



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2018 - JUNIO 2018

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: IMPAQTO Lab / Emprendedores urbanos para la solución de problemas sociales y amb

Nro. Proyecto: EC-T1374 - Proyecto No.: ATN/ME-16151-EC

País Administrador
ECUADOR

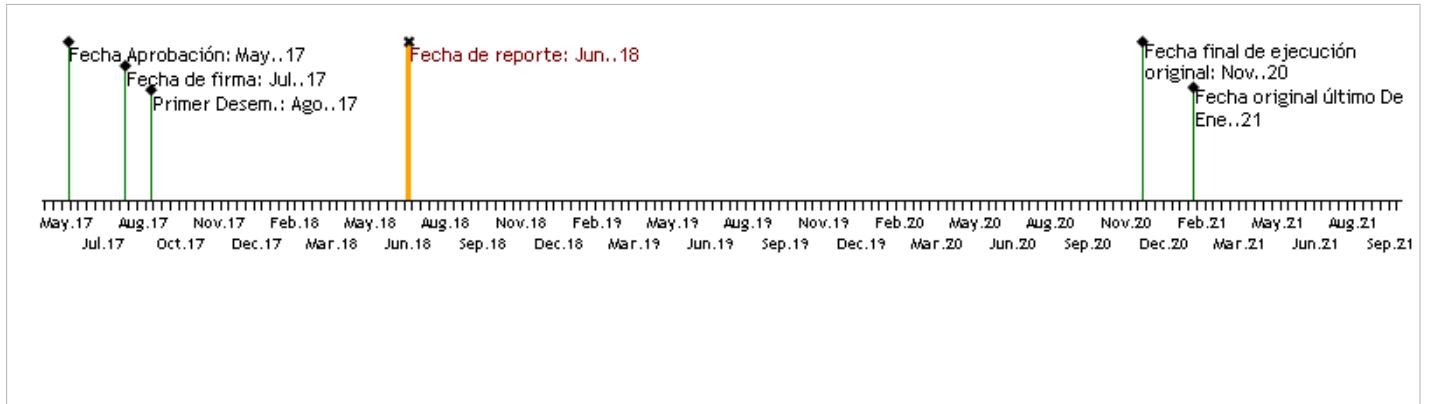
País Beneficiario
ECUADOR

Agencia Ejecutora: Impaqto-Ecuador Cia. Ltda

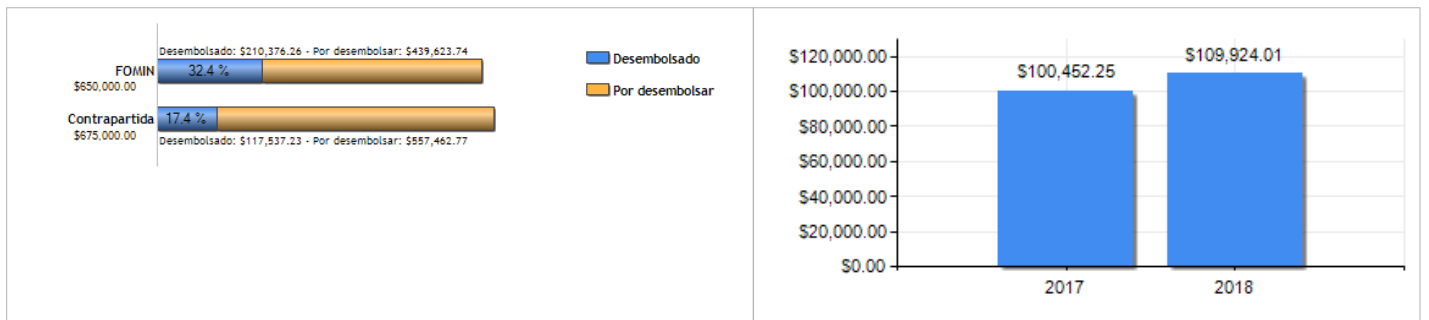
Líder equipo de diseño: PAULA AUERBACH

Líder equipo de supervisión: PAULA AUERBACH

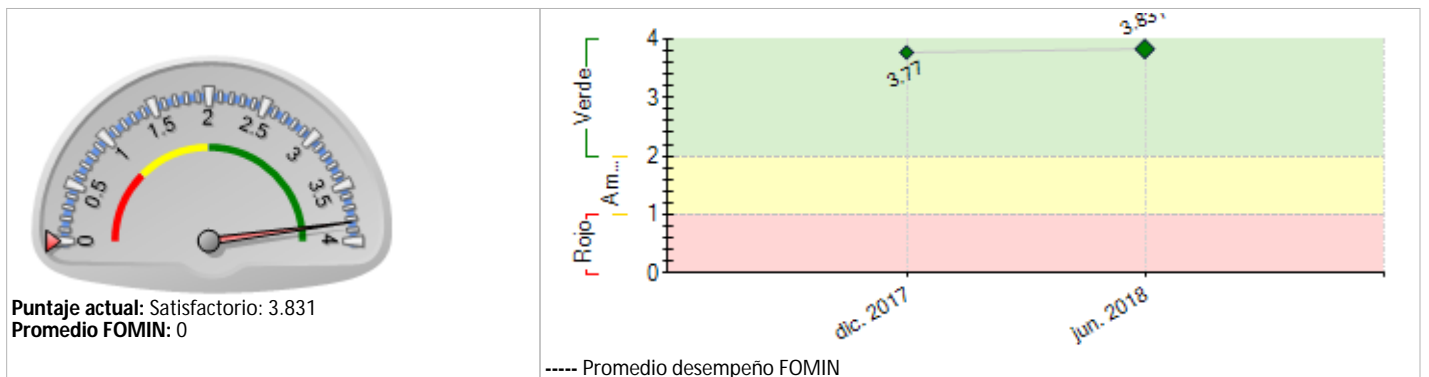
CICLO DEL PROYECTO



RECURSOS



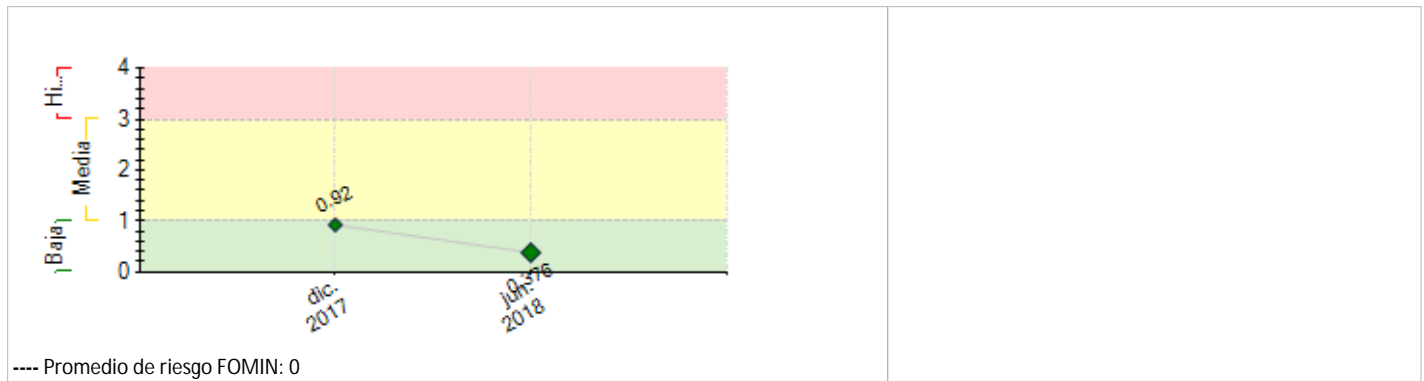
PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo
Administración Financiera: Alto
Adquisiciones: Alto
Capacidad Técnica: Baja



SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Los principales resultados alcanzados son: 1) 33 eventos de articulación de actores, 2) 579 propuestas del Reto de Emprendimiento Urbano 2017, 3) 474 participantes del Programa IMPAQTO Lab IDEA, 4) 70 emprendimientos graduados de Programas IMPAQTO Labs, 5) 7 alianzas estratégicas firmadas, 6) 1 plataforma de auto-evaluación para emprendedores.

El principal obstáculo que identificamos es: Disminuir la brecha especialmente entre Lab IDEA y Lab MODEL, para el cual estamos ideando una estrategia de mejoramiento de nuestros programas IMPAQTO Labs.

