

# PMR Public Report

<b>Operation Number</b>	PE-L1231	<b>Chief of Operations Validation Date</b>	10/20/21
<b>Year- PMR Cycle</b>	First period Jan-Jun 2021	<b>Division Chief Validation Date</b>	
<b>Last Update</b>	10/01/21	<b>Country Representative Validation Date</b>	
<b>PMR Validation Stage</b>	Validated by Chief of Operations		

## Basic Data

### Operation Profile

<b>Operation Name</b>	Project to Boost Efficiency in Public Investment Management and Public Procurement	<b>Loan Number</b>	4428/OC-PE, 4428/OC-PE-1, 4428/OC-PE-2
<b>Executing Agency</b>	MINISTERIO DE ECONOMIA Y FINANZAS ORGANISMO SUPERVISOR DE LAS CONTRATACIONES DEL ESTADO	<b>Sector/Subsector</b>	REFORM / MODERNIZATION OF THE STATE-FISCAL POLICY FOR SUSTAINABILITY AND GROWTH
<b>Team Leader</b>	PEREZ RINCON, BELINDA	<b>Overall Stage</b>	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
<b>Operation Type</b>	Loan Operation	<b>Country</b>	Peru
<b>Lending Instrument</b>	Investment Loan	<b>Convergence related Operation(s)</b>	
<b>Borrower</b>	REPUBLICA DEL PERU		

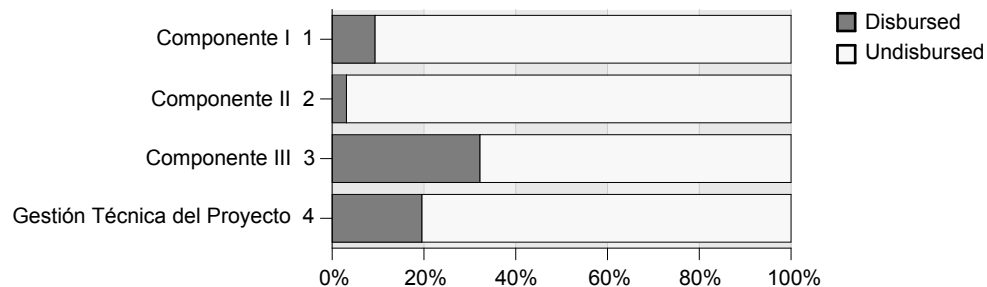
## Environmental and Social Safeguards

<b>Impacts Category</b>	C	<b>Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?</b>	NO
<b>Safeguard Performance Rating</b>		<b>Date of approval</b>	
<b>Safeguard Performance Rating - Rationale</b>			

## Financial Data

Item	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disb	Undisbursed Amount
PE-L1231	65,000,000	65,000,000	8,750,000	0	73,750,000	65,000,000	11,904,737.13	18.31%	53,095,262.87
<b>Aggregated</b>	<b>65,000,000</b>	<b>65,000,000</b>	<b>8,750,000</b>	<b>0</b>	<b>73,750,000</b>	<b>65,000,000</b>	<b>11,904,737.13</b>	<b>18.31%</b>	<b>53,095,262.87</b>

## Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

## PMR Public Report

### RESULTS MATRIX

#### General Development Objectives

**General Development Objectives Nbr. 0:** Disminuir las brechas de inversión (cobertura de servicios e infraestructura) en los sectores salud, educación, agua y saneamiento y transporte

**Observation:** Las brechas de mediano plazo de estos sectores alcanzan 20% del PIB (Asociación para el Fomento de la Infraestructura Nacional, 2015)

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement		Target
0.0	Población con acceso a seguro de salud.	%	73.00	2015	2024	P	93.00
						A	

#### Details

**Means of verification:** Encuesta Nacional de Hogares (ENAH)

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

The General Development objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO) No

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement		Target
0.1	Tasa neta de matrícula escolar de la población de 3-5 años de edad a educación inicial.	%	80.10	2015	2024	P	96.00
						A	

