

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

01/01/2020 - 06/30/2020

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

Operation number: EC-T1374

Número de suboperación: ATN/ME-16151-EC

Nombre del proyecto: Strengthening an Urban Entrepreneurship Model in Ecuador

Propósito: Desarrollar modelos y herramientas para que los emprendedores urbanos logren via

País administrador	País beneficiario:	Grupo	Subgrupo
ECUADOR	ECUADOR	D	

Agencia ejecutora: Impaqto Ecuador Cia. Ltda

Líder de equipo: PAULAA

Ciclo del Proyecto:

Fecha de Reporte: 2020 - 07 - 01

Plazo de ejecución original: 2020 - 11 - 25

Fecha de aprobación: 2017 - 05 - 18

Plazo de ejecución actual: 2020 - 11 - 25

Fecha de firma: 2017 - 07 - 25

Plazo original de último desembolso: 2021 - 01 - 25

Primera fecha de desembolso: 2017 - 08 - 25

Plazo actual de último desembolso: 2021 - 01 - 25

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Durante la ejecución del proyecto ATN/ME-16151-EC: Consolidación de un Modelo de Emprendimiento Urbano en Ecuador, se ha apoyado en la contribución de soluciones a diferentes retos a través de los procesos de incubación y aceleración de los 147 emprendedores que han participado de nuestros programas. Se han generado varias alianzas estratégicas a nivel nacional, regional y global para apoyar al fortalecimiento del ecosistema. Se estima que el número de habitantes beneficiados al final del proyecto, duplique la meta inicial lograda de 240.000, esto a través de las participaciones en talleres de IMPAQTO Lab Idea, los programas de incubación y aceleración, cumbre de inversión de impacto CLIIQ, webinars, hackathones, retos de Innovación y diferentes eventos realizados por IMPAQTO.

Comentarios del Líder de Equipo de Supervisión

Hay que señalar que el monto desembolsado acumulado de contrapartida es US\$441.703,88 hasta el 30 de Junio 2020, valor que se verificará en la auditoría final del proyecto.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos 6 meses

Debido a la crisis que enfrentamos por el COVID-19, y a partir de las medidas de emergencia sanitaria establecidas por el Gobierno del Ecuador, gracias a la inversión del BID Lab, IMPAQTO logró implementar una estrategia de apoyo y mantenimiento del ecosistema de emprendimiento de triple impacto mediante 3 estrategias claves: 1.- Implementación de un programa de Comunidad Virtual con webinars 2.- Piloto de mentorías personalizadas en línea para emprendimientos afectados por COVID-19. 3.- Piloto de entrega de fondos No reembolsables para actividades estratégicas de emprendimientos que apoyaron a mejorar la respuesta a la emergencia sanitaria. Ha sido una oportunidad para salvar y mantener el complejo tejido social que se ha logrado, se ha trabajado intensamente en contenidos, capacitaciones para emprendedores y Alumni de IMPAQTO, PYMES y público en general. Hemos superado nuestra meta de 10.000 participantes en los webinars y mentorías con un logro total de 11.393 participaciones.

Comentarios del Líder de Equipo de Supervisión

Excelente avance del proyecto con IMPAQTO y su adaptabilidad para las necesidades y urgencias del contexto

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

C1 : Articulación de actores en torno a la generación de soluciones para la ciudad e

Peso 39%

Calificación High Satisfactory

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 Aliados estratégicos sumados a la generación de retos de innovación de ciudades sustentables.	0	12 (2021 - 02 - 25)	15 (2019 - 12 - 31)	Finished
I2 Eventos de articulación de actores alrededor de soluciones de mercado para retos sociales y ambientales.	0	36 (2021 - 02 - 25)	44 (2018 - 12 - 31)	Finished
I3 Propuestas publicadas en plataforma: Retos innovación de crowdsourcing de ideas para resolver retos de ciudades sustentables.	0	1050 (2021 - 02 - 25)	1050 (2018 - 12 - 31)	Finished

C2 : Formación de emprendedores e incubación de emprendimientos urbanos

Peso 45%

Calificación High Satisfactory

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
--------------------	-------------------	-----------------	----------------	---------------

