



Operation Number: **ES-L1057**  
 Year- PMR Cycle: **First period Jan-Jun 2016**  
 Last Update: **10/4/2016**  
 PMR Validation Stage: **Validated by Chief of Operations**

Chief of Operations validation date: **10/12/2016**  
 Division Chief validation date:  
 Country Representative validation date:

Inter-American Development Bank - IDB  
 Office of Strategic Planning and Development Effectiveness

## Operation Profile

### Basic Data

Operation name:	Program to Support Production Development for International Integration	Loan Number:	2583/OC-ES,2583/OC-ES-1,2583/OC-ES-2,2583/OC-ES-3
Executing Agency (EA):	MINISTERIO DE ECONOMIA ,MINISTERIO DE ECONOMIA ,MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES ,Agencia de Promoción de Exportaciones e Inversiones de El Salvador		
Team Leader:	Granados,Jaime	Sector/Subsector:	TD
Operation Type:	Loan Operation	Overall Stage:	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
Lending Instrument:	Investment Loan	Country:	EL SALVADOR
Borrower:	REPUBLICA DE EL SALVADOR	Convergence related Operation(s):	

### Total Cost and Source

	Original IDB	Current Active IDB	Local Counterpart	Co-Financing/Country	Total operation cost - Original Estimate
ES-L1057	\$30,000,000.00	\$30,000,000.00	\$0.00		\$30,000,000.00

### Available Funds (US\$)

	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Balance
ES-L1057	\$30,000,000.00	\$19,387,376.13	64.62%	\$10,612,623.87

