales son fundamentales para fortalecer la estructura de

evaluación del Banco y están prescritas en el Acuerdo del Noveno Aumento General de Recursos.

- 1.20 OVE también tiene previsto seguir realizando revisiones comparativas detalladas de proyectos para recabar lecciones aprendidas del diseño y la ejecución de los mismos, que puedan ser útiles tanto para el personal de operaciones como para el Directorio. El programa propuesto comprende dos o tres de dichas revisiones tanto en 2015 como en 2016, de las que ya se están realizando dos, a saber, sobre Procidades (proyectos de desarrollo urbano en Brasil) y sobre programas de transferencias condicionadas de efectivo en tres países de bajos ingresos. A su vez, se dio inicio a una tercera —sobre financiamiento con fines ecológicos— en forma conjunta con la evaluación sobre cambio climático; ello podrá dar lugar a un elemento autónomo o bien a un elemento que se integrará en una evaluación más amplia de las líneas de crédito del BID (ver más adelante). Durante las consultas efectuadas por OVE, varios Directores manifestaron interés en los temas de desarrollo de la primera infancia, y vivienda y desarrollo urbano, que por ende se han incluido en la lista de revisiones comparativas de proyectos para 2015-2016. De permitirlo los recursos, se podrán agregar al plan bienal uno o más revisiones de esa índole.
- 1.21 **Evaluaciones sectoriales y temáticas.** OVE propone realizar dos grandes evaluaciones sectoriales/temáticas en 2015 y una o dos más en 2016. La primera, de entrega prevista para mediados de 2015, será sobre agricultura y seguridad alimentaria. En mayo de 2014 se presentó al Directorio un documento de enfoque para dicha evaluación (documento [RE-467](#)). La segunda, de entrega prevista para ~~finales de el primer trimestre de 2015~~ [2016](#), será sobre líneas de crédito al sector financiero apoyadas por el Grupo del BID, incluidos préstamos tanto con garantía soberana como sin dicha garantía. En 2016 OVE propone entregar una evaluación sobre alianzas público-privadas en infraestructura. Asimismo, se podrá programar otra evaluación temática con vistas a su entrega a fines de 2016, cuyo tema se decidirá en función de prioridades venideras. Se prevé que esas evaluaciones serán pertinentes para todo el Grupo del BID y que ayudarán a afianzar las actividades de la Nueva Corporación conforme la misma comience sus operaciones.
- 1.22 **Evaluaciones de programas de país.** El programa propuesto comprende la preparación de cuatro evaluaciones de programas de país en 2015 (para Brasil, Uruguay, Bolivia y Haití) y cuatro en 2016 (para Suriname, Trinidad y Tobago, Argentina y Perú). Ese programa está en consonancia con el plazo actual para las estrategias de país.
- 1.23 **Evaluaciones institucionales.** El programa de trabajo propuesto en el ámbito institucional contiene varios productos importantes en 2015 y 2016. [El Directorio ha solicitado para 2015 que OVE haga una revisión del marco de remuneraciones del Banco \(“el Marco de Retribución Integral”\). En las deliberaciones con los miembros del Directorio y la Administración del BID se aclaró que esta revisión deberá ser un análisis descriptivo del marco del Banco \(incluidos los beneficios\) y, en la medida de lo posible, del marco de remuneración y beneficios de bancos](#)

