



Fondo Multilateral de Inversiones  
Miembro del Grupo BID

# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

## ENERO 2012 - JUNIO 2012

### SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

**NOMBRE DEL PROYECTO:** Remesas y Capacitación para Emigrantes Brasileños y sus Beneficiarios

Nro. Proyecto: BR-M1032 - Nro. Operación: ATN/ME-9785-BR

**Propósito:** Promover el desenvolvimiento de actividades productivas en el Estado de Minas Gerais por medio de las remesas de recursos enviadas por emigrantes brasileños a los Estados Unidos.

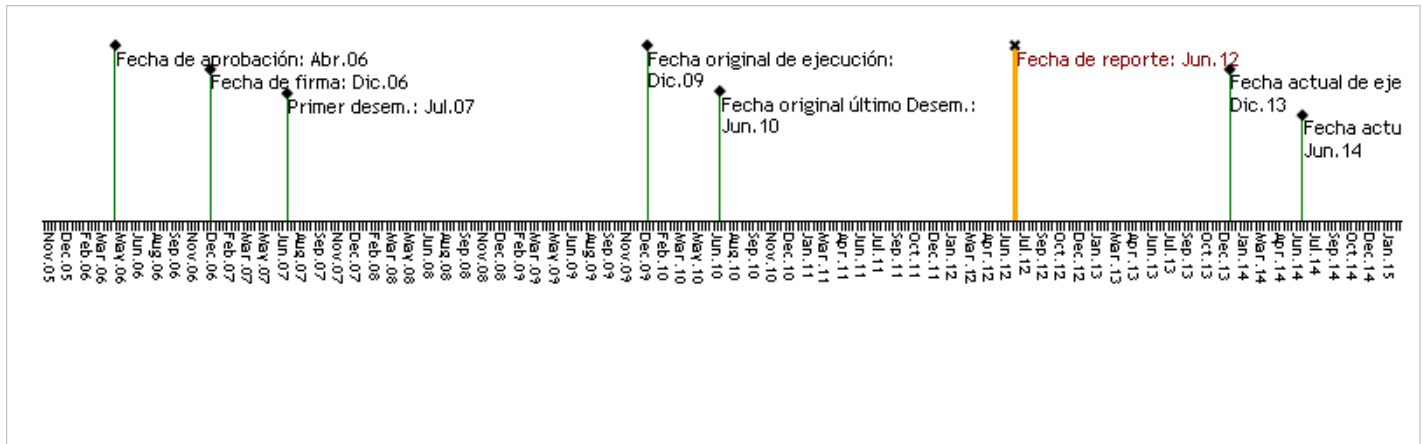
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
BRASIL	BRASIL	FCD - Sector financiero y mercado de capitales	REMS - Remesas

**Agencia Ejecutora:** CAIXA ECONOMICA FEDERAL

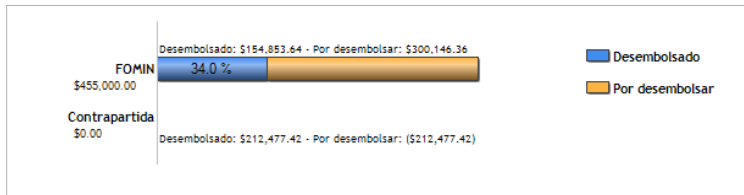
**Líder equipo de diseño:** Vasquez, Bibiana