I1	Participantes en talleres Lab IDEA enfocados en el refinamiento y prototipaje de soluciones urbanas, con enfoque al emprendimiento	0	960 (2021 - 02 - 25)	991 (2019 - 12 - 31)	Finished
I2	Emprendimientos urbanos que han recibido asesoramiento técnico mediante las distintas fases de incubación	0	155 (2021 - 02 - 25)	156 (2019 - 12 - 31)	Finished
I3	Plan de sostenibilidad financiera de IMPAQTO Labs diseñado y en ejecución.	0	1 (2021 - 02 - 25)	0 (2020 - 07 - 14)	In progress

C3 : Escalamiento de emprendimientos urbanos mediante el encadenamiento y vinculación **Peso 16%**

Calificación High Satisfactory

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 Alianzas Estratégicas de inversión participantes en evento anual de inversión y escala de emprendimiento urbano LabINVEST	0	9 (2021 - 02 - 25)	10 (2019 - 12 - 31)	Finished
I2 Emprendedores urbanos presentando su innovación al evento anual de inversión y escala de emprendimiento urbano	0	30 (2021 - 02 - 25)	46 (2019 - 12 - 31)	Finished
I3 Emprendimientos urbanos que reciben ofertas de contrato o inversión en evento anual de emprendimiento urbano	0	9 (2021 - 02 - 25)	7 (2019 - 12 - 31)	In progress
I4 Empresas en actividad al año de finalizar el Proyecto	0	65 (2021 - 02 - 25)	57 (2020 - 07 - 14)	In progress

Hitos	Valor Planeado	Valor Logrado	Fecha Vencimiento	Fecha Lograda	Estado
Condiciones previas	6	6	2018 - 01 - 25	2019 - 10 - 15	Achieved
Lanzamiento de la plataforma autoevaluación	1	1	2018 - 06 - 15	2019 - 10 - 15	Achieved
Graduación de al menos 50 emprendedores en los 3 programas: Model, Tech, Capital	1	86	2018 - 09 - 30	2019 - 10 - 15	Achieved
Ingresos por consultorías generados de enero a junio 2019	20000	20000	2019 - 06 - 28	2019 - 10 - 15	Achieved
Emprendimientos que reciben ofertas de contratos o inversión	4	8	2019 - 12 - 31	2020 - 05 - 12	Achieved
Participantes en webinars de apoyo a la crisis económica COVID19	10	11393	2020 - 06 - 30	2020 - 06 - 25	Achieved
Empresas en actividad y con ventas	30	64	2020 - 12 - 31	2020 - 08 - 13	Achieved

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores críticos para este periodo]

SECCIÓN 4: RIESGOS

	Área de Impacto	Severidad	Prob.	Fecha	Responsable	Acción de mitigación
Crecimiento y consolidación de ideas ganadoras de retos de emprendimientos urban	Escalamiento de emprendimientos urbanos mediante el encadenamiento y vinculación	(1) Very Low	Low 40%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Los emprendimientos ganadores del Reto de Emprendimiento Urbano 2018 participarán en el programa de Aceleración 2019 y tendrán la oportunidad de participar en CLIHQ. A su vez, los ganadores de la modalidad Agentes de Cambio, recibirán acompañamiento constante hasta que tengan un producto mínimo viable
Dificultad en adaptarnos al entorno cambiante del ecosistema emprendedor y enten	Articulación de actores en torno a la generación de soluciones para la ciudad e	(3) Medium	Medium 60%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Entender la cultura de la innovación en Quito es fundamental, ya que sirve como una métrica importante tanto en términos de cómo se puede determinar la demanda del mercado para los tipos de servicios que se ofrecen, así como para diseñar el nivel y la naturaleza de los servicios que ofrecen los programas de IMPAQTO Labs. Trabajamos en ayudar al entendimiento de la diferencia entre emprendimiento por necesidad y emprendimiento por oportunidad. Esto nos permite agregar servicios relacionados que podrían subvencionar algunas otras actividades de incubación por ejemplo: alianzas con empresas que ofrezcan beneficios para los incubados en la profesionalización sus startups. A través de eventos y redes de contactos, se promoverán oportunidades formales e informales que permitan la interacción entre el sector público y emprendimientos privados para facilitar las oportunidades de negocio. Este riesgo fue mitigado al contratar a una Coordinadora de Alcance Comunitario, con extensiva experiencia en generar alianzas a nivel de comunidad, sociedad civil y empresas. Asimismo, hemos incrementado eventos de articulación de actores, lo que nos ha permitido llegar a más emprendimientos en la ciudad de Quito. Gracias al Reto de Emprendimiento Urbano sumamos aliados estratégicos intersectoriales, quienes están interesados en apoyar al desarrollo del ecosistema y emprendimientos urbanos alineados a los cinco ejes de acción del proyecto. Desarrollaremos en los siguientes 8 meses, una serie de asesoramiento personal para cada emprendimiento de alto potencial para impulsar su oportunidad de recibir inversión.
Dificultad en generar alianzas públicas y privadas, para el escalamiento de los	Escalamiento de emprendimientos urbanos mediante el encadenamiento y vinculación	(2) Low	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Generación de alianzas estratégicas con actores nacionales e internacionales que permitan acelerar la adopción de mejores prácticas en la temática. Se han realizado las siguientes acciones: Talento humano: organización de eventos, talleres, laboratorios enfocados en emprendimiento urbano y ODS. Brindar un espacio