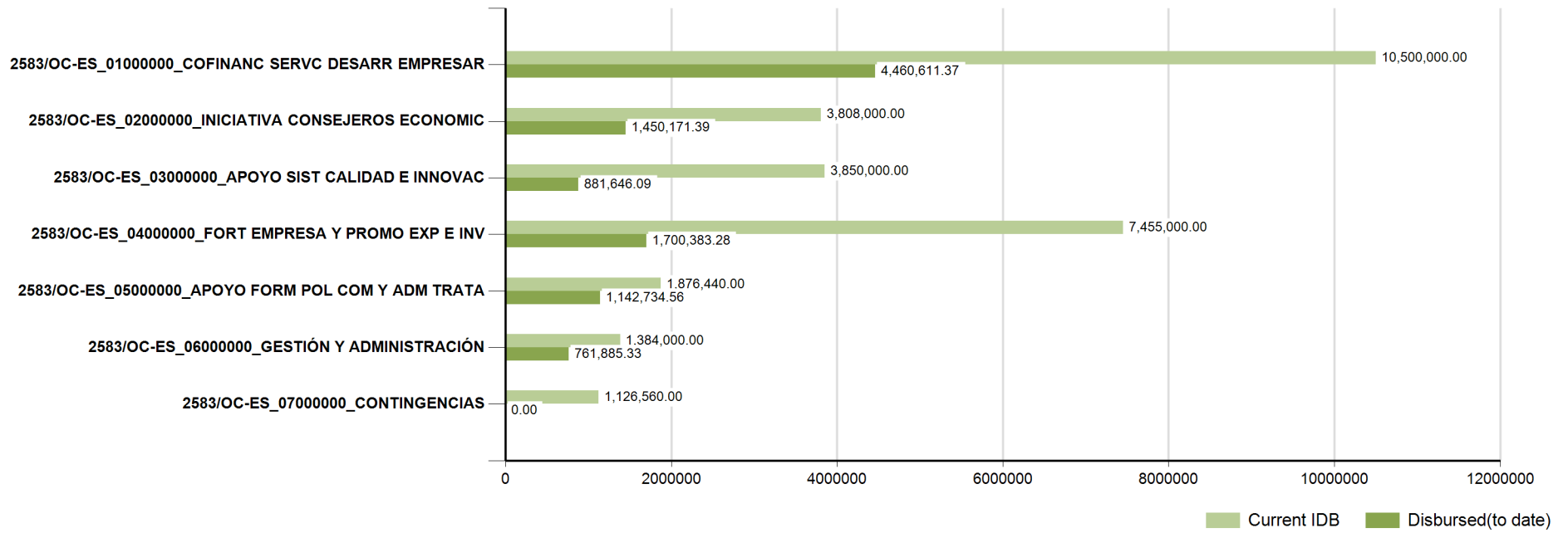
### Environmental and Social Safeguards

Main Operation	
Impacts Category:	C
Safeguard Performance Rating:	
Safeguard Performance Rating - Rationale:	

### Reformulation Information

Main Operation	
Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Date of approval:	

### Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



## Results Matrix

### Impacts

<b>Impact:</b>	1 Se aumentará el ritmo de crecimiento anual de las exportaciones salvadoreñas.							
<b>Observation:</b>	Se espera que las exportaciones hayan crecido un 35% al final del periodo de ejecución, con respecto al año 2009.							
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	EOP	
1.1 Rtmo de crecimiento anual de las exportaciones.		Porcentaje	2.70	2009	Estadísticas de exportaciones del Banco Central de Reservas.	La línea de base es el promedio de los 2005-2009: 2.7%. La meta esperada será el promedio de los años de ejecución: 2,2% (2011-2015).	P	6.20
							P(a)	6.20
							A	

-  RF - Contribution     
  RF - Alignment     
  RF - Strategic Alignment     
  RF - Strategic Alignment during Execution
-  SI - Sector Indicator     
  CI - Country Indicator     
  PG - Pro-Gender     
  PE - Pro-Ethnicity

### Outcomes

<b>Outcome:</b>	1 Base exportable, oferta exportable y mercados de destino de El Salvador incrementados.								
<b>Observation:</b>									
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2017		EOP
1.1 Empresas que exportan más de US\$ 500.000 al año.		Empresa	394.00	2009	Registros del Banco Central de Reservas, MINEC.		P	540.00	
							P(a)	540.00	
							A		
1.2 Productos exportados por valores superiores a los US\$ 500.000 al año.		Producto	466.00	2009	Estadísticas del MINEC.		P	561.00	
							P(a)	561.00	
							A		
1.3 Mercados de destino de exportaciones superiores a US\$ 500.000 al año.		Mercado	49.00	2009	Registrol de control del MINEC.		P	60.00	
							P(a)	60.00	
							A		

1.4 Tasa de crecimiento de exportación de las MIPYMES apoyadas por los co-financiamientos de SDE.	Porcentaje	10.00	2009	Para verificar el cumplimiento de la meta se realizará una evaluación externa con apoyo técnico del BID.	Para verificar el cumplimiento de la meta se realizará una evaluación externa con apoyo técnico del BID.	P	15.00
						P(a)	15.00
						A	

**Outcome:** 2 Promoción de exportaciones salvadoreñas aumentada gracias al fortalecimiento de la presencia institucional de El Salvador en los principales países socios comerciales.

**Observation:**

Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2017	EOP
2.1 Consejeros Económicos y Comerciales establecidos en los destinos estratégicos.		Funcionario	0.00	2009	Contratos de los consultores consejeros, plan de trabajo y resultados reportados en el sistema de Balanced Scorecard.		P	12.00
							P(a)	12.00
							A	

**Outcome:** 3 Aumento de la disposición de los empresarios en participar en temas de innovación y calidad, incluyendo grandes empresas.

**Observation:**

Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2017	EOP
3.1 Cambio en la disposición de los empresarios en participar en temas de innovación y calidad, incluyendo grandes empresas.		Porcentaje de disposición favorable	0.00	2009	Encuesta y/o entrevistas/opinión de expertos	Empresarios están dispuestos a participar en temas de innovación y calidad, incluyendo a las grandes empresas.	P	1.00
							P(a)	1.00
							A	

**Outcome:** 4 Capacidad institucional para el fortalecimiento empresarial, la atracción de inversión extranjera directa y el desarrollo exportador aumentada.

