



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2017 - DICIEMBRE 2017

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: IMPAQTO Lab / Emprendedores urbanos para la solución de problemas sociales y amb

Nro. Proyecto: EC-T1374 - Proyecto No.: ATN/ME-16151-EC

Propósito: Desarrollar modelos y herramientas para que los emprendedores urbanos logren viabilizar su impacto mediante modelos de negocio escalables

País Administrador

ECUADOR

País Beneficiario

ECUADOR

Agencia Ejecutora:

Impaqto-Ecuador Cia. Ltda

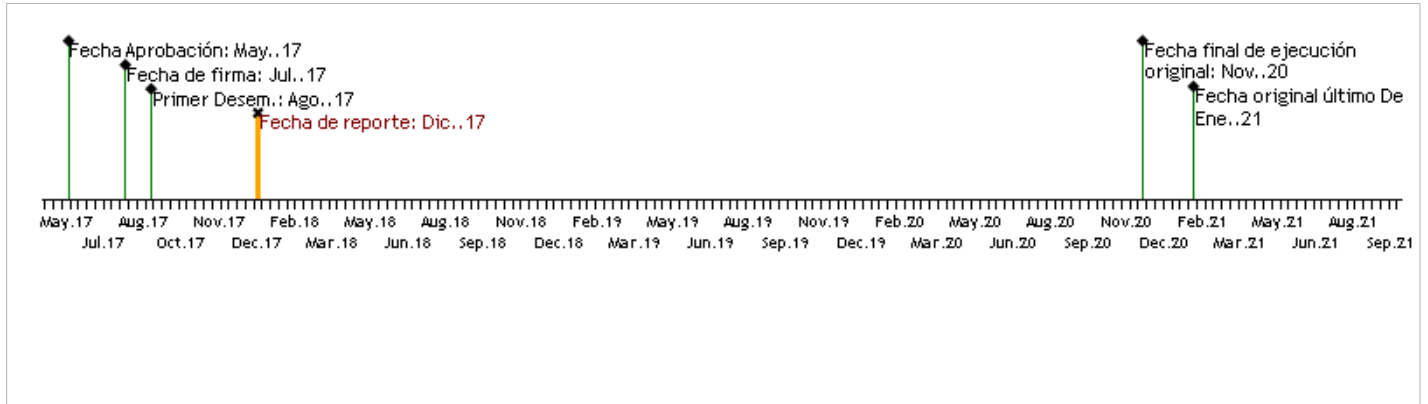
Líder equipo de diseño:

PAULA AUERBACH

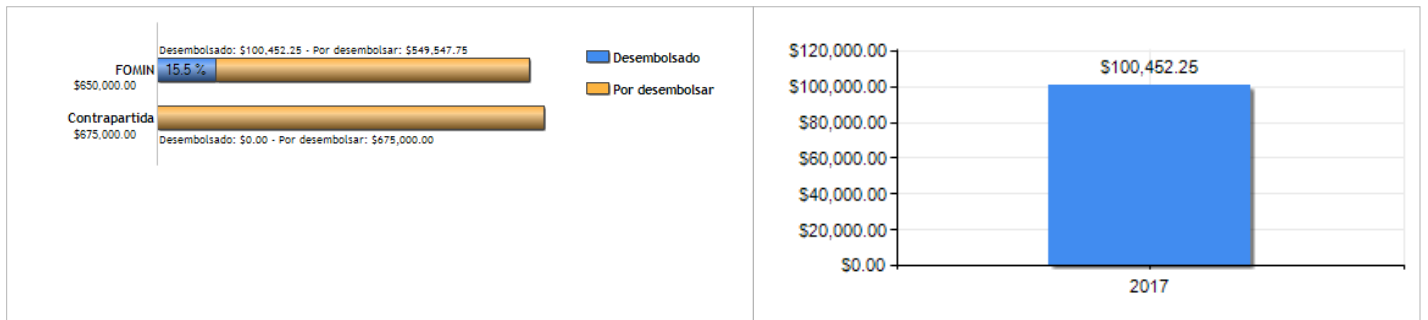
Líder equipo de supervisión:

PAULA AUERBACH

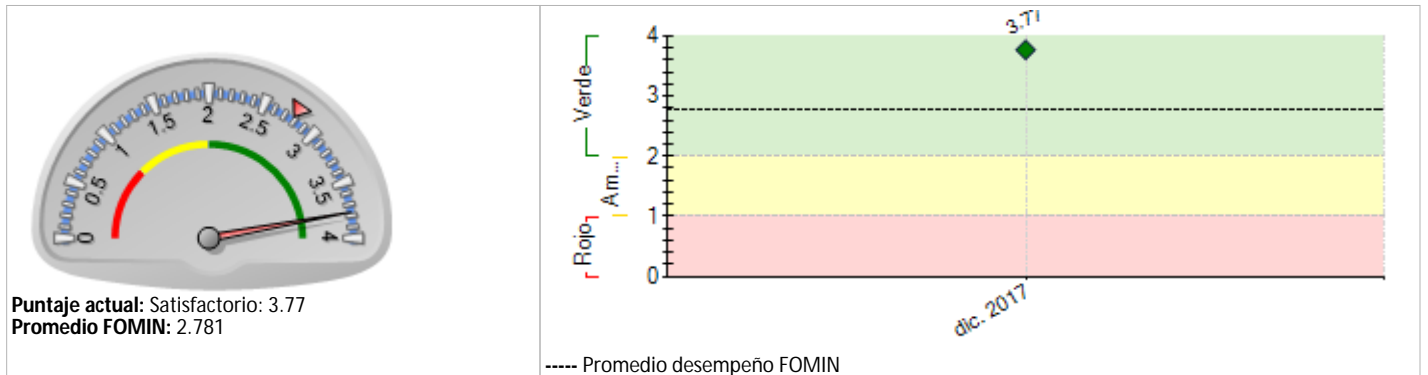
CICLO DEL PROYECTO



RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS

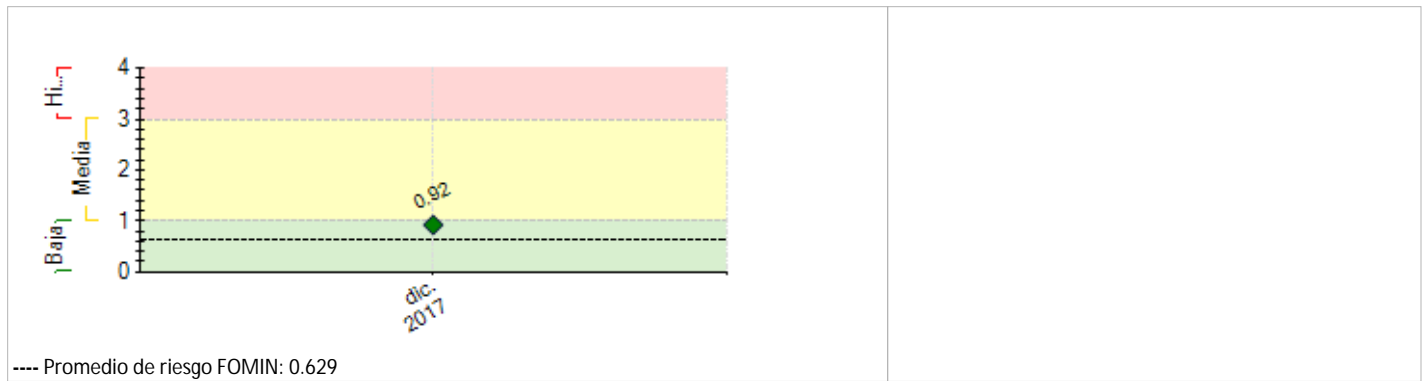
CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo

Administración Financiera: Alto

Adquisiciones: Alto

Capacidad Técnica: Baja



SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

1. Los logros más destacados del semestre:

- Contratación de la Coordinación Administrativa Financiera y del equipo del proyecto.
- Lanzamiento del Reto de Emprendimiento urbano: logramos 579 postulaciones de 350 planificadas en el primer año, superando en 65% la meta. Trabajamos con aliados clave de empresa privada.
- Logramos expandir los programas de IMPAQTO Lab IDEA a más jóvenes de Quito, convocando a más de 312 personas a talleres en emprendimiento urbano, ideación y empleabilidad juvenil.
- En alianza intersectorial, co-organizamos el Foro IDEA y el Reto de Innovación IDEA enfocado a la innovación e inclusión de iniciativas emprendedoras en derechos reproductivos.

2. Retrasos en ejecución y dificultades

- Actividades planificadas en julio y agosto se cumplieron con dificultad por retraso en el primer desembolso, ligado al cumplimiento de condiciones previas. Logramos cumplir con la ejecución de estas actividades cubriendo con aporte local.
- Tuvimos dificultad en encontrar proveedores nacionales que brinden los servicios que IMPAQTO busca para actividades clave: plataforma de postulación para el Reto de Emprendimiento Urbano, licencia de IMPAQTO Lab Capital .