#### Details

**Means of verification:** Encuesta Nacional de Hogares (ENAH)

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

The General Development objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO) No

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement		Target
0.2	Tasa de acceso a agua potable.	%	83.80	2015	2024	P	98.00
						A	

## PMR Public Report

### RESULTS MATRIX

#### General Development Objectives

##### Details

**Means of verification:** Encuesta Nacional de Hogares (ENAH)

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

The General Development objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO) No

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement		Target
0.3	Red Vial Nacional (RVN) pavimentada.	%	87.70	2014	2024	P	95.00
						A	

##### Details

**Means of verification:** Ministerio de Transportes y Comunicaciones

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

The General Development objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO) No

## PMR Public Report

### RESULTS MATRIX

#### Specific Development Objectives

**Specific Development Objectives Nbr. 0:** Incremento del porcentaje de proyectos formulados alineados con la reducción de brechas.

**Observation:** Línea Base: Monto de proyectos ejecutados (devengados) alineados con cadenas priorizadas de la inversión pública = S/. 19.645 millones. Monto total de proyectos ejecutados (devengados) = S/. 27.816 millones. Se tomó como proxy de alineamiento a brechas, a los proyectos de inversión pública que están alineados a las cadenas de gasto presupuestal (función-programa-subprograma) priorizadas por brechas, según lo definido por cada sector. Fuente: DGIP.

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2024	EOP 2024
0.0	Monto de proyectos ejecutados alineados con brechas / Monto total de proyectos ejecutados.	%	70.60	2016	P		85.00
					A		

#### Details

**Means of verification:** Nota de verificación de la DGIP

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

**Specific Development Objectives Nbr. 1:** Aumento del porcentaje de funcionarios con conocimientos certificados en el sistema de inversión pública.

**Observation:** Línea Base: # de funcionarios con conocimientos certificados en el sistema de inversión pública = 0 funcionarios. Total de funcionarios a ser inscritos en el programa integral de capacitación = 2.720 funcionarios. La capacitación del programa estará dirigida a funcionarios de la DGIP, y OPMI, UF y UE de 4 sectores prioritarios (educación, salud, transporte, y agua y saneamiento) de ministerios de línea y los 26 GR. Se espera capacitar a un total de 2.720 funcionarios al final del programa, y certificar al 65% del total de inscritos capacitados. Fuente: DGIP.

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2024	EOP 2024
1.0	Número de funcionarios con conocimientos certificados en el sistema de inversión pública / Total de funcionarios inscritos en el programa de capacitación integral del sistema de inversión pública	%	0.00	2016	P		65.00
					A		

#### Details

**Means of verification:** Nota de verificación de la DGIP

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

**Specific Development Objectives Nbr. 2:** Aumento del porcentaje de funcionarios mujeres con conocimientos certificados en el sistema de inversión pública.

**Observation:** Línea Base: # de funcionarios con conocimientos certificados en el sistema de contrataciones públicas = 0 funcionarios. Total de funcionarios a ser inscritos en el programa de capacitación = 600 funcionarios. Fuente: OSCE.

## PMR Public Report

### RESULTS MATRIX

#### Specific Development Objectives

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2024	EOP 2024
2.0	Número de funcionarias mujeres con conocimientos certificados en el sistema de inversión pública / Total de funcionarios inscritos en el programa de capacitación integral del sistema de inversión pública	%	0.00	2016	P		35.00
					A		
<b>Details</b>							
<b>Means of verification:</b> Nota de verificación de la DGIP							
<b>Pro-Gender</b>	Yes				<b>Pro-Ethnicity</b>	No	

**Specific Development Objectives Nbr. 3:** Aumento del porcentaje de funcionarios con conocimientos certificados en contrataciones públicas.

**Observation:** Línea Base: # de funcionarios con conocimientos certificados en el sistema de contrataciones públicas = 0 funcionarios. Total de funcionarios a ser inscritos en el programa de capacitación = 600 funcionarios. Fuente: OSCE.