**Líder equipo de supervisión:** Schweizer, Luciano

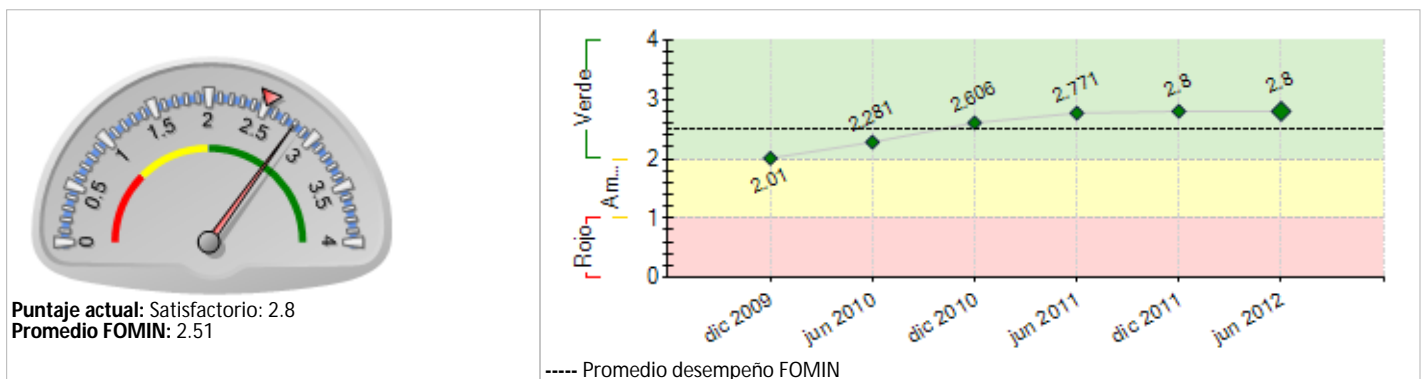
### CRONOLOGÍA DE EVENTOS



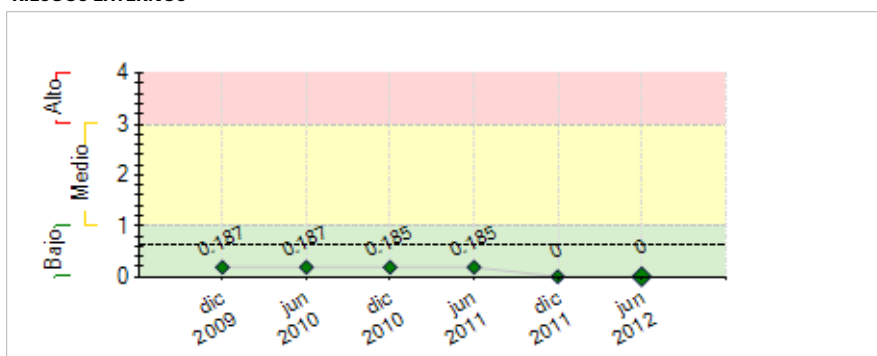
### RECURSOS



### PUNTAJE DE DESEMPEÑO



### RIESGOS EXTERNOS



### CAPACIDAD INSTITUCIONAL

**Riesgo**  
**Administración Financiera:**  
**Adquisiciones:**  
**Capacidad Técnica:**

---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.645

## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

**Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio**

O primeiro semestre de 2012 foi o sexto semestre de atividades do *Programa Remessas e capacitação para emigrantes brasileiros e seus beneficiários no Brasil*, considerando que as atividades efetivas com o público alvo tiveram início em julho de 2009.

Durante este período foi possível para o SEBRAE MG adequar metodologias específicas para melhor atender ao público do Programa, inserindo nos cursos "Plano de Negócios" e "Análise e Planejamento Financeiro", o conteúdo sobre serviços financeiros. As consultorias também foram formatadas para atender às demandas das empresas acompanhadas.

Os cursos Plano de Negócios, Controles Financeiros e Atendimento ao Cliente estavam previstos para serem realizados de abril a julho para empresas que ainda não tivessem sido atendidas pelo Programa. Entretanto, por impossibilidade de contratação de consultores por parte do SEBRAE MG e SEBRAE NA, os referidos cursos acontecerão a partir de outubro de 2012, com consultores que serão contratados pela CAIXA.

As consultorias gerenciais também serão reiniciadas para novas empresas que entrarem no Programa no momento que a contratação dos consultores for efetivada.

A partir do segundo semestre de 2012, a CAIXA irá contratar consultores para os cursos de capacitação Empreendedora e novos instrutores para os cursos de Educação Financeira, que estavam sendo ministrados pelos Gerentes/Instrutores da CAIXA.

**Comentarios del líder de Equipo de Supervisión**

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

**Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses**

Nos municípios de Governador Valadares, Itabirinha de Mantena, Tarumirim, Nova Módica, Engenheiro Caldas e Capitão Andrade, o Programa obteve um total de 411 participantes. Abaixo estão apresentados o total de participantes por município por ação:

**PALESTRAS:**

<b>Município</b>	<b>Participantes</b>
Tarumirim	70
Nova Modica	61
Itabirinha de Mantena	80
Governador Valadares	32
Engenheiro Caldas	30
Capitão Andrade	31

**OFICINAS:**

Município	Participantes
Tarumirim	10
Nova Modica	20
Itabirinha de Mantena	17

**CURSOS:**

Município	Participantes
Tarumirim	30
Itabirinha de Mantena	30

Total de participantes em atividades presenciais: 411.

