



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2018 - DICIEMBRE 2018

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: IMPAQTO Lab / Emprendedores urbanos para la solución de problemas sociales y amb

Nro. Proyecto: EC-T1374 - Proyecto No.: ATN/ME-16151-EC

Propósito: Desarrollar modelos y herramientas para que los emprendedores urbanos logren viabilizar su impacto mediante modelos de negocio escalables

País Administrador

ECUADOR

País Beneficiario

ECUADOR

Agencia Ejecutora:

Impaqto-Ecuador Cia. Ltda

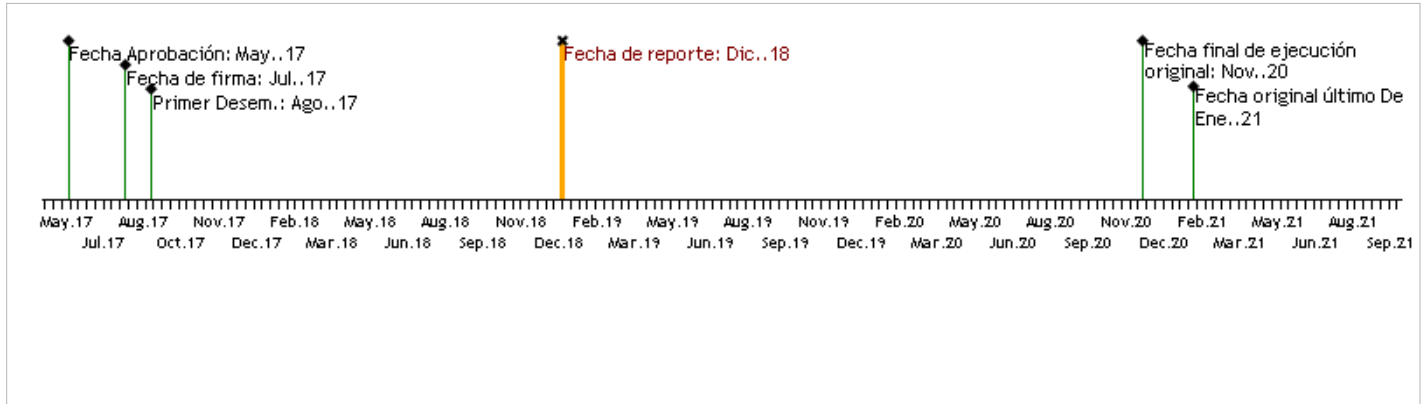
Líder equipo de diseño:

PAULA AUERBACH

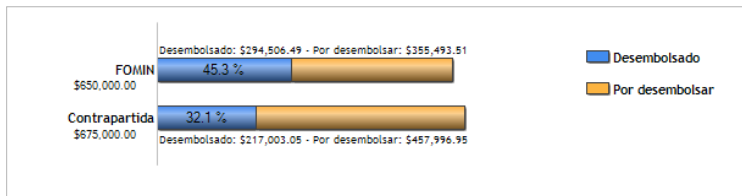
Líder equipo de supervisión:

PAULA AUERBACH

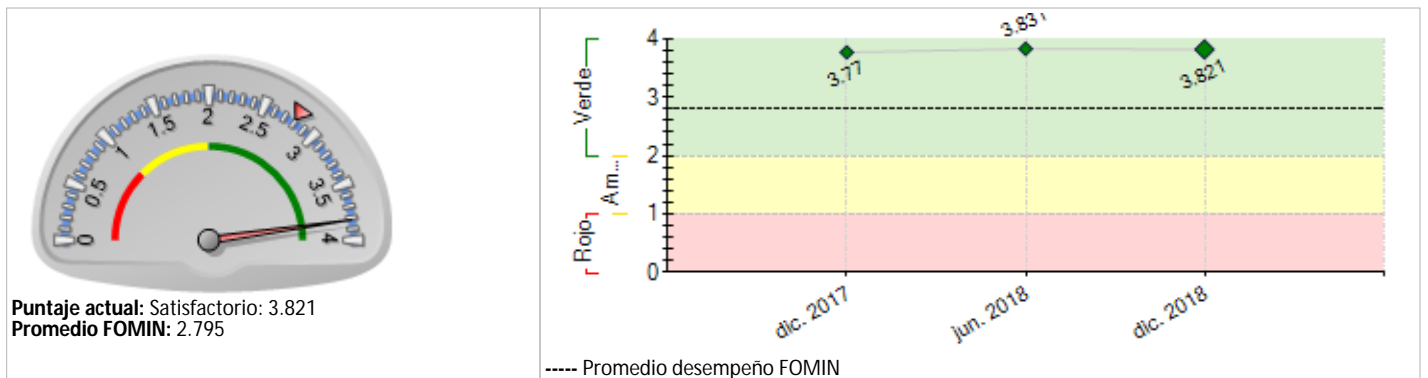
CICLO DEL PROYECTO



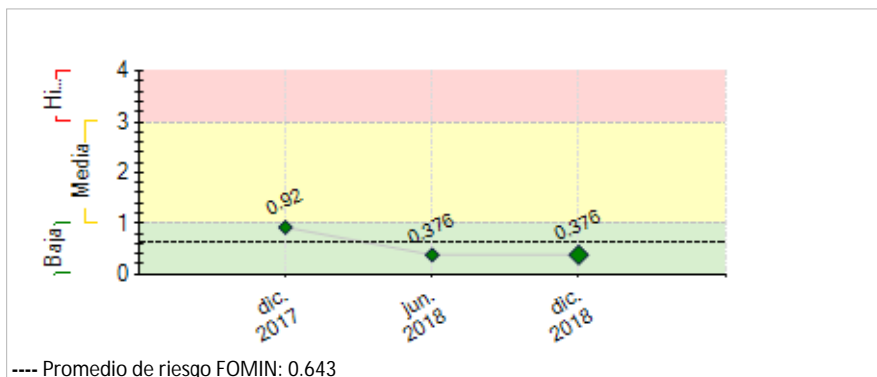
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS



CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo

- Administración Financiera: Alto
- Adquisiciones: Alto
- Capacidad Técnica: Baja

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Los principales resultados alcanzados durante la vida del Proyecto son: 1) 44 eventos de articulación de actores, 2) 1050 propuestas del Reto de Emprendimiento Urbano de los años 2017 y 2018, 3) 5 Ganadores de US\$10 mil de Capital Semilla del Reto de Emprendimiento Urbano 2018 de las categorías: mujer y emprendimiento, construcción sustentable, gestión de desecho, movilidad humana y soluciones inteligentes agroalimentarias para el Mercado de San Roque. 4) 657 participantes del Programa IMPAQTO Lab IDEA, 5) 84 emprendimientos graduados de Programas IMPAQTO Labs, 6) 9 alianzas estratégicas firmadas, 7) Cumbre Latinoamericana de Inversión de Impacto realizada la cual contó con 166 asistentes 8) Firma de Alianza con Google para formar parte de su red de Aceleradoras 9) Publicación Informe 2da Ola de Inversión de Impacto 10) Lanzamiento de Programa de Aceleración IMPAQTO LABS.

Buscamos llegar cada vez a más personas de diferentes áreas que tengan más acceso a la información de los programas de IMPAQTO Labs. Para mitigar esto hemos lanzado la plataforma de autoevaluación, que automatiza el proceso de reclutamiento y seguimiento con futuros emprendedores. Además hemos realizado una mejor campaña de pauta y reclutamiento de emprendedores a través de redes sociales.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Principales logros del semestre: 1) 166 participantes Evento CLIQ, 2) 30 emprendedores graduados de Programas IMPAQTO LABS (6 - Tech y 24 CLIQ), 3) 486 Postulaciones Reto de Emprendimiento Urbano 2018: 242 Postulaciones Emprendimientos Urbanos y 244 Agentes de Cambio 4) Informe 2da Ola de inversión de Impacto 5) Participación en SOCAP 6) Firma de Alianza con Google para formar parte de su red de Aceleradoras.

Oportunidades de mejora: 1) Proceso de contratación de Coord. Incubación: Realizamos la contratación de un Coordinador de Incubación, del cual se esperaba apoyo y liderazgo en los distintos programas, lamentablemente no pudo continuar en el cargo por decisión propia y solo trabajó un mes. Debido a esto, no se logró cumplir con la planificación de los Programas Labs según lo previsto. A la vez, esta fue una oportunidad para repensar y rediseñar un nuevo Programa, que atiende de mejor manera las necesidades de los emprendedores ecuatorianos. 2) Rotación en la Coordinación del Proyecto: La rotación del personal en la Coordinación del Proyecto retrasó el avance operativo del mismo.

