



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2016 - DICIEMBRE 2016

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: CONSOLIDACIÓN Y EXPANSIÓN DE NJAMBRE COMO GRUPO DE EMPRESAS SOCIALES DE BASE TECNOLÓGICA

Nro. Proyecto: AR-M1071 - Proyecto No.: ATN/ME-15569-AR

Propósito: Consolidar y expandir a Njambre como grupo de empresas sociales.

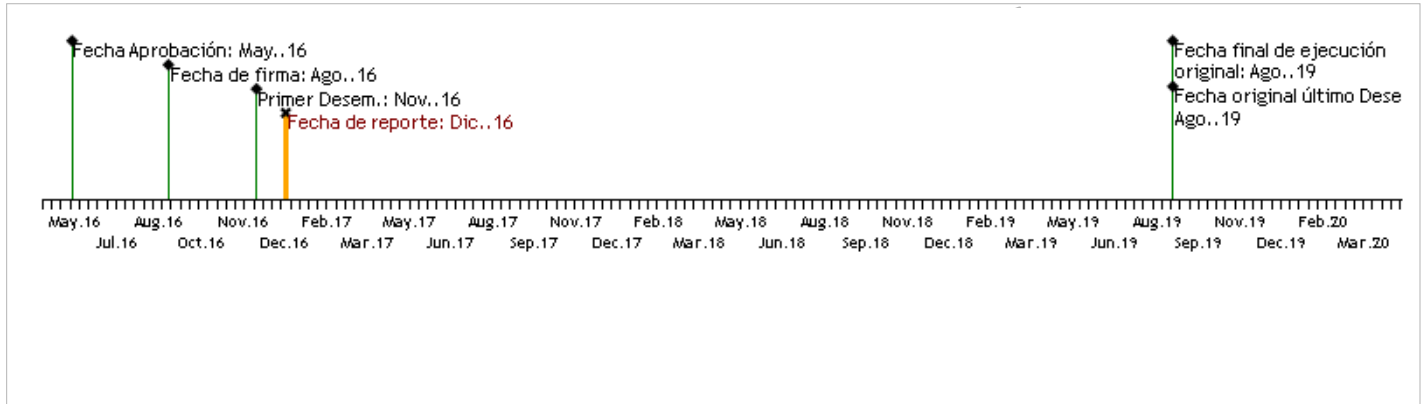
Pais Administrador	Pais Beneficiario	Grupo	Subgrupo
ARGENTINA	ARGENTINA	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	BOPD - Inclusión económica

Agencia Ejecutora: CO SISTEMA S.A.