Acciones críticas

- Contratación y ejecución de consultorías: plataforma web y coordinación de servicios externos en innovación.
- Lanzamiento de la plataforma de autoevaluación.
- Desarrollo del modelo de sostenibilidad y estrategia a largo plazo para IMPAQTO Labs.
- Planificación e implementación del evento Lab Invest.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El proyecto arrancó con éxito y ha tenido un buen desempeño.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores	Linea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado		
		Jul. 2018	Jul. 2019	Ene. 2021	Ene. 2021				
Fin: Contribuir a la solución de retos de ciudades en Quito y otras ciudades ecuatorianas a través de la incubación y el crecimiento de emprendedores urbanos.	I.1	Numero de habitantes beneficiados por el proyecto	0	25000	100000	240000	240000	0	
Propósito: Desarrollar modelos y herramientas para que los emprendedores urbanos logren viabilizar su impacto mediante modelos de negocio escalables	R.1	Numero de habitantes beneficiados por el proyecto	0	25000	100000	240000	240000	0	
	R.2	Porcentaje de beneficiarios que son mujeres	0	30	40	55	60	0	
	R.3	Número de empresas con un crecimiento promedio de ventas anuales mayor o igual a 10%	0	25	50	78	78	0	
	R.4	Monto (US\$) en contratos de emprendimientos de	0	100000	400000	1000000	1000000	0	

soluciones urbanas		Jul. 2018	Jul. 2019	Ene. 2021	Ene. 2021		
Componente 1: Articulación de actores en torno a la generación de soluciones para la ciudad e identificación de retos Peso: 39% Clasificación: Muy Satisfactorio	C1.I1 Aliados estratégicos sumados a la generación de retos de innovación de ciudades sustentables.	0	4	8	12	12	En curso
	C1.I2 Eventos de articulación de actores alrededor de soluciones de mercado para retos sociales y ambientales.	0	12	24	36	36	10
	C1.I3 Propuestas publicadas en plataforma: Retos innovación de crowdsourcing de ideas para resolver retos de ciudades sustentables.	0	350	700	1050	1050	579
Componente 2: Formación de emprendedores e incubación de emprendimientos urbanos Peso: 45% Clasificación: Muy Satisfactorio	C2.I1 Participantes en talleres Lab IDEA enfocados en el refinamiento y prototipaje de soluciones urbanas, con enfoque al emprendimiento	0	320	640	960	960	312
	C2.I2 Emprendimientos urbanos que han recibido asesoramiento técnico mediante las distintas fases de incubación	0	50	100	155	155	34
	C2.I3 Plan de sostenibilidad financiera de IMPAQTO Labs diseñado y en ejecución.	0	1			1	
Componente 3: Escalamiento de emprendimientos urbanos mediante el encadenamiento y vinculación con el sector público, privado e inversionistas de impacto Peso: 16% Clasificación: Muy Satisfactorio	C3.I1 Alianzas Estratégicas de inversión participantes en evento anual de inversión y escala de emprendimiento urbano LabINVEST	0	5	7	9	9	
	C3.I2 Emprendedores urbanos presentando su innovación al evento anual de inversión y escala de emprendimiento urbano	0	10	20	30	30	
	C3.I3 Emprendimientos urbanos que reciben ofertas de contrato o inversión en evento anual de emprendimiento urbano	0	3	6	9	9	
	C3.I4 Empresas en actividad al año de finalizar el Proyecto	0	0	20	40	65	

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0 Condiciones previas	1	Ene. 2018	6	Ago. 2017	Logrado
H1 Lanzamiento de la plataforma autoevaluación	1	Jun. 2018			
H2 Graduación de al menos 50 emprendedores en los 3 programas: Model, Tech, Capital	1	Sep. 2018			