Objetivos del siguiente semestre: 1) Lanzamiento del Programa de Aceleración IMPAQTO LAB, 2) Contratación de Coordinación del Programa de Aceleración 3) CLIQ 2019 4) Evaluación de Proyecto y Modelo de Negocio 5) Participación en FLII y Cumbre de Aceleradoras de GOOGLE.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado		
								Jul. 2018	Jul. 2019
Fin: Contribuir a la solución de retos de ciudades en Quito y otras ciudades ecuatorianas a través de la incubación y el crecimiento de emprendedores urbanos.	I.1	Numero de habitantes beneficiados por el proyecto	0	25000	100000	240000	240000	0	
				Jul. 2018	Jul. 2019	Ene. 2021	Ene. 2021		
Propósito: Desarrollar modelos y herramientas para que los emprendedores urbanos logren viabilizar su impacto mediante modelos de negocio escalables	R.1	Numero de habitantes beneficiados por el proyecto	0	25000	100000	240000	240000	328700	
	R.2	Porcentaje de beneficiarios que son mujeres	0	30	40	55	60	31.7	
				Jul. 2018	Jul. 2019	Jul. 2020	Ene. 2021	Jul. 2018	
	R.3	Número de empresas con un crecimiento promedio de ventas anuales mayor o igual a 10%	0	25	50	78	78	6	
			Feb. 2019	Feb. 2020	Ene. 2021	Ene. 2021	Jul. 2018		
R.4	Monto (US\$) en contratos de emprendimientos de soluciones urbanas	0	100000	400000	1000000	1000000	0		
			Feb. 2019	Feb. 2020	Ene. 2021	Ene. 2021			
Componente 1: Articulación de actores en torno a la generación de soluciones para la ciudad e identificación de retos Peso: 39% Clasificación: Muy Satisfactorio	C1.11	Aliados estratégicos sumados a la generación de retos de innovación de ciudades sustentables.	0	4	8	12	12	9	En curso
	C1.12	Eventos de articulación de actores alrededor de soluciones de mercado para retos sociales y ambientales.		Ene. 2019	Ene. 2020	Ene. 2021	Ene. 2021	Dic. 2018	
			0	12	24	36	36	44	En curso
C1.13	Propuestas publicadas en plataforma: Retos innovación de crowdsourcing de ideas para resolver retos de ciudades sustentables.	0	350	700	1050	1050	1050	1050	En curso
			Ene. 2019	Ene. 2020	Ene. 2021	Ene. 2021	Dic. 2018		

Componente 2: Formación de emprendedores e incubación de emprendimientos urbanos Peso: 45% Clasificación: Muy Satisfactorio	C2.11	Participantes en talleres Lab IDEA enfocados en el refinamiento y prototipaje de soluciones urbanas, con enfoque al emprendimiento	0	320	640	960	960	625	En curso
				Jul. 2018	Ene. 2020	Ene. 2021	Ene. 2021	Dic. 2018	
	C2.12	Emprendimientos urbanos que han recibido asesoramiento técnico mediante las distintas fases de incubación	0	50	100	155	155	84	En curso
				Ene. 2019	Ene. 2020	Ene. 2021	Ene. 2021	Sep. 2018	
	C2.13	Plan de sostenibilidad financiera de IMPAQTO Labs diseñado y en ejecución.	0	1			1		
				Ene. 2021			Ene. 2021		
Componente 3: Escalamiento de emprendimientos urbanos mediante el encadenamiento y vinculación con el sector público, privado e inversionistas de impacto Peso: 16% Clasificación: Satisfactorio	C3.11	Alianzas Estratégicas de inversión participantes en evento anual de inversión y escala de emprendimiento urbano LabINVEST	0	5	7	9	9	5	En curso
				Ene. 2019	Ene. 2020	Ene. 2021	Ene. 2021	Sep. 2018	
	C3.12	Emprendedores urbanos presentando su innovación al evento anual de inversión y escala de emprendimiento urbano	0	10	20	30	30	24	En curso
				Oct. 2018	Ene. 2020	Ene. 2021	Ene. 2021	Sep. 2018	
	C3.13	Emprendimientos urbanos que reciben ofertas de contrato o inversión en evento anual de emprendimiento urbano	0	3	6	9	9	1	En curso
				Ene. 2019	Ene. 2020	Ene. 2021	Ene. 2021	Oct. 2018	
	C3.14	Empresas en actividad al año de finalizar el Proyecto	0	0	20	40	65		
				Jul. 2017	Jul. 2019	Jul. 2020	Ene. 2021		