- multilaterales de desarrollo comparables. El objetivo es profundizar los conocimientos del Directorio sobre estos diferentes sistemas y los principios que los sustentan, en lugar de analizar su relación con la efectividad del BID en el desarrollo o recomendar modificaciones⁶. La revisión se programará para el otoño de 2015 a fin de que sirva de insumo para las deliberaciones sobre el presupuesto de 2016.
- 1.24 Para 2016, OVE ha incluido de manera tentativa una evaluación final sobre los compromisos del BID ~~En 2015, OVE propone realizar una evaluación final de los compromisos del BID~~ en el marco del Noveno Aumento General de Recursos, a partir de la evaluación intermedia de los compromisos del Noveno Aumento que se efectuó en 2012 (documento [RE-425](#)). Ello permitirá documentar los avances en varios ámbitos clave identificados en la evaluación intermedia, como instrumentos de financiamiento, cooperación técnica, desarrollo del sector privado, estrategias sectoriales y documentos marco, salvaguardias, evaluaciones de la sostenibilidad macroeconómica, y marco financiero y gestión de riesgos del BID⁷. En 2016, OVE también propone realizar una evaluación sobre el programa del BID relativo a evaluaciones de impacto, ámbito en el que en los últimos años se ha hecho mucho hincapié, habiéndose comprometido gran cantidad de recursos (tanto del BID como de prestatarios) a las más de cien evaluaciones de impacto actualmente en curso de realización. Esa evaluación tendrá la finalidad de documentar la experiencia y los resultados de dichas evaluaciones de impacto hasta la fecha y formular recomendaciones para futuros trabajos.
- 1.25 OVE también producirá informes anuales en 2015 y 2016, partiendo de la experiencia del primer Informe Anual, correspondiente a 2014. Se prevé que en cada uno de ellos se informará acerca de los hallazgos de evaluación de OVE, los resultados de validación y la puesta en práctica, por la Administración, de las recomendaciones formuladas por la Oficina. En cada informe se resaltarán también un tema especial; posiblemente los que se traten en 2015 y 2016 sean la experiencia del Banco con los préstamos en apoyo de reformas de política y los ~~del trabajo del BID a nivel subnacional, y la experiencia del Banco con los préstamos en apoyo de reformas de política.~~
- 1.26 Extensión y difusión. OVE seguirá su labor en materia de extensión y aprendizaje en 2015. Utilizará su sitio virtual, publicaciones y eventos para compartir las conclusiones de las evaluaciones y en algunos casos colaborará con las oficinas de evaluación de otros bancos multilaterales de desarrollo. OVE y la Administración del BID seguirán desarrollando el sistema en línea avalado por el Directorio para dar seguimiento a la aplicación de las recomendaciones de OVE (documento

⁶ Esta revisión forma parte de la función de supervisión de OVE. Habida cuenta de que el sistema de remuneración también abarca al personal de OVE, una evaluación integral a cargo de dicha Oficina podría crear un conflicto de interés.

⁷ Esa evaluación está contemplada en el Acuerdo sobre el Noveno Aumento, que sin embargo no especifica explícitamente si la debería realizar OVE.

[GN-2707-2](#)), aprendiendo y partiendo de la experiencia de la prueba piloto realizada en 2014, actualmente bajo análisis.

- 1.27 Desarrollo de la capacidad de evaluación. OVE mantendrá su apoyo financiero y en especie a los centros CLEAR para español y para portugués de America Latina y el Caribe en 2015 y 2016 (comprendido bajo la partida de “Contribuciones, comisiones y cuotas” en el Cuadro 4). OVE también seguirá trabajando con los países clientes y socios de America Latina y el Caribe para prestar servicios directos de fortalecimiento de capacidad cuando se le solicite y asistirá ocasionalmente a los funcionarios del BID en temas relacionados con la recopilación de datos, el diseño de encuestas y la metodología de evaluación.

D. Dotación de personal y presupuesto

- 1.28 **Dotación de personal.** Actualmente OVE tiene 28 funcionarios de tiempo completo, más uno en licencia prolongada sin goce de sueldo, lo que significa que su plantilla podrá incrementarse a 29 funcionarios en 2015; cualquier costo que ello entrañe se absorberá mediante una reasignación de fondos dentro del actual presupuesto de la Oficina. Se prevé que en 2015 los requisitos de personal y mecanismos de financiamiento de OVE se revisarán, en consonancia con las decisiones que se tomen sobre el establecimiento de una nueva entidad consolidada en el ámbito del sector privado.

- 1.29 Además de los funcionarios y consultores a corto plazo, OVE generalmente contrata entre cinco y siete asistentes de investigación por año, a través de un concurso, y actualmente cuenta con 14 de ellos. Los asistentes de investigación son recién graduados (maestría o doctorado) de programas de economía o similares y trabajan en OVE por hasta tres años. Además de suministrar aptitudes analíticas útiles para las labores de evaluación, el programa de asistentes de investigación ha constituido una formula excelente para incorporar a jóvenes profesionales prometedores al BID y a la esfera de la evaluación, que posteriormente pueden pasar a formar parte del personal de OVE y otras áreas del Banco. OVE también puede participar ocasionalmente en programas bilaterales de pasantías patrocinados por accionistas del Banco para compartir conocimientos sobre la evaluación.

