



PMR Operational Report

Operation Number	CO-L1126	Chief of Operations Validation Date
Year- PMR Cycle	First period Jan-Jun 2021	Division Chief Validation Date
Last Update	03/29/21	Country Representative Validation Date
PMR Validation Stage	Draft	Current Validated Classification
		(As of 11/23/21)

Basic Data

Operation Profile

Operation Name	Program to Strengthen the Public Investment System	Loan Number Sector/Subsector	2977/OC-CO REFORM / MODERNIZATION OF THE STATE-DECENTRALIZATION & INTERGOVERNMENTAL RELATIONS
Executing Agency	DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACION	Overall Stage	Closed
Team Leader	DE SIMONE, FRANCESCO	Country	Colombia
Operation Type	Loan Operation	PMR required	YES
Lending Instrument	Investment Loan	Convergence related Operation(s)	
Borrower	REPUBLICA DE COLOMBIA		

Events Data

Objective

Supervision

Signature	10/25/13
Ratification	
Legal effectiveness	10/25/13
Total Eligibility	12/03/13
Partial Eligibility	12/03/13
First Disbursement	01/29/14
Original Disbursement Expiration	10/25/17
Current Disbursement Expiration	12/31/20
Preparation	
On pipeline	06/29/12
Start date	11/19/12
ERM	03/08/13
PP Approved	03/26/13
POD Approved	04/30/13
DLP Approved by OPC	05/13/13
Negotiation	08/05/13
Operation Approved	09/12/13

El programa consistirá en el diseño e implementación de una Plataforma Integrada para la Gestión de Regalías en Colombia, basada en la conceptualización y herramientas desarrolladas por el Banco en Mapaméricas.

Environmental and Social Safeguards

Impacts Category C
Risk Low

Safeguard Performance Rating
Safeguard Performance Rating - Rationale

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)

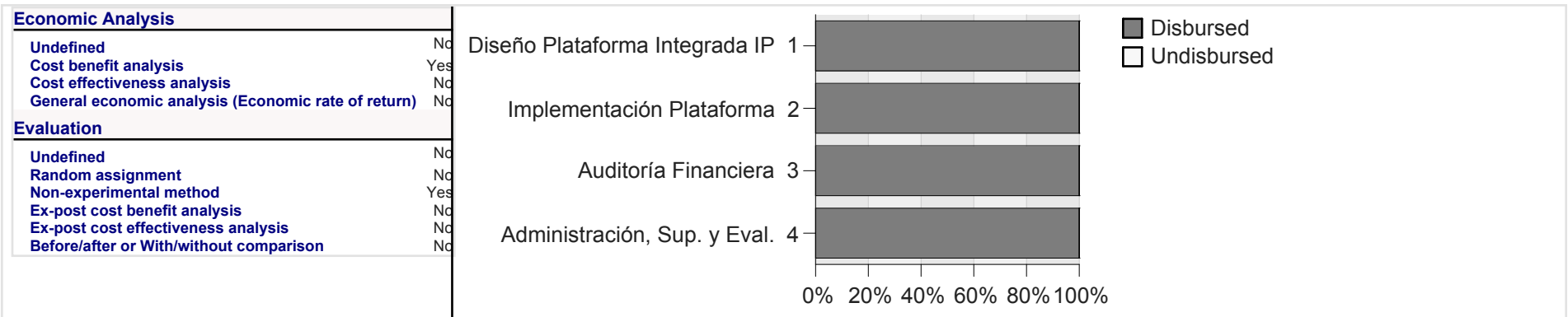
Was/Were the objective(s) of this operation reNO
Date of approval

Financial Data

Item	Total Cost and Source				Available Funds (US\$)			
	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disb
CO-L1126	8,000,000	7,841,045.16	25,000,000	0	33,000,000	7,841,045.16	7,841,045.16	100.00%
Aggregated	8,000,000	7,841,045.16	25,000,000	0	33,000,000	7,841,045.16	7,841,045.16	100.00%

Development Effectiveness Matrix

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



RESULTS MATRIX

General Development Objectives

General Development Objective Nbr. 0: Mejorar la transparencia en el uso de los recursos de inversión pública

Observation:

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement			Target
0 . 0	Número de visitas anuales a los sistemas de información en línea para los proyectos de inversión pública	Visitas	1,266,575.00	2012	2020		P	4,051,414.00
							A	3,857,170.00
Details								
Means of verification: Estadísticas de la Subdirección Territorial y de Inversión Pública- DNP								
Observations: La línea de base se compone por el número de visitas al Sistema General de Regalías (SGR) y al Sistema de Seguimiento de Proyectos de Inversión (SPI). Al finalizar el programa, la información sobre proyectos de inversión se publicará en un sistema único denominado Mapa Inversiones. Los detalles que soportan las proyecciones estimadas para el incremento de visitas se encuentran en el Enlace Opcional 9.								
The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO)		No						
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator			

RESULTS MATRIX

Specific Development Objectives

Specific Development Objectives Nbr. 0: Los recursos de inversión pública nacional financiados con recursos provenientes con regalías estarán sujetos a un monitoreo y seguimiento que facilite la toma de decisiones y que permita la identificación de alertas tempranas

