



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2016 - DICIEMBRE 2016

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Cosecha Azul: Un Nuevo Modelo Productivo Sostenible para Pequeños Caficultores

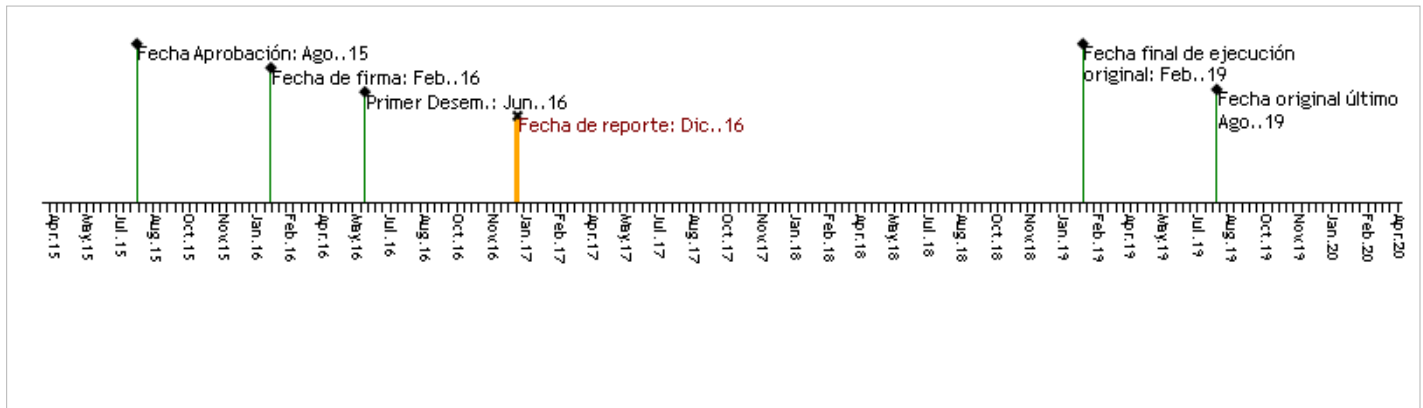
Nro. Proyecto: RG-M1285 - Proyecto No.: ATN/ME-15090-RG

Propósito: At the outcome level, the objective is to establish commercial links with firms that recognize the agroforestry practices of coffee farms in seven areas of the Dry Corridor

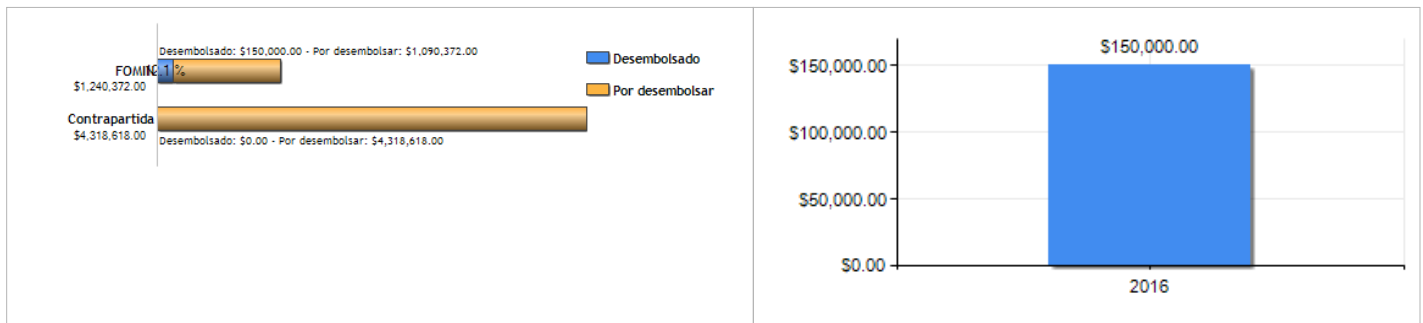
Pais Administrador	Pais Beneficiario	Grupo	Subgrupo
HONDURAS	EL SALVADOR, HONDURAS, NICARAGUA	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PINT - Redes de pequeñas empresas

Agencia Ejecutora:	CATHOLIC RELIEF SERVICES-UNITED STATES CATHOLIC CONFERENCE	Líder equipo de diseño:	ANABELLA PALACIOS
		Líder equipo de supervisión:	FAUSTO TOMÁS CASTILLO