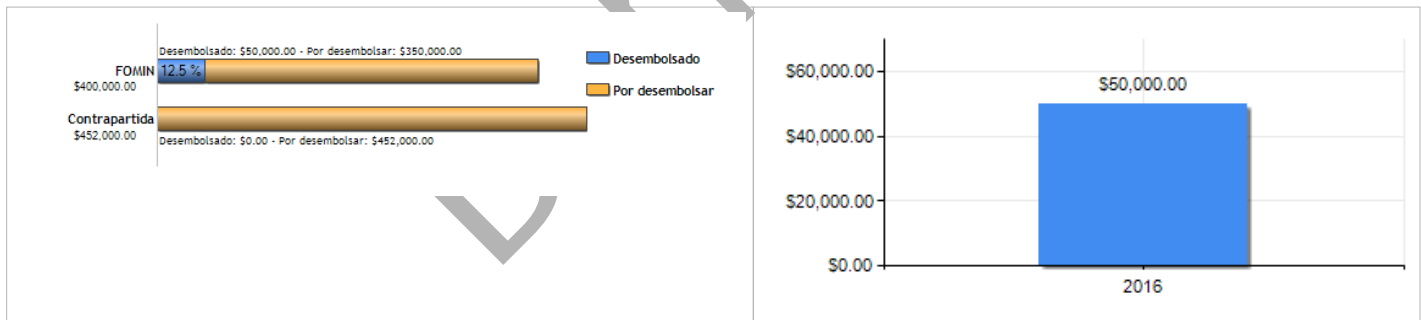
Líder equipo de diseño: MICAELA CORDERO

Líder equipo de supervisión: MICAELA CORDERO

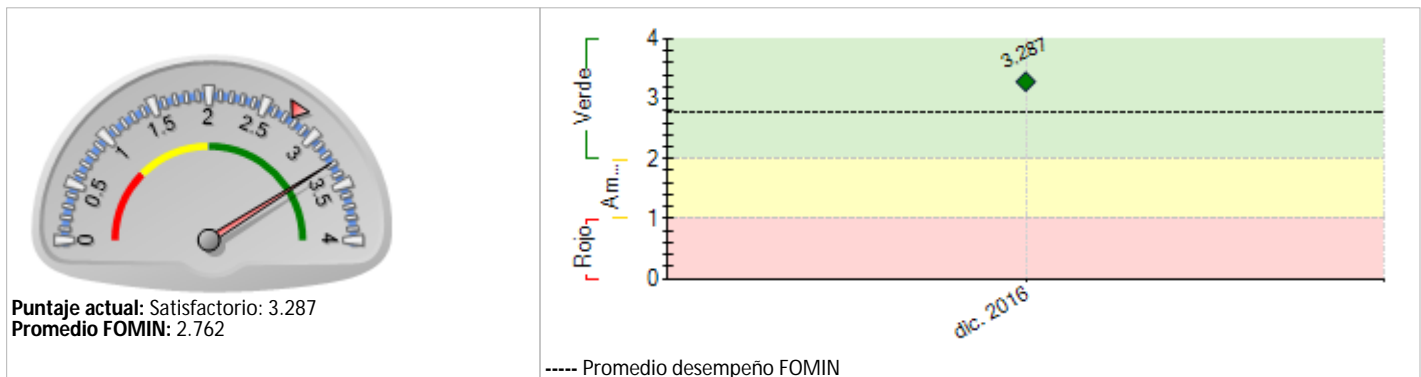
CICLO DEL PROYECTO



RECURSOS



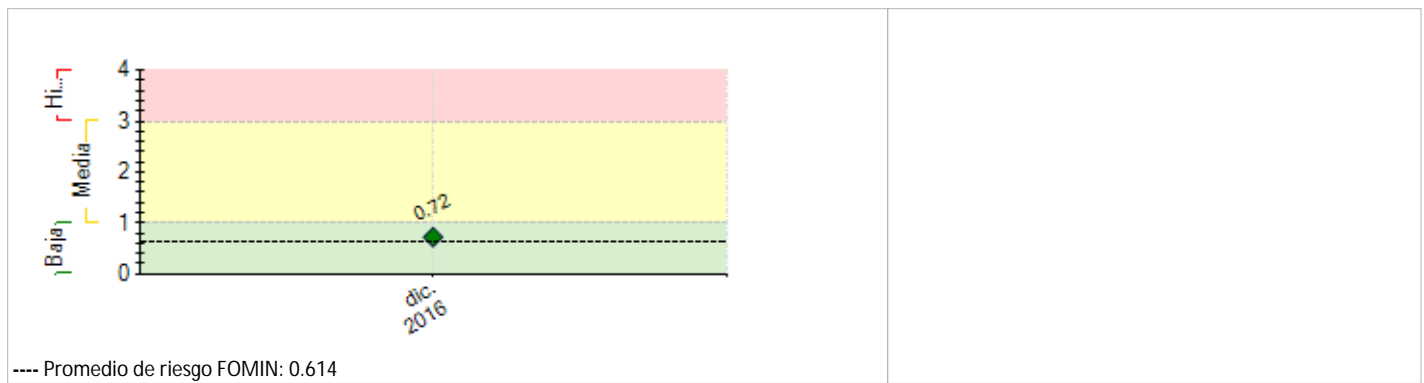
PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Media
Adquisiciones:	Alto
Capacidad Técnica:	Baja



SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Durante los primeros meses del proyecto se dio cumplimiento a los siguientes requisitos de las **condiciones previas**: Designación de los representantes de la Unidad Ejecutora; Designación coordinador de proyecto; Designación cuenta bancaria; Planificación financiera; Aprobación Plan operativo; Aprobación Plan de adquisiciones inicial; 1er desembolso.

Componente 1: Selección coordinador componente.

Componente 2: Reuniones mensuales gerenciales en los equipos de las empresas de Njambre y los fundadores/ directorios/ control de gestión de las mismas. Selección de proveedor contable y legal para realizar las actividades correspondientes: Incorporación Njambre Holding y asistencia técnica específica en aspectos legales y contables de las empresas. Los planes de negocio están en desarrollo. Primer viaje a Colombia para tener conversaciones iniciales con potenciales inversores y exploración de oportunidades de mercado para Arbusta. Se ha recibido una inversión en Arbusta por USD100.000 en octubre 2016 como contraparte.

Componente 3: Se ha avanzado en conversaciones acerca de esta actividad para re-definirla como "desarrollo de una nueva imagen institucional de Njambre" la cual se encuentra en conversaciones con el jefe de proyecto FOMIN y posteriormente revisar el presupuesto asignado.