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2018	2020	EOP 2020
0.0	Porcentaje de proyectos aprobados financiados con recursos de regalías cuya información está disponible on-line	Porcentaje	0.00	2013	P	100.00			100.00
					A				100.00
Details									
Means of verification: No. de proyectos aprobados financiados con recursos de regalías cuya información está disponible on-line / No. de proyectos aprobados financiados con recursos de regalías. Subdirección Territorial y de Inversión Pública- DNP / Sistemas DNP (https://sgr.dnp.gov.co/).									
Observations: Aunque hoy en día hay información en la página del SGR, esta no es específica a ningún proyecto. Mapa Inversiones mostrara información sobre cada proyecto, no general, por lo que el valor de línea de base es 0%.									
Evaluation Methodology		-							
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity		No	CRF indicator			

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2018	2020	EOP 2020
0.0	Porcentaje de proyectos aprobados financiados con SGR registrados en el SUIFP con información completa	Porcentaje	10.00	2013	P	80.00			80.00
					A				100.00
Details									
Means of verification: No. de proyectos aprobados financiados con recursos de regalías cuya información está completa / No. de proyectos aprobados financiados con recursos de regalías DNP – Dirección de regalías									
Observations: Por información completa se entiende que como mínimo está: (i) Ejecución financiera actualizada con corte a la normatividad establecida por el DNP. (ii) Ejecución física actualizada con corte a la normatividad establecida por el DNP. (iii) Proyectos georeferenciados (iv) Fotos de ejecución con corte a la normatividad establecida por el DNP. Datos de responsables actualizados de acuerdo a la normatividad establecida por el DNP.									
Evaluation Methodology		-							
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity		No	CRF indicator			

Specific Development Objectives Nbr. 0: Reducción de los costos operativos y de transición vinculados al proceso de seguimiento de la inversión pública financiada con regalías

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2018	2020	EOP 2020
0.0	Tiempo promedio que dedica un funcionario del DNP en solicitar, enviar y procesar información para el monitoreo, seguimiento y control de los proyectos de inversión financiados con recursos de regalías	Días	30.00	2013	P	25.00			25.00
					A				0.00
Details									
Means of verification: DNP. Encuesta a funcionarios Dirección de Regalías.									
Observations: Se realizó una encuesta para estimar la línea de base. Los resultados de la misma, se encuentran disponibles en el enlace opcional No. 10. Será necesario									

RESULTS MATRIX

Specific Development Objectives

0.0	realizar una encuesta de seguimiento en 2017, para verificar la reducción en tiempos.										
	Evaluation Methodology	-									
	Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator						
	Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2018	2020	EOP 2020	
0.0	Tiempo promedio que dedican funcionarios de la Secretaría de Planeación municipal en la revisión y verificación de requisitos por proyecto a ser financiado con recursos de regalías	Días	14.29	2013		P	11.00			11.00	
						A				0.83	
	Details										
	Means of verification: Tiempo promedio que dedican funcionarios de la Secretaria de Planeación municipal en la revisión y verificación de requisitos por proyecto a ser financiados con recursos de regalías.										
	Observations: Se realizó una encuesta para estimar la línea de base. Los resultados de la misma, se encuentran disponibles en el enlace opcional No. 10. Se estima que el tiempo establecido en la norma de 5 días hábiles se alcanzará en 2019. Sera necesario realizar un encuesta de seguimiento en 2017, para verificar la reducción en tiempos.										
	Evaluation Methodology	-									
	Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator						
	Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2018	2020	EOP 2020	
0.0	Tiempo promedio que tarda un proyecto desde la formulación (inscripción inicial en el SUIFP) hasta la aprobación	Días	40.47	2013		P	30.00			30.00	
						A				32.00	
	Details										
	Means of verification: DNP – Dirección de regalías. Información Banco de Proyectos (SUIFP). Decreto 1949-2012.										
	Observations: Actualmente la información del Banco de Proyectos no incluye el tiempo entre formulación e inscripción en el Banco de Proyectos. En la encuesta realizada a los actores del sistema se estimó que el tiempo de proceso es más alto y puede llegar a ser del doble de este valor. Los resultados de la misma, se encuentran disponibles en el enlace opcional No. 10 . Será necesario realizar una encuesta de seguimiento para evaluar el cumplimiento de la meta.										
	Evaluation Methodology	-									
	Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator						

RESULTS MATRIX

OUTPUTS PHYSICAL PROGRESS

Component Nbr. 1: Diseño de una Plataforma Tecnológica Integrada de Inversión Pública

Output				Unit of Measure		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2020
1. 1	Análisis de procedimientos existentes y la elaboración de propuestas al marco regulatorio para el funcionamiento de la PII			Análisis	P			1					1
					P(a)			0	1	0.2	1	1	1
					A		0	0	0	0	0	1	1
Details													
Means of verification: Informe semestral del Programa													
Pro-Gender	No	CRF indicator	-										
Pro-Ethnicity	No												