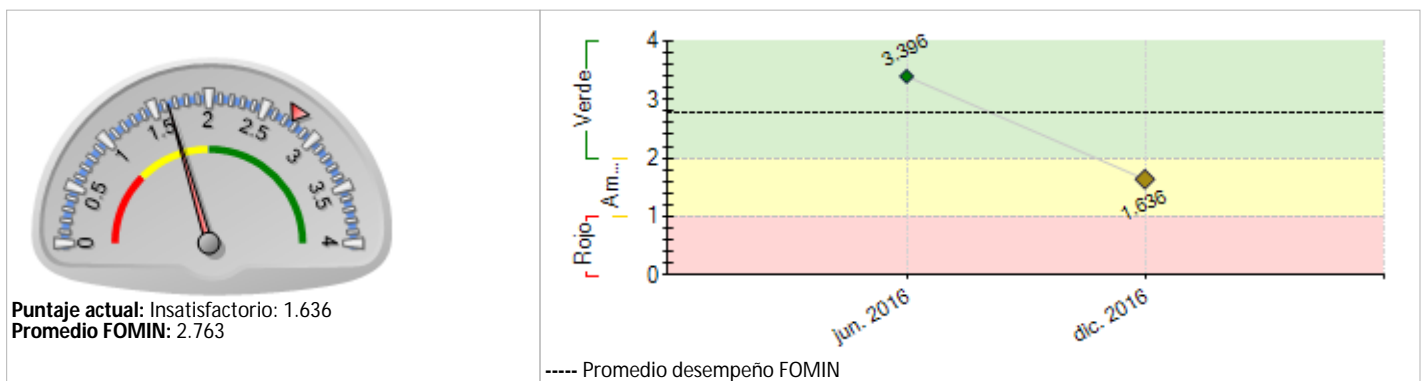
CICLO DEL PROYECTO



RECURSOS



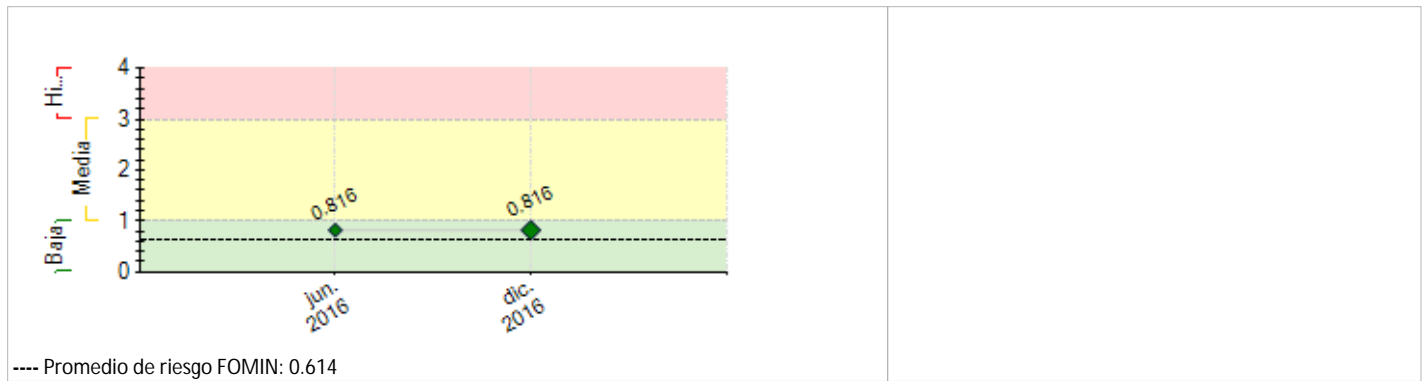
PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo
Administración Financiera: Media
Adquisiciones: Baja
Capacidad Técnica: Baja



SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

En 2016, más de 2000 productores han adoptado prácticas de conservación de agua y suelo, mejora de productividad y se ha colaborado con más de 1500 actores de los cuales incluyen municipalidades, juntas de agua, patronatos etc. Mejorando el manejo sostenible de 3900 hectáreas de tierras cafetaleras y la gestión hídrica de más de 40,000 hectáreas en El Salvador, Honduras y Nicaragua. Se realizó la línea base de los datos productivos tomados de la temporada de café el 2015/2016. Se ha visto que el rendimiento productivo del café regional en base a nuestra muestra aumentó en promedio 123%, pasando de 7 qq a 15.61 quintales. Aun así, muchos productores siguen renovando plantaciones, así que se proyecta que los rendimientos seguirán aumentando.