Dificultad para encontrar talento humano y recursos técnicos y financieros de al	Formación de emprendedores e incubación de emprendimientos urbanos	(2) Low	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	de coworking que impulsa el networking entre emprendedores. Recursos técnicos: Consolidación de un roster de 50 mentores expertos que ayudan al desarrollo en temas puntuales a emprendedores, así como facilitadores de programas IMPAQTO Labs. Recursos financieros: consolidación de la participación de aliados clave quienes aportan capital semilla para las ganadoras del reto de emprendimiento urbano. Consolidación de alianzas con empresas públicas, privadas y diferentes actores del ecosistema. En eventos internacionales y nacionales que IMPAQTO ha participado se consolidaron relaciones con posibles inversionistas de alto impacto.
Rotación de autoridades municipales, seccionales y actores del sector público	Articulación de actores en torno a la generación de soluciones para la ciudad e	(3) Medium	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	El año 2019 es un año de elecciones municipales lo que podría debilitar los vínculos establecidos anteriormente con actores del sector público. Durante el 2018 se ha trabajado en acercamientos con comités barriales y comunitarios que permitan un acceso directo a emprendedores urbanos en territorio. IMPAQTO seguirá buscando acercamientos con actores clave que puedan aportar a la sostenibilidad del mismo.
Rotación de personal	Formación de emprendedores e incubación de emprendimientos urbanos	(2) Low	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	IMPAQTO buscará generar actividades que mantengan motivado y comprometido al equipo de trabajo para disminuir la rotación.

NUMERO TOTAL DE RIESGOS: 6 IN EFFECT RISKS: 6 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Indique la probabilidad de sostenibilidad del proyecto luego de la finalización:
HP

Justificación

La sostenibilidad del proyecto se desarrolla a través de las dos líneas de negocio: 1) IMPAQTO Lab, aceleradora de emprendimientos de triple impacto, mediante el cobro de un fee a los participantes y con auspicios corporativos. 2) IMPAQTO Consulting, implementación y comercialización de programas para organizaciones internacionales, ONG's y corporaciones para mejorar la capacidad de innovación de los agentes de cambio para que tengan un mayor impacto a través de nuestra intervención.

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores críticos para este periodo]