Output				Unit of Measure		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2020
1.2	Diseño, planificación, construcción y estabilización de la plataforma base de servicios y el módulo web de la nueva MGA			Herramienta Web	P	1							1
					P(a)	1		0	0	0	0	1	
					A	1	0	0	0	0	0	1	
Details													
Means of verification: Informe semestral del Programa													
Pro-Gender	No	CRF indicator	-										
Pro-Ethnicity	No												

Output				Unit of Measure		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2020
1. 3	Análisis del estado actual de sistemas de información, infraestructura tecnológica, bases de datos en utilización, recursos humanos y dimensionamiento de requerimientos			Análisis	P			1					1
					P(a)			1	0	0	0	1	
					A		0	1	0	0	0	1	
Details													
Means of verification: Informe semestral del Programa													
Pro-Gender	No	CRF indicator	-										
Pro-Ethnicity	No												

RESULTS MATRIX

Output		Unit of Measure		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2020
1.4	Plataforma Tecnológica Integrada de Inversión Pública diseñada	Plan	P			1					1
			P(a)				1	0	0	0	1
			A		0	0	1	0	0	0	1
Details											
Means of verification: Informe semestral del Programa											
Pro-Gender	No	CRF indicator	-								
Pro-Ethnicity	No										

Output		Unit of Measure		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2020
1.5	Plan Organizacional para la gestión de contenido de la PII	Plan	P			1					1
			P(a)				1	1	1	1	1
			A		0	0	0	0	0	1	1
Details											
Means of verification: Informe semestral del Programa											
Pro-Gender	No	CRF indicator	-								
Pro-Ethnicity	No										

Output		Unit of Measure		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2020
1.6	Propuesta de gestión de cambio y programa de entrenamiento e implementación de una estrategia de comunicaciones para MapalInversiones	Propuesta	P			1					1
			P(a)				1	1	1	1	1
			A		0	0	0	0	0	1	1
Details											
Means of verification: Informe semestral del Programa											
Pro-Gender	No	CRF indicator	-								
Pro-Ethnicity	No										

Component Nbr.2: Implementación de la Plataforma Tecnológica Integrada de Inversión

Output	Unit of Measure		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2020
--------	-----------------	--	------	------	------	------	------	------	------	----------

RESULTS MATRIX

2. 1	Implementación herramienta de visualización y georeferenciación de recursos y proyectos de inversión pública - MapalInversiones			Sistema	P			1						1
					P(a)			1	0	0	0	0	0	1
					A		0	1	0	0	0	0	0	1
Details														
Means of verification: Informe semestral del Programa														
Pro-Gender		No	CRF indicator		-									
Pro-Ethnicity		No												

OUTPUTS FINANCIAL PROGRESS (US\$)

Component Nbr.1: Diseño de una Plataforma Tecnológica Integrada de Inversión Pública											Component revised cost 5,213,609
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Output		Unit of Measure		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2020
1 1	Análisis de procedimientos existentes y la elaboración de propuestas al marco regulatorio para el funcionamiento de la PII	Análisis	P		120,000	120,000					240,000
			P(a)		120,000	160,000	97,985	53,358.75	222,721.83	222,721.68	511,229
			A		62,284.34	77,304.2	99,302.57	49,616.21	0	225,434.7	513,942.02
Details											
Means of verification: Informe semestral del Programa											
Pro-Gender		No	CRF indicator								
Pro-Ethnicity		No									

Output		Unit of Measure		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2020
1. 2	Diseño, planificación, construcción y estabilización de la plataforma base de servicios y el módulo web de la nueva MGA	Herramienta Web	P	1,400,000							1,400,000
			P(a)	1,400,000		0	0			0	1,345,346.85
			A	1,345,346.85	0	0	0	0	0	0	1,345,346.85
Details											
Means of verification: Informe semestral del Programa											
Pro-Gender		No	CRF indicator								
Pro-Ethnicity		No									

RESULTS MATRIX

Output			Unit of Measure		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2020
1 3	Análisis del estado actual de sistemas de información, infraestructura tecnológica, bases de datos en utilización, recursos humanos y dimensionamiento de requerimientos		Análisis	P		420,000	420,000					840,000
				P(a)		190,000	109,000	0	0		0	103,844.81
				A		53,293.15	50,551.66	0	0	0	0	103,844.81
Details												
Means of verification: Informe semestral del Programa												
Pro-Gender	No	CRF indicator										
Pro-Ethnicity	No											

Output			Unit of Measure		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2020
1.4	Plataforma Tecnológica Integrada de Inversión Pública diseñada		Plan	P		1,325,000	1,325,000					2,650,000
				P(a)		1,296,430	1,250,000	1,295,491	583,387.68	769,148.9	769,094.53	3,137,404.34
				A		55,132.49	1,044,100.55	1,269,022.25	0	54.52	750,132.51	3,118,442.32
Details												
Means of verification: Informe semestral del Programa												
Pro-Gender	No	CRF indicator										
Pro-Ethnicity	No											