Asimismo, se realizó un estudio de la cadena de café de las zonas de intervención de cada país, la cual servirá para mejorar estrategias de comercialización en estas zonas. En el trabajo comercial, se han firmado cinco contratos con clientes internacionales, los cuales han pagado un diferencial por el valor agregado que genera el proyecto Cosecha Azul. Además, se avanzó en la elaboración de la Calculadora de Beneficios Hídricos, una herramienta que mide el volumen de agua generada a partir de prácticas de conservación de agua y suelo. También se avanzó en la elaboración de una herramienta de Información geográfica que permita cuantificar el número aproximado de personas que acceden a agua proveniente de tierras donde existe café.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Los grupos de beneficiarios y comunidades atendidas en los tres países del proyecto son significativamente heterogéneos, por diversas razones culturales, existencia de diferentes marcos legales/normativos para producción de café y protección de cuencas, diferentes esquemas de comercialización, etc. Por lo anterior, es muy importante la supervisión regional, para promover el intercambio constante de buenas prácticas y productos de conocimiento entre Nicaragua, El Salvador y Honduras. Esta adecuada supervisión regional, es igual de importante dado el esquema de ejecución del proyecto, el cual funciona por medio de socios implementadores en cada país.

Existen grandes retos para lograr una comercialización justa de café a nivel mundial, por lo que este proyecto se vuelve protagónico en los tres países intervenidos, en el sentido de brindar apoyo para buscar esquemas de comercialización diferenciados, que beneficien significativamente a los productores y al medio natural que les rodea, principalmente el recurso agua.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Se completaron procesos de monitoreo y línea base de datos productivos de la temporada café de 2015/2016. Se desarrolló el diagnóstico de la cadena de café lo cual incluye mapeos de la cadena de valor de cada área de los países, análisis económico del sector y recomendaciones para la comercialización del café.

Se mejoró el uso eficiente y tratamiento de aguas mieles en procesos del beneficiado de café en 685 beneficios, incluyendo pequeños beneficios en fincas y otros de cooperativas, estimando un ahorro de 1.9 Millones de litros de agua. También se ha apoyado a cooperativas claves en cada país en mejorar sus estructuras organizacionales y administrativas, y empezar procesos para reducir su nivel de riesgo de precio del café. Se logró desarrollar relaciones estratégicas comerciales en las cuales, los productores de Cosecha Azul han logrado exportar café directamente. Los compradores internacionales han pagado un diferencial de \$5 Dólares por cada 46 kg de café provenientes de las zonas del proyecto. Además, el 22% de productores lograron conseguir financiamiento. Un objetivo principal de 2017 es asegurar el financiamiento para grupos de productores para su uso en el proceso de beneficiado y comercialización sostenible.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Fin:	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
At the impact level, the objective will be to increase in water flows in recharge zones and improved	I.1	Number of water sources with no reduction in flow or volume compared with the baseline	0	12	24	38	22	
			Feb. 2016	Feb. 2017	Feb. 2018	Feb. 2019	Dic. 2016	
	I.2	Average percentage increase in vegetation cover at recharge zones for priority sources	0	10	30	50	9	
			Feb. 2016	Feb. 2017	Feb. 2018	Feb. 2019	Dic. 2016	
	I.3	Percentage increase in net income margins from production per kilogram in the intervention zones	0	10	20	30	0	
			Feb. 2016	Feb. 2017	Feb. 2018	Feb. 2019	Dic. 2016	

incomes for beneficiary producers	I.4	Number of liters of water saved annually during processing	0	500000	1000000		2000000	3683811
			Feb. 2016	Feb. 2017	Feb. 2018		Feb. 2019	Dic. 2016
	I.5	Number of people with improved living conditions in intervention areas (disaggregated by sex) CRF 310401	0	10000	20000		30000	42218
			Feb. 2016	Feb. 2017	Feb. 2018		Feb. 2019	Dic. 2016
	I.6	Number of Blue Harvest farmers with links to strategic partners CRF 230200 (disaggregated by sex)	0	500			1000	0
			Feb. 2016	Feb. 2018			Feb. 2019	Dic. 2016