Acciones relacionadas con la sostenibilidad implementadas en el proyecto

IMPAQTO ha podido raccionar frente a la crisis del COVID y rápidamente implemento sesiones virtuales para mantener activa y cohesionada a su comunidad de emprendedores. Son tiempos difíciles pero IMPAQTO está enfrentando la tormenta positivamente.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relacionado a	Author	Fecha
Realizar el Estudio de Inversión de Impacto nos permitió conocer las dificultades de atreverse a invertir en mercados pequeños, las distintas barreras regulatorias que enfrentan tanto emprendedores como inversionistas, así como las múltiples innovaciones legales y financieras que se practican en la Región.	Sustainability	Andrea Defaz Herrera	2019 - 10 - 22
La participación de IMPAQTO en eventos regionales y nacionales es de suma importancia, ya que nos abre puertas a nuevos leads, alianzas e inversionistas para consolidar el objetivo del Proyecto.	Sustainability	Andrea Defaz Herrera	2019 - 10 - 22
Los recursos tanto de capital semilla como los invertidos en los programas de incubación, son más eficientes si los destinamos al apoyo en emprendedores de etapas más avanzadas (producto pivotado, ventas) ya que podemos ver resultados de mayor impacto en el corto plazo.	Sustainability	Andrea Defaz Herrera	2019 - 10 - 22
Es importante contar con recursos y personal para crear un sistema de monitoreo y medición de indicadores de impacto social, económico y ambiental adaptado a nuestros emprendimientos incubados/acelerados ya que no es posible adaptar un modelo estándar debido a los distintos enfoques que cada emprendimiento maneja.	Implementation	Andrea Defaz Herrera	2019 - 10 - 22
El realizar eventos como CLIIQ es clave para el objetivo del proyecto ya que es un espacio para generar oportunidades de inversión en negocios de triple impacto, de aprendizaje y de fortalecer el ecosistema.	Implementation	Andrea Defaz Herrera	2019 - 10 - 22
Llevar a cabo un seguimiento más directo y conciso con cada uno de los emprendedores que se gradúan de nuestros programas IMPAQTO Labs. Esto nos permite ser más assertivos en cuanto a la ayuda y/o capacitación que necesitan y nos permite ser más directos con la guía que brindamos en cada uno de los programas y adaptamos a la realidad de las necesidades y vacíos de los participantes.	Implementation	Andrea Defaz Herrera	2019 - 10 - 22
IMPAQTO tiene como estrategia la articulación con entidades municipales de manera no monetaria, es decir, promoviendo la firma de convenios y no de contratos, que puedan construir un puente que aproveche los			

<p>contenidos, contactos y locaciones de ambas partes para poder implementar el Proyecto y tener un alcance más masivo. Se impulsan estrategias en red que incluyan ONGs internacionales, institución pública local y nacional, organizaciones de la sociedad civil y de estudiantes que impulsen el alcance del Proyecto a nuevos beneficiarios.</p> <p>La colaboración con otros actores claves del ecosistema es importante para el Proyecto y la consecución de sus objetivos. Sin embargo, existen actores que buscan aliarse con instituciones privadas y públicas para impulsar iniciativas similares a las del Proyecto . Es clave para IMPAQTO identificar apropiadamente a estos aliados, para que al final no se conviertan en una amenaza para el desarrollo y la implementación de las actividades del Proyecto.</p>	Sustainability	Andrea Defaz Herrera	2019 - 10 - 22
<p>Es clave la participación de IMPAQTO y el proyecto en encuentros regionales y nacionales, ya que nos abre puertas a nuevos leads y alianzas. Pensamos priorizar la participación en eventos importantes como Social Capital Markets -SOCAP, Foro Latinoamericano de Inversión de Impacto - FLII , entre otros. Esto con el fin de encontrar inversionistas de impacto social, aliados y leads que nos abran más oportunidades de consolidación para el proyecto.</p>	Risk	Andrea Defaz Herrera	2019 - 10 - 22
<p>Encontrar actores alineados que estén impulsando iniciativas similares en áreas de emprendimiento y ODS. Por ejemplo, Media Lab de Amsterdam, con quienes participamos en los Global Goals Jam. Descubrimos que es primordial contar con aliados clave que ayuden a resaltar las actividades realizadas por IMPAQTO en los cinco ejes de trabajo del proyecto.</p>	Sustainability	Andrea Defaz Herrera	2019 - 10 - 22
<p>Mejorar el sistema de calificación y evaluación propuesto para el Reto de Emprendimiento Urbano. Estamos trabajando en una nueva propuesta de calificación a través de los comités de evaluación conformado por expertos en los cinco ejes del proyecto.</p>	Implementation	Andrea Defaz Herrera	2019 - 10 - 22
<p>Incrementar el campo de participación a nivel barrial y la colaboración con organizaciones comunitarias, ya que es prioritario aumentar nuestro campo de acción. La primera estrategia que implementamos como equipo fue trabajar con Universidades públicas y privadas que son instituciones donde confluyen personas de todos los lugares de la ciudad.</p>	Implementation	Andrea Defaz Herrera	2019 - 10 - 22
<p>La consultoría de Monitoreo, Evaluación e Innovación nos ha ayudado a recopilar datos históricos del trabajo que IMPAQTO ha venido desarrollando e influenciando en el ecosistema. Iniciaremos la implementación de una herramienta que nos permita monitorear emprendimientos para determinar cual es la influencia que ejerceremos sobre el desarrollo y permanencia de los emprendimientos en la ciudad de Quito.</p>	Implementation	Andrea Defaz Herrera	2019 - 10 - 22