Nos cursos de Educação financeira foram realizadas, neste 1º semestre de 2012, 338 capacitações, sendo 178 no evento Meu Primeiro Negócio em Governador Valadares e 160 em Itabirinha de Mantena.

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

**SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS**

Indicadores	Linea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
<b>Propósito:</b> Promover el desarrollo de actividades productivas en el Estado de Minas Gerais por medio de las remesas de recursos enviadas por emigrantes brasileños a los Estados Unidos.	<b>P.11</b> Número de productos e servicios financieros de CAIXA adaptados a las necesidades de los emigrantes brasileños.	5			6	1	
		Dic 2006			Dic 2011	Feb 2012	
	<b>P.12</b> Porcentaje de familias beneficiadas directamente por el Programa que declararon un nivel de satisfacción positiva con relación a la asistencia recibida.	0			70	0	
		Dic 2006			Dic 2011	Ene 2011	
<b>P.13</b> Número de emigrantes que participaron de todas las etapas del Programa e iniciaron con éxito sus emprendimientos.		0			800	0	
		Dic 2006			Dic 2011	Ene 2011	
<b>P.14</b> Número de proyectos seleccionados que implementaron emprendimientos e que presentan indicadores de resultados satisfactorios e perspectivas de sustentabilidad favorables, tomando en cuenta la Lista de Exclusión (Restricciones Ambientales del BID) e la legislación ambiental e social brasileña vigente.		0			23	23	
		Dic 2006			Dic 2011	Ene 2011	
<b>Componente 1:</b> Obtención de información sobre emisores e receptores de remesas e elaboración de herramientas de difusión para los programas. <b>Peso:</b> 20% <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	<b>C1.11</b> Estudio sobre perfil e necesidades de los emigrantes de Massachusetts e familiares en Minas Gerais realizado.	0			1	86951	Finalizado
		Dic 2006			Jun 2007	Mar 2009	
	<b>C1.12</b> Línea de base del proyecto definida.	0			1	2	Finalizado
		Dic 2006			Jun 2007	Ago 2011	
	<b>C1.13</b> Número de estructuras de ejecución del Programa (una en Brasil e una en EUA), implantadas e en funcionamiento.	0			2	2	Finalizado
		Dic 2006			Jun 2007	Dic 2009	
<b>C1.14</b> Instrumentos de gestión, monitoreo e control implantados.		0			1	1	Finalizado
		Dic 2006			Jun 2007	Dic 2009	
<b>C1.15</b> Porcentaje del diseño de la estructura tecnológica definido en función del estudio e disponibilidades de información de CAIXA e SEBRAE.		0			100	100	Finalizado
		Dic 2006			Jun 2007	Dic 2009	
<b>C1.16</b> Porcentaje del Portal Web de Acceso para empresarios brasileños e emigrantes adaptado e en funcionamiento.	0				100	0	Finalizado

		Dic 2006				Jun 2008	Dic 2009	
C1.17	Número de emigrantes em Massachussets que realizaram teste de autodiagnóstico via Internet (produto SEBRAE).	0	3334			4000	0	Finalizado
		Dic 2006	Jun 2008			Dic 2009	Ene 2011	

**Componente 2:** Educação financeira e desenvolvimento de produtos e serviços financeiros.

**Peso:** 45%

**Clasificación:** Satisfactorio

C2.11	Número de beneficiárias(os) que participaram nos EUA de processo de sensibilização e orientação financeira.	0	500	2000		3750	612	Atrasado
		Dic 2006	Dic 2007	Dic 2008		Dic 2011	Dic 2011	
C2.12	Número de beneficiárias(os) que participaram em Minas Gerais de processo de sensibilização e orientação financeira.	0	250	1250		2250	1226	Atrasado
		Dic 2006	Dic 2007	Dic 2008		Dic 2011	May 2012	
C2.13	Número de beneficiárias(os) que aderiram aos pacotes financeiros.	0	250	1000		2000	500	Atrasado
		Dic 2006	Dic 2007	Dic 2008		Dic 2011	Ene 2011	
C2.14	Número de pacotes de produtos financeiros customizado aos emigrantes brasileiros é lançado no mercado pela CAIXA.	5	5			6	1	Finalizado
			Dic 2006			Dic 2007	Dic 2008	
C2.15	Percentual da rede de atendimento estabelecida por meio de parcerias nos EUA para remessas de recursos para o Brasil.	0				100	100	Finalizado
		Dic 2006				Dic 2009	Dic 2009	