**Observation:**

Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2017		EOP
4.1 Procesos de desarrollo de exportaciones e inversiones diseñados e implementados: 1) campaña de imagen-país; 2) establecimiento de un programa de gestores de inversión; 3) uso de herramientas para el desarrollo de sectores de exportación; y 4) promoción de		Proceso	0.00	2009	Informes de las cuatro consultorías y sus respectivos resultados.		P		4.00
							P(a)		4.00
							A		

**Outcome:** [5 Capacidad analítica y de ejecución de la política comercial nacional y la administración de tratados comerciales aumentada.](#)

**Observation:**

Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2017		EOP
5.1 Indicador Básico de Capacidad de Administración de Acuerdos Comerciales.		Puntos	528.00	2009	Encuesta a las diferentes agencias de administración de acuerdos comerciales	La línea de base mejorará en un 29% para alcanzar 681 puntos en el Indicador Básico de Capacidad de Administración de Acuerdos Comerciales.	P		681.00
							P(a)		681.00
							A		

-  RF - Contribution
-  RF - Alignment
-  RF - Strategic Alignment
-  RF - Strategic Alignment during Execution
-  SI - Sector Indicator
-  CI - Country Indicator
-  PG - Pro-Gender
-  PE - Pro-Ethnicity

## Outputs: Annual Physical and Financial Progress

I. Cofinanciamiento de servicios de desarrollo empresarial (SDE) para MIPYMES		Physical Progress		Financial Progress			
Outputs	Unit of Measure	2016	EOP	2016	EOP		
Estrategia de comunicación para dar a conocer las líneas de apoyo de co-financiamientos de SDE implementada.	Estrategia	P	1.00	1.00	P	37,000.00	184,000.00
		P(a)	1.00	1.00	P(a)	102,504.32	155,614.06
		A	0.00	0.00	A	42,205.58	95,315.32
Funcionarios del MINEC capacitados en la gestión de los co-financiamientos de SDE.	Professionals (#)	P	4.00	20.00	P	20,000.00	53,000.00
		P(a)	4.00	36.00	P(a)	32,955.75	41,414.53
		A	39.00	71.00	A	14,677.81	23,136.59
Adecuaciones al Sistema informático de gestión de los co-financiamientos de SDE	Adecuación	P	1.00	2.00	P	30,000.00	60,000.00
		P(a)	1.00	2.00	P(a)	15,000.00	15,000.00
		A	0.00	1.00	A	1,600.00	1,600.00
Nuevas iniciativas apoyadas por proyectos de SDE co-financiado	Empresa	P	60.00	200.00	P	5,322,000.00	10,087,000.00
		P(a)	60.00	315.00	P(a)	5,438,742.89	9,819,887.80
		A	19.00	274.00	A	615,017.31	4,366,955.28
Unidad equipada y fortalecida	Unidad	P		1.00	P	7,000.00	116,000.00
		P(a)		0.00	P(a)	262,516.43	468,083.61
		A	1.00	1.00	A	114,912.73	320,479.91
II. Iniciativa de Consejeros Económicos y Comerciales (CEC).		Physical Progress		Financial Progress			
Outputs	Unit of Measure	2016	EOP	2016	EOP		
Aplicación informática de monitoreo y seguimiento funcionando	Aplicación	P		1.00	P		107,000.00
		P(a)		1.00	P(a)	106,800.00	113,800.00
		A	0.00	1.00	A	54,548.21	61,548.21
Iniciativa de Consejeros Económicos y Comerciales en operación.	Iniciativa	P		1.00	P	1,221,000.00	3,686,000.00
		P(a)		1.00	P(a)	2,177,200.00	3,678,200.00
		A	1.00	1.00	A	672,433.92	1,587,174.71
Evaluación Intermedia de la Iniciativa CECT realizada	Evaluación	P		1.00	P		16,000.00
		P(a)		1.00	P(a)	16,000.00	16,000.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00
III. Apoyo a la Calidad e Innovación Tecnológica		Physical Progress		Financial Progress			
Outputs	Unit of Measure	2016	EOP	2016	EOP		
Infraestructura física para el establecimiento del Sistema Nacional de Calidad (SNC) construida y equipada	Obra	P	1.00	1.00	P		1,863,000.00
		P(a)		1.00	P(a)	2,010,672.50	2,262,035.94
		A	0.00	0.00	A	41,543.80	175,431.52
Estrategia de promoción y comunicación del SSC desarrollada	Estrategia	P		1.00	P	57,000.00	297,000.00
		P(a)		1.00	P(a)	55,911.00	162,864.47
		A	0.00	0.00	A	20,868.05	109,795.65
Metodología de procesos de normalización desarrollada	Metodología	P		1.00	P	17,000.00	440,000.00
		P(a)		1.00	P(a)	394,210.00	555,546.41
		A	0.00	0.00	A	11,937.44	25,010.75
Organismo de Acreditación fortalecido	Organismo fortalecido	P		1.00	P	78,000.00	295,000.00
		P(a)		1.00	P(a)	139,067.80	239,498.85
		A	0.00	0.00	A	62,568.30	151,200.92
Equipo de calibraciones y comparaciones de patrones de trabajo con patrones industriales del CIM funcionando	Equipo	P		1.00	P	8,000.00	70,000.00
		P(a)		1.00	P(a)	25,767.00	81,534.70
		A	0.00	1.00	A	2,605.00	50,650.20