Propósito: At the outcome level, the objective is to establish commercial links with firms that recognize the agroforestry practices of coffee farms in seven areas of the Dry Corridor	R.1	Increase in the average price for coffee received by project farmers compared with the national FOB price or the market benchmark price	0	10			20	0
			Feb. 2016	Feb. 2018			Feb. 2019	
	R.2	Number of farmers who have adopted new farming practices or technologies for soil and water conservation (disaggregated by sex) (CRF 230100)	0	1000	1800		2300	2115
			Feb. 2016	Feb. 2017	Feb. 2018		Feb. 2019	Dic. 2016
	R.3	Number of hectares under sustainable management (CRF 240100)	0	3100	3250		3500	3912
			Feb. 2016	Feb. 2017	Feb. 2018		Feb. 2019	Dic. 2016
R.4	Number of coffee processing plants (mills) where efficiency improvements have been made in water use and treatment	0	225	250		300	685	
		Feb. 2016	Feb. 2017	Feb. 2018		Feb. 2019	Dic. 2016	
R.5	Percentage increase in coffee yields (In quintals / hectare)	0	10	20		30	123	
		Feb. 2016	Feb. 2017	Feb. 2018		Feb. 2019	Dic. 2016	
R.6	Number of organizations/institutions/firms that adopt the Blue Harvest model	0	5	15		20	15	
		Feb. 2016	Feb. 2017	Feb. 2018		Feb. 2019	Dic. 2016	

Componente 1: Sustainable coffee-based agroforestry in watersheds Peso: 30% Clasificación: Satisfactorio	C1.I1	Number of farmers, community leaders, and government officials who have participated in exchange visits within and between countries to facilitate learning about agroforestry and water resource management on farms (disaggregated by sex).	0	50	75		150	571	En curso
			Feb. 2016	Feb. 2017	Feb. 2018		Feb. 2019	Dic. 2016	
	C1.I2	Number of farmers trained in climate change adaptation and resilience mechanisms – CRF 130100 (disaggregated by sex)	0	2000			2500	1770	En curso
Feb. 2016			Feb. 2018			Feb. 2019	Jun. 2016		
C1.I3	Number of seedlings reproduced and distributed	0	1000000	1500000		2000000	1710384	En curso	
		Feb. 2016	Feb. 2017	Feb. 2018		Feb. 2019	Dic. 2016		

Componente 2: Strengthening of local governance for water resource management Peso: 30% Clasificación: Satisfactorio	C2.I1	Number of hectares with protected areas surrounding priority sources in the project area	0	50	150		250	40317	En curso
			Feb. 2016	Feb. 2017	Feb. 2018		Feb. 2019	Dic. 2016	
	C2.I2	Number of water systems repaired/improved	0	6	9		12	49	En curso
			Feb. 2016	Feb. 2017	Feb. 2018		Feb. 2019	Dic. 2016	
C2.I3	Number of local stakeholders involved in the planning of policies and ordinances	0	15	50		100	1519	En curso	
		Feb. 2016	Feb. 2017	Feb. 2018		Feb. 2019	Dic. 2016		
C2.I4	Number of policies, laws, and ordinances revised and/or created to protect natural resources	0	2	4		6	20	En curso	
		Feb. 2016	Feb. 2017	Feb. 2018		Feb. 2019	Dic. 2016		

Componente 3: Improved access to high-value markets Peso: 30% Clasificación: Satisfactorio	C3.I1	Number of risk-sharing agreements designed and implemented with firms	0	1	3		6	5	En curso
			Feb. 2016	Feb. 2017	Feb. 2018		Feb. 2019	Dic. 2016	
	C3.I2	Product marketing strategy with gender focus implemented in each country	0	1	2		3	1	En curso
			Feb. 2016	Feb. 2017	Feb. 2018		Feb. 2019	Dic. 2016	
	C3.I3	Percentage of farmers who obtain financing to implement practices in the proposed model (disaggregated by sex)	0	15			30	22	En curso
Feb. 2016			Feb. 2018			Feb. 2019	Dic. 2016		
C3.I4	Number of certifiers involved in revising the coffee certification standards	0	2			5			
		Feb. 2016	Feb. 2018			Feb. 2019			
C3.I5	Number of updated rules or standards for coffee certification	0				2			
		Feb. 2016				Feb. 2019			

Componente 4: Knowledge management and strategic communication Peso: 10% Clasificación: Satisfactorio	C4.I1	Number of institutions accessing knowledge products or knowledge transfer activities (events) (CRF 150100)	0	200			350	
				Ene. 2018			Ene. 2019	
C4.I2	Number of knowledge products developed Includes a methodological guide on the price risk management mechanisms, a methodological guide to calculate the benefits of water, and a visual GIS tool.	0	2			3		
			Ene. 2018			Ene. 2019		

