



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2018 - DICIEMBRE 2018

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Resiliencia y Reactivación Productiva en Ecuador

Nro. Proyecto: EC-T1353 - Proyecto No.: ATN/ME-15907-EC

Propósito: Facilitar el acceso de las MYPED a servicios de asistencia técnica y crédito en condiciones apropiadas, para viabilizar la rehabilitación, recuperación y expansión de sus negocios y medios de producción.

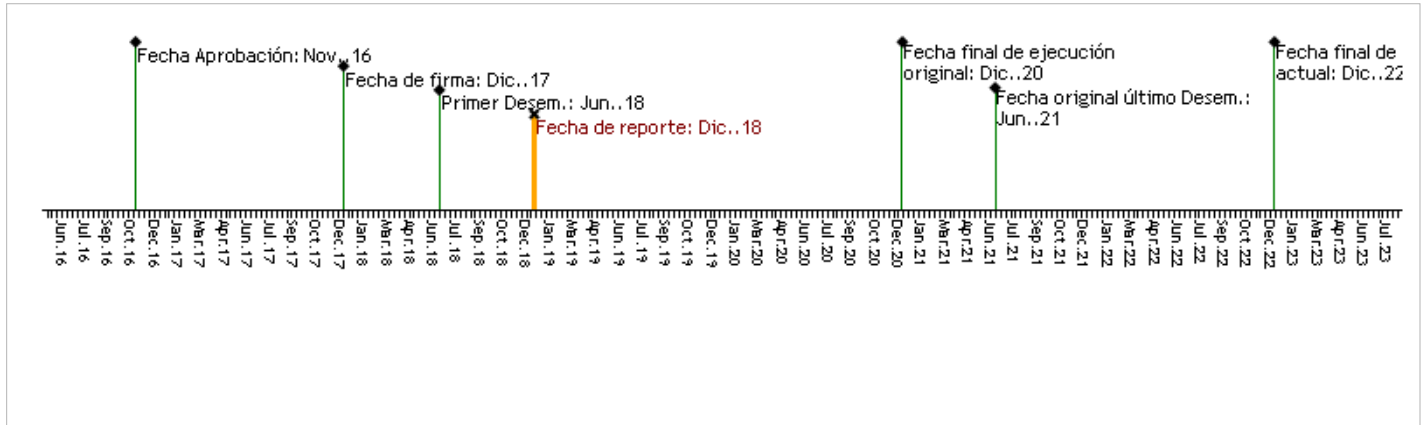
País Administrador:
ECUADOR

País Beneficiario:
ECUADOR

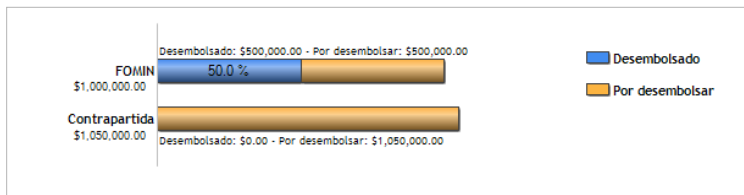
Agencia Ejecutora: Fideicomiso Junto a Ti

Líder equipo de diseño: FERNANDO CAMPERO
Líder equipo de supervisión: PAULA AUERBACH