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2024	EOP 2024
3.0	Número de funcionarios con conocimientos certificados en contrataciones públicas / Total de funcionarios inscritos en el programa de capacitación en contrataciones públicas	%	0.00	2016	P		65.00
					A		
<b>Details</b>							
<b>Means of verification:</b> Informe OSCE							
<b>Pro-Gender</b>	No				<b>Pro-Ethnicity</b>	No	

**Specific Development Objectives Nbr. 4:** Incremento de la tasa de ejecución de la inversión pública.

**Observation:** Línea Base: Gasto devengado = S/ 27,2 mil millones. Gasto presupuestado (PIM) = S/ 39,8 mil millones. Fuente: Portal de Consulta amigable.

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2024	EOP 2024
-----------	--	-----------------	----------	---------------	--	------	----------

## PMR Public Report

### RESULTS MATRIX

#### Specific Development Objectives

4.0	Gasto devengado / Presupuesto institucional modificado de inversión pública.	%	68.00	2016	P		80.00
					A		

#### Details

**Means of verification:** Portal de Consulta Amigable

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

**Specific Development Objectives Nbr. 5:** Reducción de la incidencia de retrasos en la ejecución de proyectos de inversión pública.

**Observation:** Línea Base: Toma en consideración el universo de proyectos finalizados entre 2014 y 2016. Fuente: DGIP.

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2024	EOP 2024
5.0	# de proyectos finalizados con retraso / # de proyectos finalizados.	%	72.00	2016	P		59.00
					A		

#### Details

**Means of verification:** Nota de verificación de la DGIP

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

**Specific Development Objectives Nbr. 6:** Reducción de la incidencia de sobrecostos en la ejecución de proyectos de inversión pública.

**Observation:** Línea Base: Toma en consideración proyectos finalizados entre 2014 y 2016. Fuente: DGIP.

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2024	EOP 2024
6.0	# de proyectos finalizados con sobrecostos / Número de proyectos finalizados.	%	45.00	2016	P		37.00
					A		

#### Details

**Means of verification:** Nota de verificación de la DGIP

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

**RESULTS MATRIX**

**OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS**

**Component Nbr. 1 Mejora de la capacidad del marco institucional**

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2021	EOP 2024	2021	EOP 2024
1.1	Documento con el marco institucional de Invierte.pe implementado	Documento	P	1	5	203,257.33	1,091,170.33
			P(a)	6	9	197,279	999,108
			A	2	2	86,580	99,293
1.2	Documento con el modelo de levantamiento de información, que incluye el Plan Nacional de Infraestructura, para la identificación, valorización y proyección de las brechas de inversión, implementado.	Documento	P	2	10	785,581.68	4,527,432.11
			P(a)	3	10	944,367	5,837,769
			A	0	0	148,798	148,798
1.3	Documento con la metodología de formulación, monitoreo y evaluación ex post de proyectos implementado	Documento	P	2	11	101,715.45	962,159.38
			P(a)	6	12	98,724	553,987
			A	4	4	255,625	315,992
1.4	Norma publicada que aprueba la metodología de programación multianual	Documento	P	1	2	4,106.67	12,320
			P(a)	0	2	3,986	3,986
			A	0	0	0	0
1.5	Documento con el modelo para la actualización y mejora de los parámetros de evaluación social	Documento	P	7	35	454,831.21	2,909,086.36
			P(a)	7	29	441,454	2,186,147
			A	0	1	103,571	181,291
1.6	Documento con el modelo de gestión de activos públicos no financieros para los sectores prioritarios implementado.	Documento	P	2	10	570,064.98	2,928,328.17
			P(a)	0	6	553,298	2,849,498
			A	0	0	0	0
1.7	Documento con mecanismos para promover una mayor participación de proveedores en los procesos de contratación pública implementado.	Documento	P	0.3	1	251,500	849,187
			P(a)	0.2	1	153,783.78	997,550.43
			A	0	0.3	0	208,361.24
1.8	Servicio de actualización del portal de OSCE	Servicio de actualización	P	1	2	100,000	326,400
			P(a)	0.29	2	13,513.51	137,081.8
			A	0	0	0	42,487.22
1.9	Documento con el modelo de planificación de requerimientos en compras y contrataciones públicas considerando los enfoques de eficiencia, eficacia y transparencia, incluyendo productos innovadores, implementado	Documento	P	0.4	1	359,200	780,054
			P(a)	0.36	1	344,430.64	1,372,314.07
			A	0.19	0.29	174,824	680,274.99
1.10	Software del sistema de documentos estándar y de consulta de precios de referencia para contrataciones y adquisiciones para la formulación y ejecución de proyectos implementado	Software	P	1	1	183,190	183,190
			P(a)	1	1	183,190	183,190
			A	0.06	0.06	10,256	10,256