Talleres de capacitación para organismos de inspección y verificación de calidad impartidos	Taller	P	2.00	6.00	P	16,000.00	59,000.00
		P(a)	0.00	12.00	P(a)	29,450.00	59,524.80
		A	0.00	12.00	A	500.00	26,149.30
Sistema de divulgación de reglamentos técnicos implementado	Sistema diseñado	P		1.00	P		10,000.00
		P(a)		1.00	P(a)	0.00	0.00
		A	0.00	1.00	A	0.00	0.00
Sistema Nacional de Innovación Tecnológica funcionando	Sistema	P	1.00	1.00	P	13,000.00	400,000.00
		P(a)	1.00	1.00	P(a)	126,846.40	400,000.00
		A	1.00	1.00	A	44,076.40	303,228.69
Unidad CNC equipada y fortalecida	Unidad	P		1.00	P	101,000.00	416,000.00
		P(a)		1.00	P(a)	10,000.00	88,994.83
		A	0.00	1.00	A	0.00	78,994.83

#### IV. Fortalecimiento empresarial y promoción de exportaciones e inversiones.

Outputs	Unit of Measure	Physical Progress			Financial Progress		
		2016	EOP		2016	EOP	
Estrategia de imagen-país implementada	Estrategia	P	1.00	1.00	P	657,000.00	1,750,000.00
		P(a)	0.00	1.00	P(a)	618,495.00	1,900,000.00
		A	0.00	0.00	A	114.69	85,154.68
Programa de Gestores de Inversión en operación.	Programa	P		1.00	P	580,000.00	1,950,000.00
		P(a)	1.00	2.00	P(a)	682,915.00	1,950,000.00
		A	0.00	1.00	A	129,515.34	895,198.20
Nuevas empresas exportando	Empresa	P	7.00	17.00	P	632,000.00	1,997,000.00
		P(a)	7.00	17.00	P(a)	890,125.00	2,000,000.00
		A	2.00	8.00	A	209,052.93	780,167.70
Programa de Cultura Exportadora en marcha	Programa	P		1.00	P	295,000.00	1,380,000.00
		P(a)		1.00	P(a)	492,270.00	1,380,000.00
		A	0.00	0.00	A	60,669.70	465,349.37
Evaluación de impacto de la estrategia de Imagen-País realizada	Evaluación	P		1.00	P	56,000.00	250,000.00
		P(a)		100,001.00	P(a)	33,440.00	33,440.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00
Evaluación Intermedia del Componente realizada	Informe	P	4.00	4.00	P	128,000.00	128,000.00
		P(a)	4.00	125,004.00	P(a)	125,000.00	125,000.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00