Output			Unit of Measure		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2020
1.5	Plan Organizacional para la gestión de contenido de la PII		Plan	P			220,000					220,000
				P(a)			0	0	345,078	55,784	55,784	55,784
				A		0	0	0	0	0	28,653.72	28,653.72
Details												
Means of verification: Informe semestral del Programa												
Pro-Gender	No	CRF indicator										
Pro-Ethnicity	No											

Output			Unit of Measure		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2020
1. 6	Propuesta de gestión de cambio y programa de entrenamiento e implementación de una estrategia de comunicaciones para MapalInversiones		Propuesta	P			220,000					220,000

RESULTS MATRIX

1. 6	Propuesta de gestión de cambio y programa de entrenamiento e implementación de una estrategia de comunicaciones para MapalInversiones				Propuesta	P(a)			0	0	306,176	60,000	60,000	60,000
						A		0	0	0	0	0	29,840.98	29,840.98
	Details													
	Means of verification: Informe semestral del Programa													
	Pro-Gender	No	CRF indicator											
Pro-Ethnicity	No													

Component Nbr.2: Implementación de la Plataforma Tecnológica Integrada de Inversión **Component revised cost**
1,490,748

Output		Unit of Measure		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2020
2 1	Implementación herramienta de visualización y georeferenciación de recursos y proyectos de inversión pública - MapalInversiones	Sistema	P		985,000	985,000					1,970,000
			P(a)		985,000	1,300,000	78,976	296,808.04	190,304.15	190,304.15	1,490,748
			A		243,157.89	874,175	183,110.96	0	0	179,683.81	1,480,127.66
			Details								
Means of verification: Informe semestral del Programa											
Pro-Gender	No	CRF indicator									
Pro-Ethnicity	No										

Other Cost

			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Cost
Auditoría Financiera	P		23,800	35,190	38,000	53,010				150,000
	P(a)		23,800	58,990	24,550	30,000	34,857.2	57,806.55	39,461.16	160,448
	A			31,315.38	19,982.91	29,150.51	22,192.66	18,345.38	10,347.64	131,334.48
Administración, Supervisión y Evaluación	P		252,000			58,000				310,000
	P(a)		252,000	292,497.29	156,450	123,167	323,269.78	319,794.11	167,955.1	1,135,195
	A		218,072.71	160,805.42	114,631	126,325.09	195,566.66	151,839.02	101,814.01	1,069,053.91
Módulo del Sistema General de Regalías (SGR) en la PII. Pilotos en entidades territoriales y un OCAD implementados. Asistencia técnica al diseño e implementación de la Plataforma. (Aporte Local)	P					25,000,000				25,000,000
	P(a)					0	25,000,000	25,000,000	17,549,889.12	25,000,000
	A			0		0	0	7,450,110.88	436,552.61	7,886,663.49

Total Cost

			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Cost
Total Cost	P		1,675,800	2,885,190	3,328,000	25,111,010				33,000,000

RESULTS MATRIX

Other Cost
Total Cost

					2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Cost
Total Cost				P(a)	1,675,800	2,942,917.29	3,000,000	1,625,619	26,942,935.45	26,675,559.54	19,055,209.74	33,000,000
				A	1,563,419.56	605,988.67	2,180,745.32	1,706,911.38	267,375.53	7,620,349.8	1,762,459.98	15,707,250.24

CORPORATE INDICATORS

CRF INDICATORS

No information available for this section

CHANGES TO THE MATRIX

No Data Available

No Information available for the section

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status	Risk Description	Probability	Impact	Risk Level	Risk Taxonomy
1	Active	Cambios sustanciales en políticas y lineamientos del Sistema General de Regalías (SGR). Recorte en los recursos del Sistema General de Regalías, se corre el riesgo de que al final del Proyecto, no se pueda garantizar el valor total del aporte local por USD\$25 millones, lo que puede afectar el cumplimiento de los resultados esperados.	1 - Low	4 - High	Medium Low	Institutional Environment
Details						
	Associated Outputs	Source of Risk	Execution Environment	Type of Impact		
	Associated Outcomes	Responsible		Probability Factors		
	Description of Impact					
Response actions						
	Response Description	Management Strategy	Status			
1	Revisar permanentemente la consecución de los logros y productos programados con los recursos de aporte local	-				
Details						

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status	Risk Description	Probability	Impact	Risk Level	Risk Taxonomy		
2	Estimated Completion Date	Budget0	Responsible	Executing Agency	Status	Migration Risk Default Status		
		Completion Date					Funding Source	
							Management Strategy	Status
	Response Description	Management Strategy	Status					
		Revisar permanentemente la consecución de los logros y productos programados con los recursos de aporte local	-					
	Details							
	Estimated Completion Date	Budget0	Responsible	Executing Agency	Status	Migration Risk Default Status		
		Completion Date						Funding Source
								Management Strategy
	Response Description	Management Strategy	Status					
		Revisar permanentemente la consecución de los logros y productos programados con los recursos de aporte local	-					
	Details							
Estimated Completion Date	Budget0	Responsible	Executing Agency	Status	Migration Risk Default Status			
	Completion Date						Funding Source	
							Management Strategy	Status
Response Description	Management Strategy	Status						
	Revisar permanentemente la consecución de los logros y productos programados con los recursos de aporte local	-						
Details								
Estimated Completion Date	Budget0	Responsible	Executing Agency	Status	Migration Risk Default Status			
	Completion Date						Funding Source	
							Management Strategy	Status
Response Description	Management Strategy	Status						
	Revisar permanentemente la consecución de los logros y productos programados con los recursos de aporte local	-						
Details								
Estimated Completion Date	Budget0	Responsible	Executing Agency	Status	Migration Risk Default Status			
	Completion Date						Funding Source	
							Management Strategy	Status
Response Description	Management Strategy	Status						
	Revisar permanentemente la consecución de los logros y productos programados con los recursos de aporte local	-						
Details								