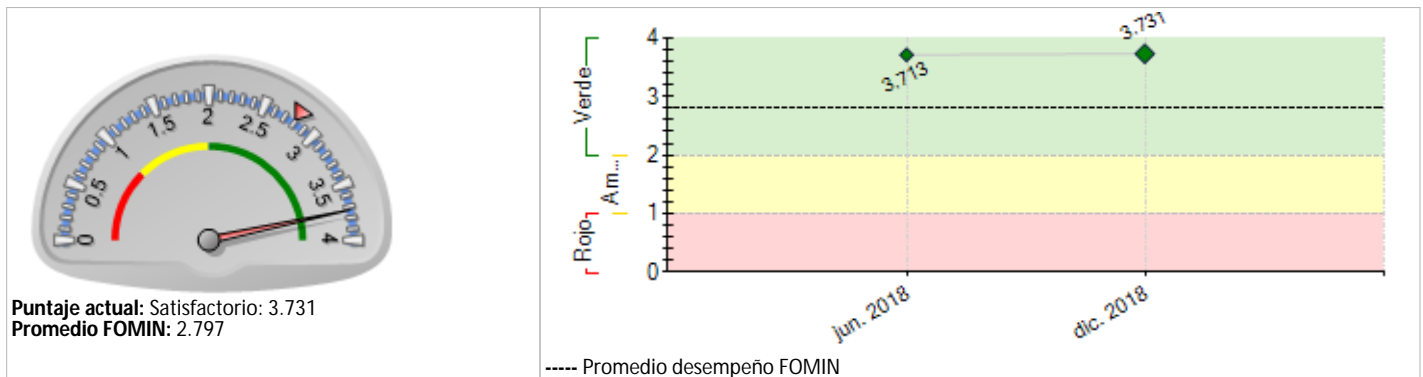
CICLO DEL PROYECTO



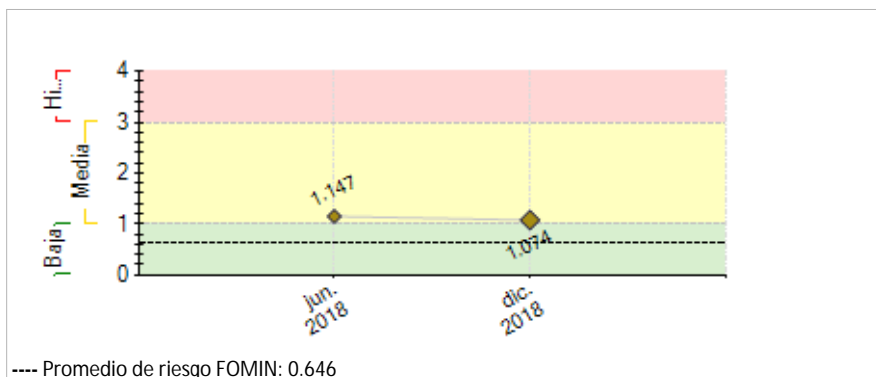
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS



CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo
Administración Financiera:
Adquisiciones:
Capacidad Técnica:

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El Programa Re-Emprende, ha beneficiado a 3,707 emprendedores en 21 cantones de las provincias de Manabí y Esmeraldas. En la fase I se lograron apoyar a 2,801, mientras que durante la fase II se han apoyado a 906 emprendimientos.

Del total de emprendedores apoyados, se han entregado 2,974 créditos, un monto total de USD\$3.358.927.

Dentro del componente de créditos existe un área de oportunidad en el acceso a créditos por parte de los emprendedores ya que muchos de éstos se encuentran en el buró de crédito y por mal historial crediticio no son sujetos de crédito.

Con la finalidad de obtener una calificación positiva por parte de los operadores financiero, se ha encausado a los beneficiarios a Operadores Financieros con requisitos más flexibles y que estos puedan recibir un crédito. Sin embargo, la mayoría de los requisitos son muy similares entre operadores financieros.

Aunque este es un riesgo para el alcance de los objetivos del programa, como se ha mencionado, se están buscando alternativas (como ofrecer garantías o desarrollar convenios con entidades financieras) que reduzcan los requisitos de crédito para los beneficiarios del programa.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Durante el semestre julio-diciembre 2018, se han logrado apoyar a 906 emprendedores adicionales con Asistencia Técnica para el fomento y desarrollo de cadenas productivas, correspondientes a la fase II del Programa Re-Emprende con Operadores como Pacari, el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura; Corporación (IICA), Corporación San Francisco y Fundación Codespa.

Se han otorgado en total 2,974 créditos. Sin embargo, 35.9% (1,068) de éstos han sido créditos adicionales a personas que ya recibieron este beneficio. De acuerdo a los reportes de los operadores financieros continuamos con una mora de 0%.

Durante el próximo semestre, se buscará incrementar el número de créditos colocados, a través de un esquema de garantías por aprobarse. Así como la reorientación de beneficiarios a operadoras financieras.

En Asistencia Técnica de operadores como IICA, San Francisco, y Codespa, se espera terminen en Febrero y Abril de 2019, por lo que en enero se ha iniciado con la precalificación de crédito de los beneficiarios en operadoras financieras. Se buscará incrementar en 1,100 beneficiarios la asistencia técnica, para lo que se prevén convocatorias para Operadores de Asistencia Técnica. Asimismo, el apoyo a beneficiarios de 2017 a través de un Plan Complementario para mejorar sus negocios.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores		Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: Contribuir a la reactivación empresarial y resiliencia económica de las micro y pequeñas empresas damnificadas por el terremoto	I.1	Número de miembros de MYPED beneficiarias del Programa Re-emprende cuyos negocios muestran evolución positiva o crecimiento en sus ventas	0			6000 Dic. 2022	1792 Dic. 2018	
	I.2	Incremento del número de personas empleadas por las MYPED beneficiarias del Programa Re-emprende.	0			20 Dic. 2022	0 Dic. 2018	

(MYPED)

Propósito: Facilitar el acceso de las MYPED a servicios de asistencia técnica y crédito en condiciones apropiadas, para viabilizar la rehabilitación, recuperación y expansión de sus negocios y medios de producción.	R.1	Monto del incremento esperado en el valor de la cartera de microcrédito (en millones), colocada por Operadoras Financieras en MYPE, en las Provincias de Manabí y Esmeraldas que supera los niveles previos al terremoto.	250				350	76	
	R.2	Número de operaciones mensuales de microcrédito del Sistema de Bancos Privados en Manabí y Esmeraldas.	4406				5507	7846	
							Dic. 2022	Dic. 2018	