**RESULTS MATRIX**

**OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS**

**Component Nbr. 2 Desarrollo e implementación de un sistema informático de gestión de la inversión pública interoperable con otros sistemas de gestión de las finanzas públicas**

Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
			2021	EOP 2024	2021	EOP 2024
2.1 Base de datos del Banco de Inversiones implementada	Documento	P	2	10	80,440	665,094.25
		P(a)	8	16	78,074	381,303
		A	3	8	87,454	248,442
2.2 Sistema informático para la gestión del ciclo de inversión pública implementado	Documento	P	5	23	2,111,276.33	10,900,094.54
		P(a)	2	17	1,049,180	9,245,900
		A	0	0	0	0
2.3 Servicio de actualización del portal Invierte.pe	Documento	P		4		86,240
		P(a)	1	3	0	140,832
		A	1	3	2,551	143,383
2.4 Sistema informático off-the-shelf para la gestión transaccional de todo el ciclo de contrataciones públicas, interoperable con otros sistemas de gestión gubernamental, implementado	Software	P	0.1	1	1,224,663	9,696,753.2
		P(a)	0.47	1	956,153.09	8,896,742.03
		A	0	0.07	58,967	165,851.88
2.5 Módulo de Inteligencia de Negocios integrado al sistema informático de contrataciones públicas implementado	Software	P	0.2	1	65,212	301,212
		P(a)	0.2	1	40,662.17	241,736.31
		A	0.03	0.43	8,705	130,454.82
2.6 Mesa de ayuda inteligente para el apoyo y soporte a los usuarios del sistema de contrataciones públicas implementado	Software	P	0.25	1	82,500	324,740
		P(a)	0.39	1	162,162.16	421,085.86
		A	0	0.24	0	102,166.94
2.7 Equipamiento de soporte del sistema informático de contratación pública implementado	Equipamiento	P	0.1	1	160,000	2,160,828.72
		P(a)	0.33	1	107,782.12	2,555,845.5
		A	0.01	0.01	23,859	58,071.62
2.8 Aplicación informática con instrumentos de apoyo a la gestión de las inversiones públicas implementada	Documento	P		8		893,586.97
		P(a)	0	8	0	1,000,000
		A	0	0	0	0
2.9 Sistema informático off-the-shelf para la gestión del inventario de activos públicos implementado	Documento	P	4	17	841,296	4,243,440
		P(a)	0	12	816,552	4,082,760
		A	0	0	0	0
2.10 Laboratorio de innovación en gestión de la inversión pública integrado con plataforma tecnológica de sistema Invierte.pe implementado	Documento	P	5	22	78,655.16	723,339.08
		P(a)	0	15	76,342	3,193,818
		A	0	0	0	0
2.11 Plataforma tecnológica para el funcionamiento de los sistemas informáticos y aplicativos de apoyo a Invierte.pe implementada	Documento	P	8	32	506,072.06	2,804,732.73
		P(a)	2	22	491,188	2,261,036
		A	0	0	0	0
2.12 Mesa de ayuda inteligente y multicanal para el apoyo y soporte a los usuarios del sistema implementada	Documento	P	3	7	156,960	433,920
		P(a)	0	3	152,344	444,799
		A	0	0	0	0