Risk ID	Risk Status	Risk Description	Probability	Impact	Risk Level	Risk Taxonomy
2	Active	El contrato de Préstamo se extendió hasta el 31 de diciembre	1 - Low	4 - High	Medium Low	Sustainability

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status	Risk Description	Probability	Impact	Risk Level	Risk Taxonomy
		de 2020. Se adelantará una contratación para hacer trabajos complementarios y suplementarios de la PIIP. La ejecución del diseño e implementación de la PIIP representa un reto alto en lo técnico y lo funcional.				
Details						
	Associated Outputs	Source of Risk	Project	Type of Impact		
	Associated Outcomes	Responsible		Probability Factors		
	Description of Impact					
Response actions						
	Response Description	Management Strategy	Status			
1	Llevar el control y seguimiento de los hitos que hacen parte del diseño e implementación de algunos componentes de la PIIP. De ser el caso dar las alertas tempranas que permitan tomar decisiones para el cumplimiento técnico y funcional del mismo.	-				
Details						

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status	Risk Description	Probability	Impact	Risk Level	Risk Taxonomy	
	Estimated Completion Date	Budget0	Responsible	Executing Agency	Status description	Migration Risk Default Status	
		Funding Source					
	Completion Date	Management Strategy	Status				
			Llevar el control y seguimiento de los hitos que hacen parte del diseño e implementación de algunos componentes de la PIIP. De ser el caso dar las alertas tempranas que permitan tomar decisiones para el cumplimiento técnico y funcional del mismo.				
	Response Description	Management Strategy	Status				
			Llevar el control y seguimiento de los hitos que hacen parte del diseño e implementación de algunos componentes				
	Estimated Completion Date	Budget0	Responsible	Executing Agency	Status description	Migration Risk Default Status	
		Funding Source					
	Completion Date	Management Strategy	Status				
			Llevar el control y seguimiento de los hitos que hacen parte del diseño e implementación de algunos componentes				
Response Description	Management Strategy	Status					
		Llevar el control y seguimiento de los hitos que hacen parte del diseño e implementación de algunos componentes					
2							
3							

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status	Risk Description	Probability	Impact	Risk Level	Risk Taxonomy
		de la PIIP. De ser el caso dar las alertas tempranas que permitan tomar decisiones para el cumplimiento técnico y funcional del mismo.				
Details						
	Estimated Completion Date	Budget0	Responsible	Executing Agency		
	Completion Date	Funding Source	Status description	Migration Risk Default Status		

Risk ID	Risk Status	Risk Description	Probability	Impact	Risk Level	Risk Taxonomy
3	Active	Lograr ejecutar el saldo disponible proyectado para 2020 luego de la extensión del Programa.	1 - Low	4 - High	Medium Low	Internal Processes
Details						
	Associated Outputs	Source of Risk	Executing Agency	Type of Impact		
	Associated Outcomes	Responsible		Probability Factors		
	Description of Impact					
Response actions						
	Response Description	Management Strategy	Status			
1	Se deben planificar los	-				

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status	Risk Description	Probability	Impact	Risk Level	Risk Taxonomy
		tiempos y necesidades para el cumplimiento de ejecución de los recursos previstos para la vigencia.				
		Details				
		Estimated Completion Date	Budget0	Responsible	Executing Agency	
		Completion Date	Funding Source	Status description	Migration Risk Default Status	
		Response Description	Management Strategy	Status		
2		Se deben planificar los tiempos y necesidades para el cumplimiento de ejecución de los recursos previstos para la vigencia.	-			
		Details				
		Estimated Completion Date	Budget0	Responsible	Executing Agency	
		Completion Date	Funding Source	Status description	Migration Risk Default Status	
		Response Description	Management Strategy	Status		
3		Se deben planificar los tiempos y necesidades para el	-			

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status	Risk Description	Probability	Impact	Risk Level	Risk Taxonomy
		cumplimiento de ejecución de los recursos previstos para la vigencia.				
Details						
	Estimated Completion Date	Budget0	Responsible	Executing Agency		
	Completion Date	Funding Source	Status description	Migration Risk Default Status		

Risk ID	Risk Status	Risk Description	Probability	Impact	Risk Level	Risk Taxonomy
4	Active	Cumplir con el cronograma de actividades y productos establecidos para la consultoría de la PIIP.	3 - Medium High	4 - High	High	Goods, and Services
Details						
	Associated Outputs	Source of Risk	Executing Agency	Type of Impact		
	Associated Outcomes	Responsible		Probability Factors		
	Description of Impact					
Response actions						
	Response Description	Management Strategy	Status			
	1 Con las reuniones, comités de seguimiento y comités de	-				