Componente 1: Inversión en el Capital del "Fideicomiso Resiliencia" Peso: 79% Clasificación: Muy Satisfactorio	C1.11	Número de miembros de MYPED que acceden a productos crediticios preferentes (adecuados a sus necesidades) con recursos de las inversiones efectuadas por el programa Re-emprende	0	2800	4350	6000	7000	1905	En curso
				Dic. 2019	Dic. 2020	Dic. 2021	Dic. 2022	Dic. 2018	
	C1.12	Monto total de la cartera de préstamos financiados por el Programa Re-Emprende (valor acumulado en Millones US\$) a través de OF que operan en Manabí y Esmeraldas	0	8.5	12.5	17.5	22.1	3.35	Atrasado
				Dic. 2018	Dic. 2019	Dic. 2020	Dic. 2022	Dic. 2018	
	C1.13	Promedio ponderado de la Cartera en Riesgo (>30 días) de los Créditos financiados por el Programa Re-Emprende en las provincias de Manabí y Esmeraldas (como porcentaje de la mora del tipo de crédito del sector financiero privado SBS)	0	80	75	60	60	0.1	En curso
			Dic. 2018	Dic. 2019	Dic. 2020	Dic. 2022	Dic. 2018		
	C1.14	Monto de co-financiamiento apalancado por FOMIN y de terceros (sector privado) para el Fideicomiso Resiliencia (en millones US\$)	0	5.5	7.5	7.5	7.5	7.5	En curso
				Dic. 2018	Dic. 2020	Dic. 2021	Dic. 2022	Dic. 2018	
	C1.15	Número de Operadores Financieros que canalizan recursos del Fideicomiso Resiliencia	0	4	5	5	5	1	Atrasado
				Dic. 2018	Dic. 2019	Dic. 2020	Dic. 2022	Dic. 2018	

Componente 2: Cooperación Técnica No Reembolsable - Fideicomiso Junto a TI Peso: 18% Clasificación: Muy Satisfactorio	C2.11	Número de miembros de MYPED que reciben AT y elaboran un nuevo Plan de Negocio	0	2000	3100	6200	7000	2802	En curso
				Dic. 2018	Dic. 2019	Dic. 2021	Dic. 2022	Dic. 2018	
	C2.12	Número de miembros de MYPED beneficiarias del Programa Re-Emprende, que incorporan herramientas financieras, administrativas y de servicio al cliente en sus procesos diarios	0	1400	2170	4340	4900	1015	Atrasado
				Dic. 2018	Dic. 2019	Dic. 2021	Dic. 2022	Dic. 2018	
	C2.13	Número de miembros de MYPED en cadenas productivas beneficiarias del Programa Re-Emprende que acceden a un nuevo canal de comercialización (acumulado)	0	350	800	2000	2450	1294	En curso
			Dic. 2018	Dic. 2019	Dic. 2021	Dic. 2022	Dic. 2018		
	C2.14	Número de miembros de MYPED en cadenas productivas beneficiarias del Programa Re-Emprende que aumentan sus ventas en al menos un 30% (acumulado)	0	150	480	840	1400	719	En curso
				Dic. 2018	Dic. 2019	Dic. 2020	Dic. 2022	Dic. 2018	
	C2.15	Iniciativas ciudadanas implementadas a través del Concurso de Innovación Social	0				20	0.1	En curso
							Dic. 2022	Dic. 2018	

Componente 3: Programa Complementario de Financiamiento Solidario Peso: 3% Clasificación: Muy Satisfactorio	C3.11	Número de IMFs que participan del Programa (directamente vía el FIR, indirectamente vía el FIJATI)	0	3	5	8	8	4	En curso
				Dic. 2018	Dic. 2019	Dic. 2020	Dic. 2022	Dic. 2018	
	C3.12	Número de miembros de MYPED que reciben financiamiento con mecanismo de reembolso de intereses.	0	800	1300	2000	3200	1884	En curso
				Dic. 2018	Dic. 2019	Dic. 2020	Dic. 2022	Dic. 2018	

