

## TC ABSTRACT

### I. Basic Project Data

|                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ▪ Country/Region:                                                  | ARGENTINA/CSC - Southern Cone                                                                                                                                                                                                                                                      |
| ▪ TC Name:                                                         | Support to the Program for Strengthening and Integrating the Province of Buenos Aires's Health Networks                                                                                                                                                                            |
| ▪ TC Number:                                                       | AR-T1238                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| ▪ Team Leader/Members:                                             | TRISTAO, IGNEZ M. (SCL/SPH) Team Leader; SANCHEZ, MARIO ALBERTO (SCL/SPH) Alternate Team Leader; AGUILAR BLANDON, MARIA ALEJANDRA (SCL/SPH); MOSTEIRIN, MILAGROS (CSC/CAR); VAZQUEZ, CLAUDIA (SCL/LMK); PEREZ MAILLARD, MICHELLE MARGARITA (SCL/SPH); GRAHAM, RODOLFO B. (LEG/SGO) |
| ▪ Taxonomy:                                                        | Operational Support                                                                                                                                                                                                                                                                |
| ▪ Number and name of operation supported by the TC:                | Program of Strengthening and Integration of Health Networks of the Province of Buenos Aires-AR-L1312 - 3.Support for the Execution                                                                                                                                                 |
| ▪ Date of TC Abstract:                                             | 10 Jun 2019                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| ▪ Beneficiary:                                                     | Gobierno de la Provincia de Buenos Aires                                                                                                                                                                                                                                           |
| ▪ Executing Agency:                                                | INTER-AMERICAN DEVELOPMENT BANK                                                                                                                                                                                                                                                    |
| ▪ IDB funding requested:                                           | \$ 200,000.00                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| ▪ Local counterpart funding:                                       | \$ 0.00                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| ▪ Disbursement period:                                             | 24 months                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| ▪ Types of consultants:                                            | Individuals; Firms                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| ▪ Prepared by Unit:                                                | Social Protection & Health                                                                                                                                                                                                                                                         |
| ▪ Unit of Disbursement Responsibility:                             | Country Office Argentina                                                                                                                                                                                                                                                           |
| ▪ TC included in Country Strategy (y/n):                           | Yes                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| ▪ TC included in CPD (y/n):                                        | No                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| ▪ Alignment to the Update to the Institutional Strategy 2010-2020: | Social inclusion and equality                                                                                                                                                                                                                                                      |

### II. Objective and Justification

- 2.1 The objective of the project is to strengthen the results-based management capacity and the evaluation agenda of the Program for strengthening and integrating the Province of Buenos Aires's health networks.
- 2.2 En un análisis realizado en 2017 en 26 municipios del Área Metropolitana de Buenos Aires (AMBA), el Ministerio de Salud provincial (MS) de la PBA encontró importantes brechas de capacidad prestacional, además de una alta heterogeneidad entre regiones sanitarias (RS). Las brechas prestacionales más significativas se encontraron en los servicios del primer nivel de atención (PNA), en los servicios de emergencia prehospitalario, y hospitalarios de urgencia, y en la dispensa de medicamentos oncológicos y paliativos.
- 2.3 Para reducir las brechas en capacidad prestacional y mejorar la resolutivez de los servicios, la PBA ha diseñado la Red AMBA, una estrategia de red integrada de servicios de salud con cuidados progresivos, con un modelo asistencial basado en atributos reconocidos como necesarios para una atención sanitaria efectiva y eficiente. Esta estrategia se llevará a cabo en fases; la primera etapa, apoyada por la operación de crédito AR-L1312, se enfoca en: (i) mejorar la accesibilidad y resolutivez del PNA en 16 municipios; (ii) incrementar la capacidad de respuesta de

los servicios de emergencia de toda la provincia, a través de un Sistema de Atención Médica de Emergencia (SAME) y la refuncionalización de las guardias hospitalarias; y, (iii) mejorar la oportunidad de la dispensa de medicamentos oncológicos y paliativos. Como eje transversal, se implementará un historial clínico electrónico (HCE), que permitirá la consulta integrada de información clínica por parte de los efectores del sistema.