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status	Risk Description	Probability	Impact	Risk Level	Risk Taxonomy
		evaluación se mantiene el control del avance de las actividades que hacen parte de los componentes de la PIIP.				
		Details				
		Estimated Completion Date	Budget0	Responsible	Executing Agency	
		Completion Date	Funding Source	Status description	Migration Risk Default Status	
		Response Description	Management Strategy	Status		
2		Con las reuniones, comités de seguimiento y comités de evaluación se mantiene el control del avance de las actividades que hacen parte de los componentes de la PIIP.	-			
		Details				
		Estimated Completion Date	Budget0	Responsible	Executing Agency	
		Completion Date	Funding Source	Status description	Migration Risk Default Status	
		Response Description	Management Strategy	Status		
3		Con las reuniones, comités de seguimiento y	-			
		Details				
		Estimated Completion Date	Budget0	Responsible	Executing Agency	
		Completion Date	Funding Source	Status description	Migration Risk Default Status	
		Response Description	Management Strategy	Status		

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status	Risk Description	Probability	Impact	Risk Level	Risk Taxonomy
		comités de evaluación se mantiene el control del avance de las actividades que hacen parte de los componentes de la PIIP.				
Details						
	Estimated Completion Date	Budget0	Responsible	Executing Agency		
	Completion Date	Funding Source	Status description	Migration Risk Default Status		

Risk ID	Risk Status	Risk Description	Probability	Impact	Risk Level	Risk Taxonomy
5	Active	Volatilidad de la tasa de cambio, lo que representa dificultades en la planeación de desembolsos y recursos disponibles.	1 - Low	3 - Medium High	Low	Economic and Financial Environment
Details						
	Associated Outputs	Source of Risk	Execution Environment	Type of Impact		
	Associated Outcomes	Responsible		Probability Factors		
	Description of Impact					
Response actions						
	1	Response Description	Management Strategy	Status		

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status	Risk Description	Probability	Impact	Risk Level	Risk Taxonomy
		Capacidad de anticipar ajustes que se vean reflejados en las herramientas de seguimiento y control del Proyecto.	-			
		Details				
		Estimated Completion Date	Budget0	Responsible	Executing Agency	
		Completion Date	Funding Source	Status description	Migration Risk Default Status	
		Response Description	Management Strategy	Status		
2		Capacidad de anticipar ajustes que se vean reflejados en las herramientas de seguimiento y control del Proyecto.	-			
		Details				
		Estimated Completion Date	Budget0	Responsible	Executing Agency	
		Completion Date	Funding Source	Status description	Migration Risk Default Status	
		Response Description	Management Strategy	Status		
3		Capacidad de anticipar ajustes que se vean reflejados en	-			

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status	Risk Description	Probability	Impact	Risk Level	Risk Taxonomy
		las herramientas de seguimiento y control del Proyecto.				
Details						
	Estimated Completion Date	Budget0	Responsible	Executing Agency		
	Completion Date	Funding Source	Status description	Migration Risk Default Status		

MATERIALIZED RISKS

EVALUATION TRACKING

Impact Evaluation

Evaluation							
Evaluation Methodology as per DEM:		Quasi-experimental: Other		El documento "Enlace Opcional 6 - Evaluación de Impacto" da claridad sobre la metodología a utilizar para medir los impactos del proyecto.			
Current Evaluation Methodology:		Quasi-experimental: Diff-in-Diff		Status of the evaluation: Active			
Stage:		Design		Expected Date of Final Evaluation Report: 12/31/2020			
Main Topic of the Intervention:		REFORM / MODERNIZATION OF THE STATE		Responsible: Project Team & External			
Other Topics of the Intervention:		REFORM / MODERNIZATION OF THE STATE		Information on Responsible: Departamento Nacional de Planeación			
Main Topic of the Evaluation:		REFORM / MODERNIZATION OF THE STATE					
Other Topics of the Evaluation:		REFORM / MODERNIZATION OF THE STATE					
Funding				Comments			
Source of funding:		Other		Date: 04/3/2020 La Evaluación de Impacto será realizada con recurso de Contrapartida cuya fuente es el			
Amount in USD (Thousands):		150		User: gerardora DNP.			
Code:		0					
Total amount in USD (Thousands) spent to date in data collection:		0					
Documents							
Stage	Type of document	Name	Description	Creation date	Document Number	Permission	User
Design	Evaluation Plan and/or Technical Note	Enlace Opcional 6 - Evaluación de Impacto	Metodología Evaluación de Impacto	04/15/2013	EZSHARE-1462502917-3	All	gerardora