Buscamos llegar cada vez a más personas de diferentes áreas que tengan más acceso a la información de los programas de IMPAQTO Labs. Para mitigar esto hemos lanzado la plataforma de autoevaluación, que automatiza el proceso de reclutamiento y seguimiento con futuros emprendedores. Además hemos realizado una mejor campaña de pauta y reclutamiento de emprendedores a través de redes sociales.

Para la futura ejecución del proyecto, mirando hacia el final, estamos trabajando conjuntamente en aumentar nuestras alianzas con centros universitarios que nos ayudan a ampliar nuestra área de trabajo y alcance con diferentes actores y posibles emprendedores urbanos. Además, estamos consolidando la Red de Emprendedores Urbanos que fomenta la colaboración y el apoyo entre pares.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

1. Los principales logros del proyecto en el segundo semestre fueron: 1) Lanzamiento de la plataforma de autoevaluación, 2) 23 eventos de articulación de actores, 3) 36 graduados de Programas IMPAQTO Labs, 4) 3 nuevas alianzas firmadas, 5) Participación de Dirección ejecutiva en FLII 2018.

2. Registramos retrasos: 1) Ejecución de la consultoría para la sostenibilidad de los Programas IMPAQTO Labs, estamos realizando una búsqueda regional que se adapte a las necesidades y objetivos de IMPAQTO Labs.

2) Proceso de selección Coordinación de Incubación: llevamos a cabo un proceso de selección para la Coordinación de Incubación, a nivel regional ya que creemos fundamental contar con el mejor perfil regional que lidere esta Coordinación, que es base para la sostenibilidad financiera y técnica de IMPAQTO y sus programas Labs.

3. Las actividades clave del siguiente semestre son: 1) CLIQ: Organización y ejecución de la Cumbre Regional de Inversión de Impacto, a realizarse el 26 y 27 de septiembre de 2018.

2) Programa de emprendedores CLIQ: programa enfocado en empresas escalables de triple impacto de Latinoamérica que están buscando inversión para desarrollarse, recibirán asesoría especializada para presentarse en CLIQ.

3) Lanzamiento del Reto de Emprendimiento Urbano 2018: estamos enfocados en 4 ejes confirmados que son: construcción sostenible, ciudades inteligentes, gestión de desechos sólidos, sistemas agroalimentarios.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores

Línea de base Intermedio 1 Intermedio 2 Intermedio 3 Planificado Logrado Estado

Fin: Propósito:

Hitos

Planificado

Fecha
Vencimiento

Logrado

Fecha en que se
logró

Estado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO*[No se reportaron factores para este período]***SECCIÓN 4: RIESGOS****RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Dificultad en adaptarnos al entorno cambiante del ecosistema emprendedor y entender las nuevas necesidades que surgen.	Media	Entender la cultura de la innovación en Quito es fundamental, ya que sirve como una métrica importante tanto en términos de cómo se puede determinar la demanda del mercado para los tipos de servicios que se ofrecen, así como para diseñar el nivel y la naturaleza de los servicios que ofrecen los programas de IMPAQTO Labs. En esta etapa se está trabajando en desarrollar una manera de cambiar actitudes, sembrar cambios culturales e impulsar la innovación social. Trabajamos en ayudar al entendimiento de la diferencia entre emprendimiento por necesidad y emprendimiento por oportunidad. Esto nos permite agregar servicios relacionados que podrían subvencionar algunas otras actividades de incubación por ejemplo: alianzas con empresas que ofrezcan beneficios para los incubados en la profesionalización sus startups.	Project Coordinator
2. Crecimiento y consolidación de ideas ganadoras de retos de emprendimientos urbanos	Baja	Los proyectos ganadores del 1er Reto de Emprendimiento Urbano se encuentran en etapa de desarrollo de sus ideas y productos, el objetivo es lograr su presentación en el evento IMPAQTO Lab Invest. Durante el proceso de incubación es posible que las ganadoras encuentren dificultades y demora en sus procesos de definición de productos, lo cual puede incidir en sus número de ventas. Dato indispensables para la presentación a futuros inversionistas. Una vez iniciado el seguimiento y entrega de capital semilla, hemos sido partícipes de la evolución de las iniciativas ganadoras. Han ido consolidando su crecimiento de acuerdo a lo esperado e inclusive Jardines de Plantas Nativas ha realizado sus primeras ventas. En el caso de Anuka, su enfoque inicial cambió pero se enfocó en como ser sostenible a largo plazo con sus productos y RECIAPP se encuentra ya en etapa de testeo.	Project Coordinator
3. Rotación de personal	Baja	Este semestre 02 presentamos la primera baja del equipo contratado originalmente para el Proyecto, lo que puede afectar la continuidad de las actividades del Proyecto y su ejecución. Sin embargo, IMPAQTO y la Coordinación del proyecto se encuentran trabajando para encontrar el mejor candidat@ que nos brinde estabilidad y permanencia para liderar la Coordinación de Incubación y lograr los objetivos planteados para esta posición.	Project Coordinator
4. Rotación de autoridades municipales, seccionales y actores del sector público	Baja	En el año 2019 se realizarán elecciones municipales, esto podría provocar que los acercamientos y colaboraciones interinstitucionales realizadas en el 2017 y 2018 se paralizen debido a motivaciones políticas, cambios de autoridades y actores públicos. Se está trabajando en acercamientos con comités barriales y comunitarios que permitan un acceso directo a emprendedores urbanos en territorio. Además se impulsa una estrategia de trabajo con universidades, donde se pueden encontrar jóvenes de distintos lugares de la ciudad. En sem 02_ consideramos que las conversaciones y posibles acuerdos a firmar con las entidades públicas municipales pueden seguir en riesgo. Más específicamente, podría ser que los presupuestos comprometidos en acuerdos tripartitos (IMPAQTO, organización de la sociedad civil y municipio), vayan destinados íntegramente al presupuesto municipal, perjudicando así la proyección presupuestaria y la planificación del Proyecto	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 2