**Componente 3:** Capacitação empresarial oferecida no Brasil e aos emigrantes nos Estados Unidos

**Peso:** 29%

**Clasificación:** Satisfactorio

C3.11	Número de beneficiárias(os) que com o apoio do Programa elo menos 500 terão participado de programas sequenciais de capacitação do Sebrae.	0	500	2000		5000	2805	Atrasado
		Dic 2006	Dic 2007	Dic 2008		Dic 2011	May 2012	
C3.12	Metodologia implantada para a seleção de projetos com maior potencial e impacto, para um programa continuado para assistir o crescimento das empresas.	0				1	1	Finalizado
		Dic 2006				Dic 2007	Dic 2009	
C3.13	Sistema de controle da gestão e de monitoramento dos Projetos implantados.	0				1	1	Finalizado
		Dic 2006				Dic 2007	Dic 2009	
C3.14	Número de novas empresas com constituição iniciada com o apoio do Programa.	0	400			800	0	Atrasado
		Dic 2006	Dic 2008			Dic 2011	Mar 2010	
C3.15	Número de empresas selecionadas que recebem assistência técnica direta e financiamento e estão sendo monitoradas pela CAIXA / SEBRAE.	0				30	35	En curso
		Dic 2006				Dic 2011	Ago 2011	

**Componente 4:** Divulgação do modelo e de seus resultados.

**Peso:** 6%

**Clasificación:** Satisfactorio

C4.11	Número de seminários regionais de disseminação e intercâmbio de assistência técnica e financeira.	0				3	0	Atrasado
		Dic 2007				Dic 2011	Dic 2009	

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H1 Condiciones previas	7	Jun 2007	7	Jun 2007	Logrado

#### FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO [No se reportaron factores para este periodo]

### SECCIÓN 4: RIESGOS

#### RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Inadequação dos pacotes financeiros às necessidades dos beneficiários	Bajo	.	Project Coordinator
2. Reduzida disponibilidade das(os) beneficiárias(os) dos programas de capacitação e dos treinamentos em aportar recursos económicos e/ou financeiros a titulo de contrapartida pelos serviços recebidos.	Bajo	Tentativa de convencimento sobre a necessidade de investimento em treinamento.	Project Coordinator
3. Reduzido interesse e capacidade de outras regiões e países em replicar os(s) modelo(s) desenvolvido(s).	Bajo	.	Project Coordinator
4. Reduzida disponibilidade de apoio técnico por parte da Caixa, do Sebrae e de outras entidades atualmente presentes no apoio às iniciativas produtivas locais no Brasil.	Bajo	.	Project Coordinator
5. Dificuldade de acesso ao crédito e ao financiamento.	Bajo	estudo sobre viabilidade de linha de crédito customizada	Project Coordinator

**NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:** Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 16 **RIESGOS VIGENTES:** 6 **RIESGOS NO VIGENTES:** 5 **RIESGOS MITIGADOS:** 5

### SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

#### FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este periodo]

#### Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Visando a sustentabilidade do Programa, contaremos com a inserção de nos parceiros. São eles: Câmaras de Dirigentes Lojistas, Associações Comerciais e Cooperativas de Crédito.

Ainda visando a sustentabilidade, estamos estruturando ações de transbordamento nos municípios atendidos, como por exemplo, a implementação da Lei Geral

Municipal e o fortalecimento das entidades empresariais locais.

A aproximação do Itamaraty ao SEBRAE e CAIXA e a sua demonstração de interesse em efetivar ações para os emigrantes retornados em Governador Valadares poderá, também, contribuir para a sustentabilidade do Programa, quando do seu encerramento.

## SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	<b>Relativa a</b>	<b>Autor</b>
<p>1. Foi possível constatar que os participantes das atividades do Componente III estavam mais adequados ao perfil do público alvo estabelecido pelo Programa.</p> <p>Atribuímos esta constatação à participação de novos parceiros e à inserção de um formulário de inscrição, onde o interessado descreve se a empresa é ou não oriunda de recursos adquirido ou recebidos dos exterior.</p>	Implementation	Monteiro Campolina, Valéria