Mid Term - Final Evaluation

Evaluation							
Evaluation Methodology as per DEM:		N/A		El documento IDBDocs 37710882 contiene el Análisis Económico del proyecto.			
Current Evaluation Methodology:		Cost-Benefit Analysis Ex Post		Status of the evaluation: Active			
Stage:		Pre-Intervention (Ex Ante)		Expected Date of Final Evaluation Report: 03/13/2018			
Main Topic of the Intervention:		REFORM / MODERNIZATION OF THE STATE		Responsible: Project Team & External			
Other Topics of the Intervention:		REFORM / MODERNIZATION OF THE STATE		Information on Responsible: Consulting Firm			
Main Topic of the Evaluation:		REFORM / MODERNIZATION OF THE STATE					
Other Topics of the Evaluation:		REFORM / MODERNIZATION OF THE STATE					
Funding				Comments			
Source of funding:		Loan		Date: 04/3/2020 Se está ajustando con el Organismo Ejecutor el monto estimado para la realización de las			
Amount in USD (Thousands):		0		User: gerardora Evaluaciones			
Code:		0					
Total amount in USD (Thousands) spent to date in data collection:		0					
Documents							
Stage	Type of document	Name	Description	Creation date	Document Number	Permission	User
Pre-Intervention (Ex Ante)	Evaluation Report Ex-Ante (from DEM)	Enlace Opcional 1 - Análisis Económico	Análisis Económico	04/15/2013	EZSHARE-1462502917-2	All	gerardora
Pre-Intervention (Ex Ante)	Monitoring & Evaluation Plan (As per DEM)	Enlace Obligatorio 3 - Arreglos de Monitoreo y Evaluación	Arreglos de Monitoreo y Evaluación	08/30/2013	EZSHARE-1462502917-4	All	gerardora

Validation Process

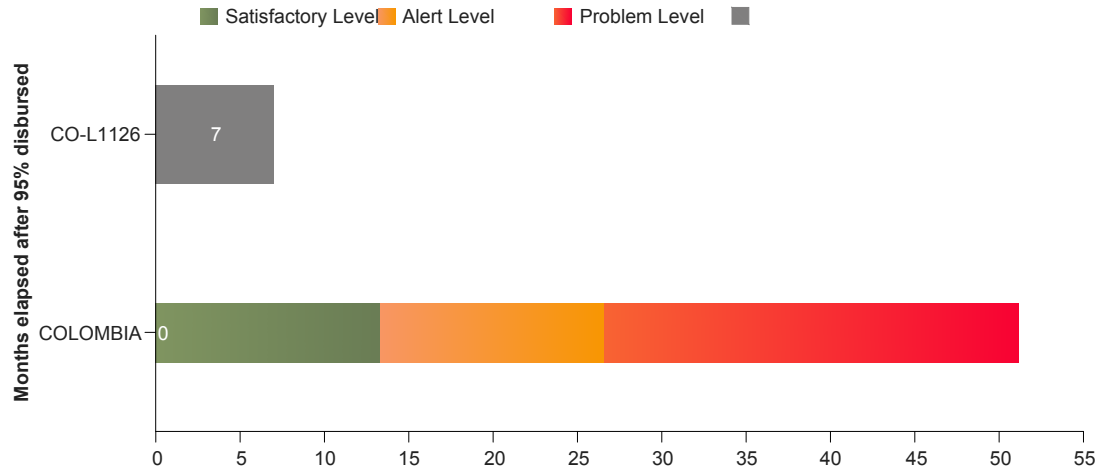
No information available for this section

MONITORING INDICATORS

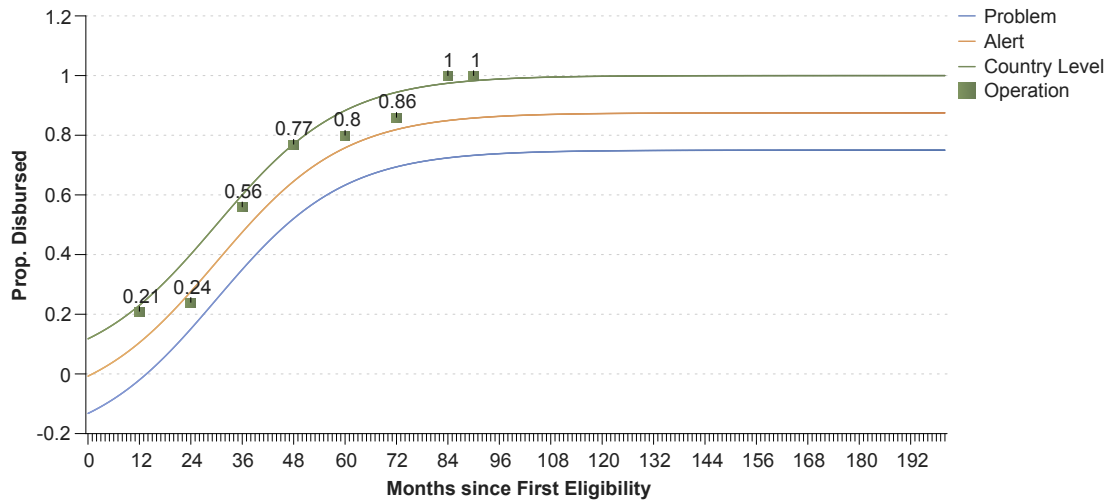
Stage 3: After Operation Reaches 95% of total Disbursements