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0 Condiciones previas	6	Ene. 2018	6	Ago. 2017	Logrado
H1 Lanzamiento de la plataforma autoevaluación	1	Jun. 2018	1	Jun. 2018	Logrado
H2 Graduación de al menos 50 emprendedores en los 3 programas: Model, Tech, Capital	1	Sep. 2018	86	Ago. 2018	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este periodo]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Dificultad en adaptarnos al entorno cambiante del ecosistema emprendedor y entender las nuevas necesidades que surgen.	Media	Entender la cultura de la innovación en Quito es fundamental, ya que sirve como una métrica importante tanto en términos de cómo se puede determinar la demanda del mercado para los tipos de servicios que se ofrecen, así como para diseñar el nivel y la naturaleza de los servicios que ofrecen los programas de IMPAQTO Labs. Trabajamos en ayudar al entendimiento de la diferencia entre emprendimiento por necesidad y emprendimiento por oportunidad. Esto nos permite agregar servicios relacionados que podrían subvencionar algunas otras actividades de incubación por ejemplo: alianzas con empresas que ofrezcan beneficios para los incubados en la profesionalización sus startups.	Project Coordinator
2. Crecimiento y consolidación de ideas ganadoras de retos de emprendimientos urbanos	Baja	Los emprendimientos ganadores del Reto de Emprendimiento Urbano 2018 participarán en el programa de Aceleración 2019 y tendrán la oportunidad de participar en CLIQ. A su vez, los ganadores de la modalidad Agentes de Cambio, recibirán acompañamiento constante hasta que tengan un producto mínimo viable	Project Coordinator
3. Rotación de personal	Baja	IMPAQTO buscará generar actividades que mantengan motivado y comprometido al equipo de trabajo para disminuir la rotación.	Project Coordinator
4. Rotación de autoridades municipales, seccionales y actores del sector público	Baja	El año 2019 es un año de elecciones municipales lo que podría debilitar los vínculos establecidos anteriormente con actores del sector público. Durante el 2018 se ha trabajado en acercamientos con comités barriales y comunitarios que permitan un acceso directo a emprendedores urbanos en territorio. IMPAQTO seguirá buscando acercamientos con actores clave que puedan aportar a la sostenibilidad del mismo.	Project Coordinator
NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 6 RIESGOS VIGENTES: 4 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 2			

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este periodo]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

La creación de la Coord. de Consulting ha permitido el incremento de ingresos al negocio, lo que a su vez nos ayuda a financiar el aporte de contraparte en efectivo así como subsidiar el costo de participación de emprendimientos en el programa de Aceleración.

La firma de Alianza con Google conectará a IMPAQTO con un grupo élite de las mejores aceleradoras del mundo, permitiendo compartir información y apalancar recursos. IMPAQTO accederá a la red global de Google, a insights de los programas que acompañan a los emprendimientos basados en Silicon Valley y a veinte años de investigación de Google y mejores prácticas sobre la creación de negocios, productos y equipos en escala masiva. Estos recursos ayudarán a que nuestro portafolio de emprendimientos escalen sus negocios de forma exponencial.

La asistencia a eventos internacionales como FLII nos permite abrirnos puertas para encontrar actores regionales que estén interesados en ser parte de CLIIQ 2019 así como inversionistas de impacto.

El programa CLIIQ nos permite posicionarnos dentro del ecosistema de emprendimiento e inversión de impacto en la región y ser un canal entre los emprendedores e inversionistas participantes.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. El realizar eventos como CLIIQ es clave para el objetivo del proyecto ya que es un espacio para generar oportunidades de inversión en negocios de triple impacto, de aprendizaje y de fortalecer el ecosistema.	Implementation	Defaz Herrera, Andrea
2. Es importante contar con recursos y personal para crear un sistema de monitoreo y medición de indicadores de impacto social, económico y ambiental adaptado a nuestros emprendimientos incubados/acelerados ya que no es posible adaptar un modelo estándar debido a los distintos enfoques que cada emprendimiento maneja.	Implementation	Defaz Herrera, Andrea
3. Los recusos tanto de capital semilla como los invertidos en los programas de incubación, son más eficientes si los destinamos al apoyo en emprendedores de etapas más avanzadas (producto pivoteado, ventas) ya que podemos ver resultados de mayor impacto en el corto plazo.	Sustainability	Defaz Herrera, Andrea
4. La participación de IMPAQTO en eventos regionales y nacionales es de suma importancia, ya que nos abre puertas a nuevos leads, alianzas e inversionistas para consolidar el objetivo del Proyecto.	Sustainability	Defaz Herrera, Andrea
5. Realizar el Estudio de Inversión de Impacto nos permitió conocer las dificultades de atreverse a invertir en mercados pequeños, las distintas barreras regulatorias que enfrentan tanto emprendedores como inversionistas, así como las múltiples innovaciones legales y financieras que se practican en la Región.	Sustainability	Defaz Herrera, Andrea