

ABSTRACTO DE COOPERACIÓN TÉCNICA

I. Información Básica del Proyecto

▪ País/Región:	REGIONAL/BID
▪ Nombre de la CT:	Innovaciones para Mejorar la Transparencia y Eficiencia en los Sistemas de Inversión Pública III
▪ Número de CT:	RG-T3333
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Vieyra, Juan Cruz (IFD/ICS) Líder del Equipo; Arisi, Diego (IFD/ICS) Jefe Alterno del Equipo de Proyecto; Mosqueira Medina, Edgardo; De Michele, Roberto; Huapaya Nava, Mario Christofer; Catano Guzman, Mariana; Hoffman, Nathalie Alexandra; De Simone, Francesco; Fitzpatrick, Silvana Valdivieso; Baron Goiriena De Gandarias, Alejandro (IFD/ICS); Verissimo Da Silva, Carolina; Azevedo, Andrea Pereira (LEG/SGO); Aldaz Guallart, Miguel (ORP/REM)
▪ Taxonomía:	Apoyo al Cliente
▪ Número y nombre de la operación que apoyará la CT:	N/A
▪ Fecha del Abstracto de CT:	30 Jul 2018
▪ Beneficiario:	Todos los países beneficiarios del Banco
▪ Agencia Ejecutora:	Inter-American Development Bank
▪ Financiamiento solicitado del BID:	\$ 695,000.00
▪ Contrapartida Local:	\$ 0.00
▪ Periodo de Desembolso:	24 months
▪ Tipos de consultores:	Individuos; Empresas
▪ Unidad Responsable de Preparación:	División de Innovación para Servir al Ciudadano
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	Instituciones Para Desarrollo
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	No
▪ CT incluida en CPD (s/n):	No
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Capacidad institucional y estado de derecho

II. Objetivos y Justificación de la CT

- 2.1 El objetivo de esta cooperación técnica (CT) es apoyar a los países a mejorar la transparencia y la eficiencia de los sistemas de inversión pública mediante el fortalecimiento de la gestión de la información. Esta CT apoyará el diseño e implementación de plataformas de georreferenciación de datos escalables, y diseminar su uso e impacto potencial. Con esto, se buscará abrir la iniciativa de modo flexible a nuevos países, quienes podrán unirse a esta CT mediante Carta de Solicitud o de No-Objeción, y serán admitidos en función de su orden de llegada (rolling basis).
- 2.2 Esta CT supone la tercera fase de la iniciativa MapalInversiones. En la fase I, gracias a la CT RG-T2793 (ejecutada en su totalidad) se desarrolló el concepto de MapalInversiones a nivel regional, se creó un motor de búsqueda, se diseñó un modelo experimental de evaluación de impacto, y se implementaron plataformas en Paraguay, Costa Rica y Perú (aún en desarrollo), entre otros. Por otro lado, la fase II se está llevando a cabo con el apoyo de la CT RG-T3219 (en ejecución), e incluye el apoyo a países como Bahamas y Argentina, además de una serie de actividades orientadas a generar y consolidar el conocimiento. Además, la Fase II plantea innovaciones en temas como: (i) mejorar el control social de las inversiones públicas mediante el establecimiento de mecanismos para realizar auditorías ciudadanas a través de la

plataforma[xviii]; (ii) la visualización de información sobre sectores estratégicos; (iii) una mayor participación de la sociedad civil y empresas en la implementación de la plataforma y en particular de los jóvenes y mujeres, a partir de la realización de hackatones, talleres especializados, etc; y (iv) la identificación de oportunidades para implementar la iniciativa a nivel subnacional.

- 2.3 Con esta tercera fase, se espera poder atender en un corto plazo (2 años) la creciente demanda en materia de mejoras en inversión pública de los gobiernos en ALC interesados en acelerar su crecimiento económico. Concretamente, se espera poder desarrollar plataformas para 3 países con las condiciones expuestas en la Fase II y siguiendo ciertos criterios de admisión para garantizar la calidad y capacidad de ejecución de las plataformas. Además, también se buscará profundizar en la iniciativa en varios sentidos: (i) optimizar la intuitividad de la plataforma; (ii) profundizar en las posibilidades de añadir diferentes capas de datos (incluyendo big data) para enriquecer la información a disposición del ciudadano; (iii) vincular diferentes canales mediante los cuales los ciudadanos pueden participar en la plataforma, incluyendo redes sociales; (iv) profundizar en la generación de conocimiento con productos enfocados en recoger los resultados y lecciones aprendidas de la iniciativa.