Las mayores dificultades se presentaron en el aprendizaje de la metodología BID y las presentaciones correspondientes. Para el próximo semestre planificamos la inscripción del holding.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El Ejecutor se abocó al cumplimiento de condiciones previas, y se efectuó el primer desembolso el 29 nov 2016.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado		
Fin: Potenciar el impacto de cuatro empresas sociales de base tecnológica para alcanzar a más de 14.000 personas en situación de vulnerabilidad y generar más de 1.000 nuevos puestos de trabajo asociados a la economía del conocimiento.	I.1	Nuevos puestos de trabajo en empresas sociales de base tecnológica, asociadas a la economía del conocimiento.	0	300	800		1000	0	
				Feb. 2018	Ago. 2018		Ago. 2019		
	I.2	Número de personas que mejoran sus condiciones de vida a través de los servicios y productos de las empresas apoyadas (CRF 310401).	0	8000	10000		14000	0	
				Ago. 2017	Ago. 2018		Ago. 2019		
I.3	Número de modelos apoyados por el FOMIN que fueron escalados o replicados (CRF 450100).	0				4	0		
						Ago. 2019			
Propósito: Consolidar y expandir a Njambre como grupo de empresas sociales.	R.1	Número de empresas sociales formalmente constituidas que logran alcanzar el punto de equilibrio y se encuentran en condiciones de continuar en actividad al finalizar el proyecto	0	1	3	4	4	0	
				Ago. 2017	Ago. 2018	Ago. 2019	Ago. 2019		
Componente 1: Sensibilización y capacitación sobre emprendimientos sociales de base tecnológica. Peso: 30% Clasificación: Satisfactorio	C1.11	Emprendedores y actores varios del ecosistema capacitados a través de la plataforma virtual de entrenamiento Njambre.	0	150	150		500		
				Feb. 2018	Feb. 2018		Ago. 2019		

Componente 1: Consolidación de Njambre e Incremento del Impacto de Empresas Sociales. Peso: 40% Clasificación: Satisfactorio	C1.I1	Planes de fortalecimiento estratégico de las empresas formulados e implementados.	0	2	4		4		
				Feb. 2018	Ago. 2018		Ago. 2019		
	C1.I2	Réplicas de las empresas en otros países.	0	1	2		2		
				Feb. 2018	Ago. 2018		Ago. 2019		
	C1.I3	Monto total de financiamiento recibido por las cuatro empresas Njambre (en USD).	0	100000			200000	100000	Finalizado
				Ago. 2018			Ago. 2019	Oct. 2016	
Componente 2: Evaluación y sistematización del modelo. Peso: 30% Clasificación: Satisfactorio	C2.I1	Porcentaje de avance de la metodología de Njambre para impulsar los emprendimientos de innovación de impacto sistematizada.	0	25	50		100		
				Ago. 2017	Feb. 2018		Ago. 2019		

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1	1	Feb. 2017			
H1	4	Feb. 2017	4	Nov. 2016	Logrado
H2	1	Ago. 2017			
H3	200000	Ago. 2018	100000	Oct. 2016	
H4	2	Ago. 2018			
H5	1	Feb. 2019			
H6	1	Ago. 2019			

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Falta de financiamiento adecuado que condicione el crecimiento de las empresas.	Media	En el componente 2, se prevén acciones orientadas a buscar fondos tanto en Argentina como en otros países, y desarrollar relaciones con inversores de impacto. En octubre 2016 hemos recibido financiamiento por USD 100,000 lo que hace que baje la probabilidad de ocurrencia del riesgo de 40 a 30%	Project Guest
2. Riesgos asociados al negocio (ej. las empresas no logran rentabilidad económica).	Baja	La instancia de prueba de concepto de las iniciativas ha sido favorable y el equipo directivo y técnico de Njambre cuenta con vasta experiencia empresarial para mitigarlos. Asimismo, se proveerá a las empresas y al Grupo Njambre asesoramiento en temas puntuales de cara a implementar sus planes de expansión.	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 2 RIESGOS VIGENTES: 2 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

- Búsqueda de financiamiento para escalar las empresas: en octubre 2016 Arbusta recibió USD 100.000 para crecer y escalar su operación e impacto.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

1. Una de las lecciones aprendidas en el diseño del proyecto tiene que ver con mirar la organización como un todo al definir acciones y objetivos. Una de las actividades del proyecto es la actualización de la página web de Njambre, algo muy necesario en términos de comunicación para la organización. Sin embargo, al planear esta actividad no tuvimos en cuenta la oportunidad que teníamos de revisar y re-diseñar la imagen tanto de Njambre y de sus empresas. No tiene sentido avanzar únicamente con el rediseño de la web sin mirar desde una perspectiva más general y estratégica la comunicación de Njambre total. Para poder tener en cuenta esta dimensión hemos solicitado un cambio menor en el presupuesto del componente y además estamos en proceso de firmar un acuerdo con una agencia reconocida por el re-diseño de imagen de Njambre y sus empresas con aporte como contraparte.	Relativo a Design	Autor Nicholson, Clemencia
--	----------------------	-------------------------------