**RESULTS MATRIX**

**OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS**

**Component Nbr. 3 Mejora de la capacidad del capital humano**

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2021	EOP 2024	2021	EOP 2024
3.1	Documento de la estrategia global de la gestión del capital humano (incluye el diagnóstico de las brechas de conocimiento y perfiles, la estrategia de reclutamiento de operadores mujeres, y el modelo de certificación de especialistas externos) implementado	Documento	P		25		615,454.24
			P(a)	1	22	0	419,892
			A	1	1	14,783	45,578
3.2	Funcionarios inscritos en el programa de capacitación integral y sostenible para la inversión en capital humano	Documento	P	8	34	1,367,509.22	6,985,419.06
			P(a)	4	28	927,288	7,926,940
			A	0	0	27,020	27,020
3.3	Documento del programa de gestión del cambio para todo el ciclo del proyecto implementado	Documento	P	5	22	189,234.46	1,194,518.48
			P(a)	1	16	183,669	963,187
			A	1	1	24,770	69,613
3.4	Documento con la estrategia de fortalecimiento y certificación de capacidades profesionales en contrataciones públicas (incluye el diagnóstico de las brechas de conocimiento y desarrollo de perfiles) implementada	Documento	P	0.3	1	300,520	1,502,590
			P(a)	0.17	1	261,557.98	1,502,599.99
			A	0.04	0.04	38,354	244,379.73
3.5	Documento para la estrategia de acompañamiento in situ de las actividades de asistencia técnica para los tres niveles de gobierno implementado	Documento	P	2	15	48,320.43	5,020,062.38
			P(a)	5	18	46,899	4,505,436
			A	1	5	1,227,451	4,671,558

**Component Nbr. 4 Gestión técnica y administrativa**

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2021	EOP 2024	2021	EOP 2024
4.1	Administración del proyecto	Informe	P	1	5	2,421,220.6	10,628,647
			P(a)	1	5	1,863,675	10,445,456.01
			A	1	3	730,946	2,876,104.79

**Total Cost**

Total Cost	P			12,647,326.58	73,750,000
	P(a)			10,147,554.45	73,750,000
	A			3,024,514	10,469,377.23

**CHANGES TO THE MATRIX**

No information available for this section

## RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status	Risk Taxonomy	
1	Active	Legal Environment	
	<b>Response actions</b>		
	1.1	<b>Management Strategy</b>	<b>Status</b>
		MITIGATE	INACTIVE
	1.2	<b>Management Strategy</b>	<b>Status</b>
		MITIGATE	INACTIVE

Risk ID	Risk Status	Risk Taxonomy	
2	Active	Technical Design	
	<b>Response actions</b>		
	2.1	<b>Management Strategy</b>	<b>Status</b>
		MITIGATE	INACTIVE
	2.2	<b>Management Strategy</b>	<b>Status</b>
		MITIGATE	INACTIVE

Risk ID	Risk Status	Risk Taxonomy	
3	Active	Technical Design	
	<b>Response actions</b>		
	3.1	<b>Management Strategy</b>	<b>Status</b>
		MITIGATE	INACTIVE

Risk ID	Risk Status	Risk Taxonomy	
4	Active	Organizational Structure	
	<b>Response actions</b>		
	4.0	<b>Management Strategy</b>	<b>Status</b>
		-	

Risk ID	Risk Status	Risk Taxonomy
5	Active	Organizational Structure

## RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status	Risk Taxonomy	
	<b>Response actions</b>		
	5.0	Management Strategy	Status
	-		

Risk ID	Risk Status	Risk Taxonomy
6	Active	Political Environment
	<b>Response actions</b>	
	6.0	Management Strategy
	-	

Risk ID	Risk Status	Risk Taxonomy
7	Active	Human Resources
	<b>Response actions</b>	
	7.0	Management Strategy
	-	

## IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

### Lesson Learned - Categories

Stakeholder Priorities