III. Descripción de las Actividades y Resultados

- 3.1 **Componente I. (US\$100,000) Identificación de las necesidades institucionales y tecnológicas del cliente, e inventario de los Sistemas de Información (S.I.) de inversión pública en los países beneficiarios.** Este componente apoyará la aplicación de una metodología estándar desarrollada a partir de principios de Arquitectura Empresarial (AE) para capturar las necesidades y requerimientos de las contrapartes. Esto insumo será fundamental para establecer un mapeo de los Sistemas de Información en cada país beneficiario. Las siguientes actividades se llevarán a cabo: (i) identificar qué sistemas de información utilizan las diferentes agencias de inversión pública; (ii) desarrollar un inventario de la información y la tecnología disponible; (iii) documentar los procesos de negocio que estos S.I. soportan; (iv) analizar qué información se puede publicar; (v) identificar oportunidades e implementar plataformas de visualización; y (vi) definir criterios para calidad.
- 3.2 **Componente II (US\$450,000). Desarrollo, implementación y entrega de herramientas de información y visualización de inversión pública.** Este componente apoyará las siguientes actividades: (i) construcción de una visión estratégica para la optimización de los sistemas de información gerencial en cada país, (ii) diseño y desarrollo de proyectos piloto para la geo-referenciación de información y visualización de datos relacionados con la inversión pública; (iii) mecanismos de actualización del estado y calidad de la información; (iv) apoyo directo y generación de productos que permitan a los policymakers una fácil diseminación de los beneficios y requerimientos de la plataforma dentro del sector institucional de cada país; (v) diseño de mecanismos de evaluación la usabilidad de la herramienta por parte de actores clave en cada país; (vi) generación de mecanismos para la participación e interacción ciudadana con las redes sociales y otros; (vii) desarrollo de componentes y herramientas de visualización y analítica de datos específicos para auditorías ciudadanas; (viii) apertura de los componentes de la plataforma para permitir cambios en formatos abiertos para la ciudadanía como hackatones; y (ix) entrega de las plataformas mediante firma de Carta-Convenio .
- 3.3 **Componente III (US\$145,000). Consolidación del conocimiento sobre la iniciativa y difusión a nivel regional.** El componente apoyará esfuerzos de consolidación de conocimiento, diseminación y aprendizaje mutuo, incidiendo en una mejora de capacidades en los países que también apoye la consecución de los resultados esperados de los Componentes I y II. Este componente se enfoca en: (i) consolidar y ampliar el mecanismo de apoyo a la coordinación entre los países beneficiarios, basado

en herramientas de aprendizaje, implementado en MapaInversiones; (ii) realización de una evaluación de impacto con metodologías analíticamente; (iii) levantamiento cualitativo de información sobre el terreno sobre los resultados de la implementación de MapaInversiones ; (iv) implementación de planes y productos de comunicación; (v) innovación en materiales y tecnologías para viralizar al máximo el impacto de la plataforma en la ciudadanía y más en especial entre los stakeholders; y (vi) elaboración de un producto de investigación que consolide las experiencias de la iniciativa. El resultado esperado de este Componente es una mejora en la consolidación del conocimiento en materia de transparencia en inversión pública a nivel regional.

IV. Presupuesto

Presupuesto Indicativo

Actividad/Componente	BID/Financiamiento por Fondo	Contrapartida Local	Financiamiento Total
Componente 1 (US\$100,000). Identificación de las necesidades institucionales y tecnológicas del cliente, e inventario de los Sistemas de Información de inversión pública en los países beneficiarios	\$ 100,000.00	\$ 0.00	\$ 100,000.00
3.2 Componente 2 (US\$450,000). Desarrollo, implementación y entrega de herramientas de información y visualización de inversión pública	\$ 450,000.00	\$ 0.00	\$ 450,000.00
Componente 3 (US\$145,000). Consolidación del conocimiento sobre la iniciativa y difusión a nivel regional	\$ 145,000.00	\$ 0.00	\$ 145,000.00

V. Agencia Ejecutora y Estructura de Ejecución

- 5.1 Esta CT será ejecutada por el Banco. El equipo del proyecto está dirigido por IFD/ICS
- 5.2 En aras de promover la calidad y sostenibilidad del proyecto, y teniendo en cuenta que no existe un ente regional con capacidad para el diseño e implementación de plataformas de gestión de la información con los criterios de diseño y calidad seguidos en MapaInversiones, los clientes solicitaron que el Banco llevara a cabo la ejecución de esta CT, a la luz de la experiencia acumulada en RG-T2793, RG-T3219 y operaciones anteriores. De cara a la ejecución de la CT, este Banco basa principalmente esta experiencia en tres áreas: (i) fortalecimiento institucional de los sistemas de inversión pública; (ii) innovación y gestión de la información; y (iii) gobierno abierto y anticorrupción. Esta motivación para la ejecución por parte del Banco se alinea con las justificaciones establecidas en el punto d., Anexo 10, OP-1155-2. Por ello, el Banco será responsable de la adquisición de servicios de consultoría y no consultoría, de acuerdo con las políticas y procedimientos aplicables. El Banco utilizará el conocimiento generado a través de esta CT para aumentar su conocimiento institucional y beneficiar a todos los países miembros prestatarios.

VI. Riesgos Importantes

- 6.1 La implementación de la TC tiene tres riesgos principales. El primero es la falta de voluntad política para avanzar en las diferentes fases de implementación. Este riesgo se mitigará al alinear la implementación de esta TC con los planes en curso y las reformas institucionales más amplias para una mayor transparencia. El segundo riesgo es la posibilidad de que las reformas no se implementen debido a la capacidad limitada y/o la falta de coordinación. Este riesgo será mitigado mediante acciones como: (i) enfocarse en la capacitación dirigida para apoyar resultados tempranos, para exhibir esfuerzos y construir capacidad gradualmente, (ii) demostrar el valor

(económico, tiempo, recursos humanos) que proviene de una coordinación más eficiente. El tercer riesgo es la sostenibilidad de las reformas. Este riesgo se mitigará al (i) asegurar que los funcionarios públicos comprendan gradualmente la gestión de la información como un componente clave de los procesos de toma de decisiones y (ii) empoderar a la sociedad civil en el manejo de información y desarrollar una estrategia de comunicación con son plenamente conscientes de la existencia y los posibles beneficios, (iii) apoyar la aplicación de herramientas analíticas para identificar los aspectos críticos que garantizarán la viabilidad a largo plazo de los resultados del proyecto.

VII. Salvaguardias Ambientales

7.1 La clasificación ESG para esta operación es "C".