### III. Description of Activities and Outputs

- 3.1 Componente 1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión y monitoreo de políticas de salud en la PBA (US\$60.000,00). Este componente busca fortalecer los equipos de las diferentes áreas del MS que se encuentran involucradas en el desarrollo e implementación de la Red de Salud AMBA, la atención de emergencias médicas y la provisión de medicamentos oncológicos, a fin de sentar las bases para el fortalecimiento la consolidación de las capacidades provinciales en la ejecución de la operación AR-L1312. A través de este componente, se llevarán a cabo cuatro actividades principales: (i) análisis, desarrollo y establecimiento de los mecanismos de relación intra e inter-ministerial a nivel provincial, así como entre las instancias municipales, que faciliten el intercambio de información; (ii) desarrollo de un sistema de seguimiento y monitoreo de datos y registros recolectados dentro de la Red para monitorear puntualmente los avances de la operación, (iii) diseño de un plan de capacitación para el personal de salud, sobre los procedimientos relacionados con la dispensa oportuna de medicamentos oncológicos a pacientes de la PBA en tratamiento, y (iv) desarrollo e implementación del Plan de Acción que tomará las recomendaciones generadas en el Informe de Gestión Ambiental y Social (IGAS) a fin de fortalecer la capacidad de gestión del riesgo y potenciar el impacto socio-ambiental de las intervenciones: (a) desarrollo de un plan de capacitación para el equipo del Programa involucrado en temas de salvaguardas; (b) verificación del cumplimiento de las normas de obras; (c) el diseño de un Plan de Gestión Ambiental y Social (PGAS) en la operación de CAPS, (d) recopilación de lecciones aprendidas para la posterior incorporación de mejoras en pliegos de obra; (e) utilización de lineamientos para la realización de eventos de socialización, (f) capacitar al personal de la Red AMBA en la oferta de servicios bajo un enfoque de género.
- 3.2 Como productos de este componente se espera generar (i) un sistema de seguimiento y monitoreo desarrollado, y (ii) un plan de capacitación sobre dispendio de medicamentos oncológicos desarrollado y diseminado, y (iii) un plan de acción para la gestión ambiental y social.
- 3.3 Componente 2. Apoyo al diseño y evaluación de intervenciones estratégicas en salud (US\$140.000,00). Este componente tiene como propósito coadyuvar a la agenda de evaluación de la operación de crédito, mediante el financiamiento del diseño, implementación y evaluación de un piloto innovador en materia de guardias. A través de este componente se llevarán a cabo las siguientes actividades: (i) diseño de una intervención piloto con uso de tecnologías para la implementación del proceso de triage en guardias, (ii) implementación de este piloto, y (iii) evaluación de impacto del piloto con miras a su escalamiento en las siguientes fases de operación de la Red AMBA. Los productos de este componente serán un piloto diseñado, un piloto implementado, y una evaluación de impacto del piloto.
- 3.4 **Component I: Fortalecimiento de la capacidad de gestión y monitoreo de políticas públicas de salud en la PBA.** Fortalecimiento de los equipos de las diferentes áreas del MS que fortalecer los equipos de las diferentes áreas del MS que se encuentran involucradas en el desarrollo e implementación de la Red de Salud AMBA, la atención de emergencias médicas y la provisión de medicamentos oncológicos

3.5 **Component II: Apoyo al diseño y evaluación de intervenciones estratégicas en salud.** Apoyo a la agenda de evaluación de la operación de crédito

**IV. Budget**

**Indicative Budget**

| <b>Activity/Component</b>                                                                       | <b>IDB/Fund Funding</b> | <b>Counterpart Funding</b> | <b>Total Funding</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------|----------------------|
| Fortalecimiento de la capacidad de gestión y monitoreo de políticas públicas de salud en la PBA | \$ 60,000.00            | \$ 0.00                    | \$ 60,000.00         |
| Apoyo al diseño y evaluación de intervenciones estratégicas en salud                            | \$ 140,000.00           | \$ 0.00                    | \$ 140,000.00        |

**V. Executing Agency and Execution Structure**

- 5.1 Banco Interamericano de Desarrollo, a través de la División de Protección Social y Salud (SCL/SPH), desde su representación en Argentina.
- 5.2 En función de que la operación AR-L1312 tiene un ejecutor y dos subejecutores, para facilitar la coordinación y ejecución de las actividades, por solicitud del gobierno, el Banco, a través de la División de Protección Social y Salud (SPH), será el ejecutor de esta CT. La Dirección Provincial de Organismos Multilaterales y Financiamiento Bilateral (DPOMyFB), de la Subsecretaría de Finanzas del Ministerio de Economía de la PBA, así como la Unidad de Gabinete del MS, acompañarán esta ejecución como coordinadores técnicos.

**VI. Project Risks and Issues**

- 6.1 Se identificó el riesgo de desarrollo de falta de coordinación con los diferentes niveles jurisdiccionales que componen la red de salud en el AMBA para que sea posible la articulación del sistema de seguimiento y monitoreo comprehensivo y confiable, y la interoperabilidad y cruce de las diferentes fuentes de datos lo que podría afectar su diseño e implementación. El MS de la PBA ha suscrito convenios de colaboración y adhesión con cada municipio participante, que incluyen no solo la estructura de cofinanciamiento entre las partes, sino que establece mecanismos para la rendición de cuentas por parte de los municipios.

**VII. Environmental and Social Classification**

- 7.1 The ESG classification for this operation is "undefined".