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1 Condiciones previas	6	Jun. 2018	6	May. 2018	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO*[No se reportaron factores para este período]***SECCIÓN 4: RIESGOS****RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsible
1. Sectorial: Dada la naturaleza del proyecto propuesto (centrada en el apoyo a MYPED) existen riesgos relacionados con la recuperación del crédito que se les otorgue, que podrían disminuir la demanda existente entre las OF	High	A través del FIJATI se financiarán programas de cobertura de riesgos e incentivos al repago, vía tasa de interés, que contribuirán a disminuir estos riesgos en las MYPED.	Project Guest
2. Operativo: El rendimiento del FIR dependerá las condiciones del mercado, incluyendo el nivel de tasas de interés a las que pueda colocar las inversiones. Fluctuaciones en estas tasas podrían afectar los rendimientos esperados, afectando en el caso de un descenso, a la generación de excedentes que se transferirían al FIJATI	Media	El FIR buscará negociar tasas competitivas, apoyado por algunos de sus aportantes, empresas cuya relación es cotizada por el mercado financiero local, que formarán parte del Comité Ejecutivo. Por otro lado, el objeto de los fideicomisos puede generar buena voluntad en las OF a la hora de negociar tasas	Project Guest
3. Gestión: El Programa Re-Emprende y sus fideicomisos actuarán en un entorno complejo de post-desastre, empleando instrumentos no convencionales para resolver la situación de las MYPED, lo que puede generar dificultades en la gestión e implementación de los programas propuestos. Por otro lado, al actuar pro-bono el Administrador podría disminuir su interés en el Proyecto.	Media	El Comité Ejecutivo podrá despedir con o sin causa y sustituir al Administrador o a la Entidad Gestora, si no estuviera satisfecho con la calidad de sus servicios.	Project Guest
4. Crédito: Las OF en que se coloquen los	Baja	La entidad gestora usará calificaciones institucionales disponibles para	Project Guest

recursos del FIR pueden afrontar deterioros en su desempeño financiero, lo que podría afectar su capacidad de devolver estos recursos al FIR; y por tanto de éste de recuperar el capital y generar excedentes

instituciones financieras elaboradas por agencias calificadoras especializadas, que han sido calificadas por la Superintendencia de Bancos de Ecuador (SBE). Se contratarán los servicios de asesores expertos que den seguimiento y reporte periódicamente al Comité Ejecutivo sobre el desempeño del sistema financiero y las OF en que se invierta, como mecanismo suplementario a la que provea la entidad gestora.

5. Mercado: Una intervención de este tipo con condiciones preferenciales para la población afectada, podría generar preocupación por distorsión de la tasa de interés del mercado de microfinanzas en la zona.

Baja

No se impondrá un techo específico para las colocaciones a beneficiarios finales del programa Re-Emprende, sino que se buscará transferir condiciones especiales que se negociarán con las OF participantes (menores tasas, mayores plazos, menos garantías, etc.)

Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 7 **RIESGOS VIGENTES:** 7 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este periodo]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

El Programa se alimenta por dos Fideicomisos, uno operativo llamado JUNTO A TI (con fondos no reembolsables), y otro de inversión (con fondos reembolsables), llamado RESILIENCIA. Los rendimientos generados de este segundo Fideicomiso, alimentan al primer Fideicomiso, alimentándolo constantemente. De esta manera el Programa es sostenible en el tiempo, por los 5 años de duración del mismo, tiempo en el cual los Aportantes se han comprometido a seguir trasladando los rendimientos de un Fideicomiso al otro.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Durante la ejecución del programa se han tenido problemas para que los beneficiarios accedan al crédito. Uno de estos es que los operadores financieros no tienen la capacidad de dar seguimiento personalizado a cada uno de los beneficiarios. Por lo que es importante tomar en cuenta esto. Una acción podría ser destinar un tiempo de los operadores técnicos a apoyar a los beneficiarios a reunir sus requisitos.	Implementation	Jara, Karina
2. Algunos de los beneficiarios no pueden acceder a créditos debido a las políticas crediticias. Por lo que es probable que estos beneficiarios no puedan acceder a créditos. Se está creando un esquema de garantías para solventar este problema. Sin embargo, debido a sus condiciones puede que estos no consigan un crédito.	Risk	Jara, Karina
3. Durante la ejecución se otorgó créditos con montos pequeños, ya que los emprendedores seleccionados tenían negocios muy pequeños, por lo que no se ha podido colocar todo el dinero presupuestado para reembolso de intereses. Los beneficiarios a seleccionarse deben tener una capacidad de endeudamiento superior para que los beneficios del Programa sean en efecto tangibles y útiles.	Implementation	Jara, Karina
4. En la primera fase del Programa, varios emprendedores son comerciantes y no productores, lo que limita el campo de acción para su apoyo, así como para fomentar la generación de valor agregado.	Implementation	Jara, Karina
5. En el diseño del Programa, se proyectó que todos los beneficiarios que reciban Asistencia Técnica, tendrían también el componente de Financiamiento del Programa. Sin embargo, no se previó que varios beneficiarios no desean un crédito, o no pueden acceder por las distintas políticas crediticias de las instituciones financieras.	Design	Jara, Karina