Cuadro 2. Presupuesto propuesto para 2015 por ámbito de resultados

Producto / ámbito de resultados	Costos de personal (US\$)	Costos no relacionados con personal (US\$)	Costo total (US\$)
Evaluaciones de proyectos (validación de la evaluabilidad en las primeras etapas del proceso y de los resultados en las etapas finales, en operaciones con y sin garantía soberana; evaluaciones detalladas de proyectos)	977.600	526.400	1.504.000
Evaluaciones sectoriales y temáticas	845.000	455.000	1.300.000
Evaluaciones de los programas de país	1.462.500	787.500	2.250.000
Evaluaciones institucionales	1.007.500	542.500	1.550.000
Extensión y difusión	77.995	97.005	175.000

Colaboración con los países clientes y desarrollo de la capacidad de evaluación	30.000	340.000	370.000
Capacitación de funcionarios (1 semana / empleado = 1/44 remuneración)	93.665	41.273	134.938
Gerencia y apoyo administrativo *	1.374.923	489.440	1.864.363
Presupuesto total propuesto para 2015 BRUTO	5.869.182	3.279.118	9.148.300
Reembolsos de la CII	0		-150.000
Programa total para 2015 NETO			8.998.300

1.30 **Presupuesto.** OVE solicita para 2015 un presupuesto de US\$8.998.300, que se desglosa por [partida financiera en el Cuadro 4. Siguiendo la dinámica del BID de adoptar un modelo de presupuestación basado en resultados, el Cuadro 2 refleja el desglose por producto de evaluación \(o ámbito de resultados\)-en el Cuadro 2 y por partida financiera en el Cuadro 4.](#) Dicho presupuesto no representa cambios en términos reales, con un crecimiento nominal del 2,91% (valor ligeramente inferior al factor de ajuste de precios propuesto por el BID). Se prevé que el presupuesto de OVE para 2015 se mantendrá en un nivel del 1,3% del presupuesto administrativo del BID, cifra que se sitúa entre las más bajas entre los bancos multilaterales de desarrollo homólogos (Cuadro 3).

Cuadro 3. Proporción de los presupuestos administrativos para evaluación independiente en los bancos multilaterales de desarrollo, 2014

Banco multilateral de desarrollo	Porcentaje del presupuesto administrativo total
Banco Africano de Desarrollo	2,0
Banco Asiático de Desarrollo	1,8
Grupo del Banco Mundial	1,3
<i>Banco Interamericano de Desarrollo</i>	1,3
Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo	1,2

1.31 OVE tiene un contrato con la CII para brindar apoyo a las evaluaciones de proyectos en 2015. Los pagos de la CII se muestran en el Cuadro 4 como “Ingresos y reembolsos administrativos”. Con la consolidación de las ventanillas del sector privado del Grupo del BID, el contrato de servicio de OVE con la CII deberá reajustarse a fin de reflejar una función redefinida para la Oficina. Como ya se señaló, OVE tiene sumo interés en trabajar con la Administración para profundizar el enfoque sobre la medición de resultados en el financiamiento sin garantía soberana.

1.32 Fondo fiduciario. En 2013, el Directorio aprobó un plan piloto de financiamiento no reembolsable de coparticipación para evaluación financiado por la Sociedad Suiza para el Desarrollo (SDC), con la expectativa de usar dicho financiamiento para profundizar los productos de evaluación aprobados por el Directorio. OVE informa semestralmente al Directorio sobre el uso de su presupuesto y de ese fondo fiduciario. En 2013 se usaron US\$44.000 de los recursos no reembolsables para profundizar algunos aspectos de la evaluación sobre seguridad ciudadana y para