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	1	Jun. 2016	1	Jun. 2016	Logrado
H1	8	Ago. 2016	8	May. 2016	Logrado
H2	1	Ago. 2016	1	Jun. 2016	Logrado
H3	1	Oct. 2016			No Logrado
H4	1	Abr. 2017			
H5	1	Ago. 2017			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO**[No se reportaron factores para este periodo]****SECCIÓN 4: RIESGOS****RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Droughts, floods, or pests and disease could affect the project to varying degrees, depending on their severity.	Media	The project will train farmers to treat the soil so as to enhance its absorption capacity and to reduce runoff, as well as to diversify crops and re-forest their farms.	Project Guest
2. The adoption of water-efficient	Media	The project will work to facilitate risk-sharing agreements and/or to	Project Guest

agroforestry systems depends in part on the financial capacity of farmers, which in turn is tied to fluctuations in market prices. An unexpected fall in prices may be a disincentive to farmers.

connect farmers with appropriate financing source. We are also working with tools to manage price risk through futures markets, and confirming funding sources under good conditions for farmers.

3. Sector risks. Farmers may abandon the proposed practices for efficient water use and soil protection.	Baja	The project will work with other actors in the value chain to incorporate water management and soil protection as a dimension to be taken into account both in certifications and in commercial contracts.	Project Guest
4. Sector Risks. A second risk is a lack of capacity on the part of local entities to manage water resources.	Baja	The coaching provided by Blue Harvest will empower local partners from the outset to ensure their commitment and active participation in carrying out defined management and action plans. Blue Harvest also strengthens Water Platforms that incorporate different local actors and improve their abilities in Water Resource Management.	Project Guest
5. There is a risk of a lack of interest among entities responsible for water and local governments in implementing watershed management plans in a coordinated manner. Since improving water resource management requires adjustments in regulatory frameworks, institutional aspects at public agencies, budgeting for works, maintenance, and other activities, the local authorities may not have the political interest and/or resources to carry out such actions.	Baja	Agreements have been signed with local governments in the different intervention zones to collaborate on work related to policy influence, awareness campaigns, and farmer assistance. These agreements include municipal investment in these topics.	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 5 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

- Se ha fortalecido estructuras administrativas de cooperativas en los tres países. Esto incluye diagnósticos empresariales con la definición de planes de mejora continua, asistencia técnica directa y la identificación de oportunidades de compras de opciones para mejorar el manejo del riesgo de precio
- El equipo de Cosecha Azul Honduras ayudó a desarrollar y legalizar una cooperativa liderada por los productores de Lempira, Intibucá y La Paz llamada Cooperativa Cosecha Verde. Logró establecer un fideicomiso con Banrural apalancando fondos donados por Keurig Green Mountain a una ratio de uno a uno para financiar la fertilización del café. Luego estableció un fondo revolvente dentro de la Cooperativa utilizando una donación del programa de CRS Coffeelands para el uso de capital de trabajo para la cosecha. Estas herramientas seguirán funcionando en el futuro ayudando a solventar la demanda de liquidez que dificulta procesos de cosecha y comercialización.
- Se han establecido relaciones comerciales con empresas internacionales, las cuales están pagando un diferencial por el enfoque Cosecha Azul que contribuyen al mantenimiento de las obras de conservación de agua y suelo y calidad

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. La compra de opciones para cubrir el riesgo de precios de café es una salida para cooperativas para proteger sus productores y su negocio. Para poder participar en el mercado de compra de opciones, hay ciertos procedimientos administrativos que se requiere resolver antes de la temporada de café. La compra de opciones tiene que ser en el momento, así que se debe resolver los asuntos administrativos con anticipación para poder participar activamente en el proceso durante la temporada cuando afecta las fluctuaciones de los precios.	Implementation	Erazo, Wendell
2. Las exportaciones son una vía de acceso para mejores precios para los productores. Sin embargo, es una vía lenta en la forma de pago, ya que el proceso puede tardar hasta 50 días en ser pagado. Productores están más anuentes a recibir un precio local más bajo si se paga más rápidamente que esperar un precio mejor que se paga luego. Si el productor no tiene acceso a financiamiento oportuno en buenas condiciones, no puede acceder a mercados de exportación por falta de liquidez para cubrir su gastos de vida. Si no tienen acceso a financiamiento para cumplir con el contrato de exportación, existe la posibilidad que el productor venda a precio local a un intermediario y no cumple con el contrato.	Implementation	Erazo, Wendell
3. Una de las principales limitantes que el productor tiene es su desconocimiento de los costos de producción. Esto le impide definir cuál debe ser el precio de venta final de su producto, por lo que la fijación en los mercados internacionales se hace en la actualidad de forma arbitraria. Aunque durante la vida de Cosecha Azul se ha intentado promover que los productores registren sus costos de producción, aun es necesario la formación de los productores en administrar su finca como una empresa.	Implementation	Erazo, Wendell