Indicator (I)	Project Indicator Value	Benchmark Value				Traffic Light
		Satisfactory	Alert	Problem	Outlier	
Synthetic Indicator (SI)	3	2.5 <= I	2 <= I < 2.5	I < 2	N/A	SATISFACTORY
# of months elapsed after 95% disbursements reached	7	I <= 13.32	13.32 < I <= 26.6	I > 26.6	N/A	SATISFACTORY
Accumulated disbursements to country's historic disbursements	1	1 >= I >= .86	.86 > I >= .73	.73 > I >= 0	N/A	SATISFACTORY
Cost Performance Index - CPI	1.14	0.80 <= I <= 2.00	0.40 <= I < 0.80	0.00 <= I < 0.40	>2.00	SATISFACTORY
Cost Performance Index (annual) - CPI(a)	1.01	0.80 <= I <= 2.00	0.40 <= I < 0.80	0.00 <= I < 0.40	>2.00	SATISFACTORY
Schedule Performance Index - SPI	1	0.80 <= I <= 2.00	0.40 <= I < 0.80	0.00 <= I < 0.40	>2.00	SATISFACTORY
Schedule Performance Index (annual)- SPI(a)	1	0.80 <= I <= 2.00	0.40 <= I < 0.80	0.00 <= I < 0.40	>2.00	SATISFACTORY
Expected additional execution duration (months)	0	N/A	N/A	N/A	N/A	For tracking purpose only
Environmental and social safeguards performance rating		N/A	N/A	N/A	N/A	For tracking purpose only

Time Elapsed After 95% disbursed

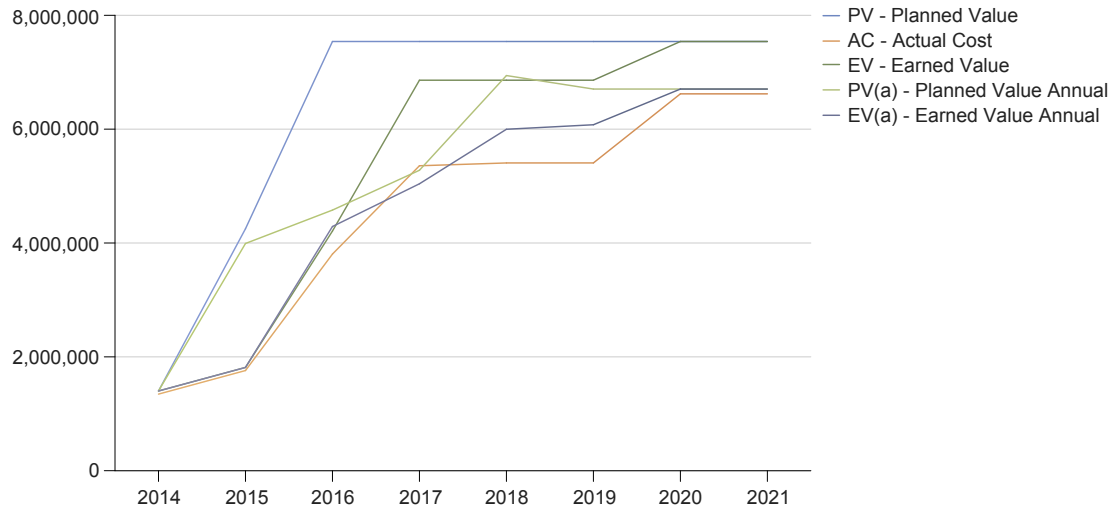


Accumulated disbursements as proportion of the total amount



PV, AC, EV, PV(a), EV(a)

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
PV	1,400,000.00	4,250,000.00	7,540,000.00	7,540,000.00	7,540,000.00	7,540,000.00	7,540,000.00	7,540,000.00
AC	1,345,346.85	1,759,214.72	3,805,346.13	5,356,781.91	5,406,398.12	5,406,452.64	6,620,198.36	6,620,198.36
EV	1,400,000.00	1,813,867.87	4,210,000.00	6,860,000.00	6,860,000.00	6,860,000.00	7,540,000.00	7,540,000.00
PV(a)	1,400,000.00	3,991,430.00	4,578,214.72	5,277,798.13	6,941,590.38	6,704,357.00	6,704,357.00	6,704,357.00
EV(a)	1,400,000.00	1,813,867.87	4,289,619.47	5,040,224.59	5,998,086.52	6,077,343.85	6,704,357.00	6,704,357.00



CPI, Annual CPI, SPI, Annual SPI

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
CPI	1.04	1.03	1.11	1.28	1.27	1.27	1.14	1.14
CPI(a)	1.04	1.03	1.13	0.94	1.11	1.12	1.01	1.01

MONITORING INDICATORS

Stage 3: After Operation Reaches 95% of total Disbursements

Accumulated disbursements as proportion of the total amount

PV, AC, EV, PV(a), EV(a)

CPI, Annual CPI, SPI, Annual SPI

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
SPI	1.00	0.43	0.56	0.91	0.91	0.91	1.00	1.00
SPI(a)	1.00	0.45	0.94	0.95	0.86	0.91	1.00	1.00