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

1. Sostenibilidad Financiera: este semestre hemos buscado nuevos leads para diversificar nuestro portafolio de clientes. Además con la integración de la Coord. de Servicios externos de innovación hemos incrementado nuestros ingresos en esta área, que nos ayuda a cubrir el aporte de contraparte en efectivo y así subsidiar el acceso a los programas de IMPAQTO Labs a emprendedores urbanos.
2. Sostenibilidad Socio-Política: Se han consolidado nuevas alianzas para ampliar el campo de acción del proyecto. Nos hemos enfocado en buscar nuevos aliados que impulsen iniciativas del proyecto en ámbitos técnicos, mentorías, contenido, participación y difusión. Participamos en el FLII 2018, lo cual nos abrió la puerta para encontrar actores regionales que estén interesados en ser parte de CLIIQ 2018.
3. Sostenibilidad Ambiental: IMPAQTO se encuentra en el proceso de finalizar su recertificación de EMPRESA B, lo cual nos ha servido para analizar internamente las prácticas ambientales e inclusivas que se han venido desarrollando y mejorarlas, de ser el caso.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. La colaboración con otros actores claves del ecosistema es importante para el Proyecto y la consecución de sus objetivos. Sin embargo, existen actores que buscan aliarse con instituciones privadas y públicas para impulsar iniciativas similares a las del Proyecto. Es clave para IMPAQTO identificar apropiadamente a estos aliados, para que al final no se conviertan en una amenaza para el desarrollo y la implementación de las actividades del Proyecto.	Risk	Defaz Herrera, Andrea
2. IMPAQTO tiene como estrategia la articulación con entidades municipales de manera no monetaria, es decir, promoviendo la firma de convenios y no de contratos, que puedan construir un puente que aproveche los contenidos, contactos y locaciones de ambas partes para poder implementar el Proyecto y tener un alcance más masivo. Se impulsan estrategias en red que incluyan ONGs internacionales, institución pública local y nacional, organizaciones de la sociedad civil y de estudiantes que impulsen el alcance del Proyecto a nuevos beneficiarios.	Sustainability	Defaz Herrera, Andrea
3. Llevar a cabo un seguimiento más directo y conciso con cada uno de los emprendedores que se gradúan de nuestros programas IMPAQTO Labs. Esto nos permite ser más acertivos en cuanto a la ayuda y/o capacitación que necesitan y nos permite ser más directos con la guía que brindamos en cada uno de los programas y adaptarnos a la realidad de las necesidades y vacíos de los participantes.	Implementation	Defaz Herrera, Andrea