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO*[No se reportaron factores para este período]***SECCIÓN 4: RIESGOS****RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Rotación de autoridades municipales, seccionales y actores del sector público	Media	En el año 2019 se realizarán elecciones municipales, esto podría provocar que los acercamientos y colaboraciones interinstitucionales realizadas en el 2017 y 2018 se paralicen debido a motivaciones políticas, cambios de autoridades y actores públicos. Se está trabajando en acercamientos con comités barriales y comunitarios que permitan un acceso directo a emprendedores urbanos en territorio. Además se impulsa una estrategia de trabajo con universidades, donde se pueden encontrar jóvenes de distintos lugares de la ciudad.	Project Coordinator
2. Dificultad en adaptarnos al entorno cambiante del ecosistema emprendedor y entender las nuevas necesidades que surgen.	Media	Entender la cultura de la innovación en Quito es fundamental, ya que sirve como una métrica importante tanto en términos de cómo se puede determinar la demanda del mercado para los tipos de servicios que se ofrecen, así como para diseñar el nivel y la naturaleza de los servicios que ofrecen los programas de IMPAQTO Labs. En esta etapa se está trabajando en desarrollar una manera de cambiar actitudes, sembrar cambios culturales e impulsar la innovación social. Trabajamos en ayudar al entendimiento de la diferencia entre emprendimiento por necesidad y emprendimiento por oportunidad. Esto nos permite agregar servicios relacionados que podrían subvencionar algunas otras actividades de incubación por ejemplo: alianzas con empresas que ofrezcan beneficios para los incubados en la profesionalización sus startups.	Project Coordinator
3. Crecimiento y consolidación de ideas ganadoras de retos de emprendimientos urbanos	Baja	Los proyectos ganadores del 1er Reto de Emprendimiento Urbano se encuentran en etapa de desarrollo de sus ideas y productos, el objetivo es lograr su presentación en el evento IMPAQTO Lab Invest. Durante el proceso de incubación es posible que las ganadoras encuentren dificultades y demora en sus procesos de definición de productos, lo cual puede incidir en sus número de ventas. Dato indispensables para la presentación a futuros inversionistas.	Project Coordinator
NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 5 RIESGOS VIGENTES: 3 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 2			

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

1. Sostenibilidad Financiera: consolidación de nuevos leads y clientes para servicios externos de innovación y consultorías a empresas privadas y públicas. Los recursos obtenidos por estos servicios son destinados a cubrir el aporte de contraparte en efectivo y así subsidiar el acceso a los programas de IMPAQTO Labs a emprendedores urbanos.
2. Sostenibilidad Socio-Política: Alianzas estratégicas con actores clave, públicos y privados, incrementando el campo de acción del proyecto. Se han consolidado en el primer semestre, a través del trabajo conjunto para promover iniciativas del proyecto en ámbitos técnicos, mentorías, contenido, participación y difusión. Aumentamos la participación de IMPAQTO en eventos nacionales e internacionales para intercambio de experiencias y búsqueda de nuevos espacios y aliados.
3. Sostenibilidad Ambiental: IMPAQTO ha mantenido la certificación de EMPRESA B que requiere cumplir con parámetros ambientales, en el 2018 debemos iniciar nuevamente el proceso de certificación lo cual nos impulsa a tener prácticas ambientales e inclusivas constantemente.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Mejorar el sistema de calificación y evaluación propuesto para el Reto de Emprendimiento Urbano. Estamos trabajando en una nueva propuesta de calificación a través de los comités de evaluación conformado por expertos en los cinco ejes del proyecto.	Implementation	Defaz Herrera, Andrea
2. La consultoría de Monitoreo, Evaluación e Innovación nos ha ayudado a recopilar datos históricos del trabajo que IMPAQTO ha venido desarrollando e influenciando en el ecosistema. Iniciaremos la implementación de una herramienta que nos permita monitorear emprendimientos para determinar cual es la influencia que ejerceremos sobre el desarrollo y permanencia de los emprendimientos en la ciudad de Quito.	Implementation	Defaz Herrera, Andrea
3. Incrementar el campo de participación a nivel barrial y la colaboración con organizaciones comunitarias, ya que es prioritario aumentar nuestro campo de acción. La primera estrategia que implementamos como equipo fue trabajar con Universidades públicas y privadas que son instituciones donde confluyen personas de todos los lugares de la ciudad.	Implementation	Defaz Herrera, Andrea
4. Encontrar actores alineados que estén impulsando iniciativas similares en áreas de emprendimiento y ODS. Por ejemplo, Media Lab de Amsterdam, con quienes participamos en los Global Goals Jam. Descubrimos que es primordial contar con aliados clave que ayuden a resaltar las actividades realizadas por IMPAQTO en los cinco ejes de trabajo del proyecto.	Implementation	Defaz Herrera, Andrea
5. Es clave la participación de IMPAQTO y el proyecto en encuentros regionales y nacionales, ya que nos abre puertas a nuevos leads y alianzas. Pensamos priorizar la participación en eventos importantes como Social Capital Markets -SOCAP, Foro Latinoamericano de Inversión de Impacto - FLII , entre otros. Esto con el fin de encontrar inversionistas de impacto social, aliados y leads que nos abran más oportunidades de consolidación para el proyecto.	Sustainability	Defaz Herrera, Andrea