iniciar el trabajo de base relativo a la evaluación sobre agricultura y seguridad alimentaria. En 2014 se prevé usar US\$268.000 de los fondos no reembolsables para profundizar determinados aspectos del análisis de tres evaluaciones incluidas en el programa de trabajo de OVE aprobado por el Directorio, a saber: cambio climático (modelado de los efectos del cambio climático a nivel de país), el Informe Anual de OVE (análisis sobre pobreza y crecimiento) y agricultura (estudios de casos de países). Además, se prevé desembolsar US\$200.000 en apoyo del desarrollo de la capacidad de evaluación por medio de la Iniciativa CLEAR. A su vez, en 2015 se prevé usar recursos no reembolsables para profundizar el análisis relacionado con la pobreza en las evaluaciones de los programas de país de Haití y Bolivia, a fin de brindar mayores insumos a la evaluación sobre agricultura, y posiblemente también para apoyar la evaluación comparativa de proyectos sobre desarrollo de la primera infancia.

E. Conclusión

- 1.33 La evaluación es esencial para el logro de resultados. Las organizaciones exitosas se distinguen por realizar un seguimiento cuidadoso de los avances, determinar qué actividades dan buenos resultados y utilizar el conocimiento adquirido para mejorar el desempeño. OVE tiene por meta elaborar evaluaciones exactas, constructivas y de gran calidad y ayudar con ello al BID a agregar valor para sus clientes últimos— las personas de América Latina y el Caribe.

Cuadro 4. Comparación entre presupuestos por cuenta de gastos para OVE

Cuenta	Presupuesto aprobado Ejercicio fiscal 2014	Presupuesto solicitado Ejercicio fiscal 2015	Variación porcentual
520005 - Sueldos - Funcionarios profesionales internacionales	3.940.074	4.038.576	2,50
520010 - Sueldos - Funcionarios administrativos internacionales	80.663	82.680	2,50
Sueldos	4.020.737	4.121.256	2,50
531025 - Horas extras y bonificaciones secretariales y administrativas	8.657	8.872	2,48
531029 - Sueldos - Empleados especiales	7.928	8.126	2,50
Otros costos de personal	16.586	16.998	2,49
Remuneración	4.037.323	4.138.255	2,50
Prestaciones - Funcionarios internacionales	1.688.710	1.730.928	2,50
Prestaciones - Funcionarios internacionales	1.688.710	1.730.928	2,50
COSTOS DE PERSONAL	5.726.033	5.869.182	2,50
532037 - Derechos por aprendizaje y matrículas	33.396	34.231	2,50
532038 - Viajes de capacitación	6.600	7.042	6,70
Desarrollo del personal	39.996	41.273	3,19
Empleados de la fuerza laboral complementaria	2.021.895	2.144.756	6,08
Consultores	155.404	90.911	-41,50
Empleados fuerza laboral complementaria y servicios externos	2.177.299	2.235.667	2,68
550005 - Viajes oficiales internacionales	690.998	737.295	6,70
Viajes oficiales	690.998	737.295	6,70
567009 - Contribuciones, comisiones y cuotas	154.888	157.831	1,90
Contribuciones, comisiones y cuotas	154.888	157.831	1,90
561005 - Amoblamiento y equipamiento de oficinas	1.752	1.785	1,90
562004 - Equipos informáticos y mantenimiento	15.604	15.900	1,90
562012 - Equipos de copiado e impresión, y mantenimiento	19.671	20.045	1,90
562016 - Programas informáticos y mantenimiento	8.015	8.168	1,90
563005 - Suministros	12.424	12.660	1,90
564005 - Telecomunicaciones	11.655	11.877	1,90
564006 - Servicios postales y de mensajería conexos	5.373	5.475	1,90
565006 - Recursos electrónicos, periódicos y diarios	2.612	2.661	1,90
565010 - Gastos de impresión y publicación	9.381	9.559	1,90
567005 - Conferencias, talleres y seminarios	16.565	16.880	1,90
567006 - Eventos especiales y gastos de representación	668	681	1,90
567011 - Gastos varios	1.336	1.361	1,90
Costos administrativos generales	105.056	107.052	1,90
COSTOS NO RELACIONADOS CON PERSONAL	3.168.237	3.279.118	3,50
GASTOS OPERATIVOS (BRUTOS)	8.894.270	9.148.300	2,86
Ingresos y reembolsos administrativos	-150.000	-150.000	
GASTOS ADMINISTRATIVOS NETOS	8.744.270	8.998.300	2,91