#### V. Apoyo a la formulación de Política Comercial y Administración de Tratados Comerciales.

Outputs	Unit of Measure	Physical Progress			Financial Progress		
		2016	EOP		2016	EOP	
Funcionarios públicos capacitados en los cinco módulos del programa de política comercial	Professionals (#)	P	25.00	90.00	P		102,000.00
		P(a)	25.00	90.00	P(a)	2,000.00	27,904.75
		A	66.00	131.00	A	0.00	20,910.35
Programa de Divulgación de los Acuerdos Comerciales implementado.	Programa	P		1.00	P	92,000.00	308,000.00
		P(a)	1.00	1.00	P(a)	128,229.79	354,429.74
		A	0.00	0.00	A	119,275.70	335,730.30
Sistema de información de acuerdos comerciales para la promoción de oportunidades de exportación, con su respectiva aplicación informática para el registro y control de posiciones de negociación desarrollado e implementado.	Sistema	P		1.00	P		252,000.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	97,478.92	304,860.00
		A	1.00	1.00	A	36,635.09	220,016.17
Capacidad de análisis económico de los técnicos y gerentes de la UIE desarrollada	Capacidad desarrollada	P		1.00	P	7,000.00	94,000.00
		P(a)	0.00	1.00	P(a)	16,000.00	76,278.67
		A	0.00	1.00	A	0.00	55,708.44

Política Comercial de El Salvador Elaborada	Informe	P		2.00	P		20,000.00
		P(a)	1.00	1.00	P(a)	33,000.00	33,000.00
		A	1.00	1.00	A	13,200.00	13,200.00
Empleados públicos y privados capacitados en solución de controversias	Professionals (#)	P	60.00	180.00	P	68,000.00	205,000.00
		P(a)	42.00	215.00	P(a)	91,040.00	132,512.93
		A	75.00	248.00	A	8,122.08	49,595.01
Plan de actividades para el fortalecimiento de las instituciones involucradas en la implementación de la normativa de defensa comercial realizado	Plan	P		1.00	P	59,000.00	164,000.00
		P(a)	0.00	1.00	P(a)	55,900.00	124,263.83
		A	0.00	0.00	A	14,985.48	49,503.42
Aplicación informática para la maximización de bases de datos y elaboración de informes de coyuntura funcionando	Aplicación	P		1.00	P		61,000.00
		P(a)	0.00	1.00	P(a)	0.00	32,395.04
		A	0.00	1.00	A	0.00	32,395.04
Proyecto de Ley de Defensa Comercial y su respectivo Reglamento	Proyecto de Ley	P		1.00	P	11,000.00	101,000.00
		P(a)	0.00	1.00	P(a)	69,400.00	100,664.51
		A	0.00	0.00	A	5,990.98	27,255.49
Aplicaciones de software para DATCO funcionando	Aplicación	P	1.00	4.00	P	84,000.00	239,000.00
		P(a)	0.00	4.00	P(a)	124,510.93	229,366.51
		A	0.00	0.00	A	9,626.72	35,466.50
Unidad de DATCO equipada y fortalecida	Unidad	P		1.00	P	13,000.00	77,000.00
		P(a)	0.00	1.00	P(a)	69,028.00	200,144.22
		A	0.00	1.00	A	34,702.59	137,936.37
Representantes del Sector Privado capacitados en los cinco módulos del programa de Política Comercial	Professionals (#)	P	25.00	75.00	P	20,000.00	51,000.00
		P(a)	0.00	93.00	P(a)	6,750.00	24,845.51
		A	30.00	123.00	A	0.00	8,789.26
Metodologías sobre análisis de impacto económico diseñadas	Metodología	P		2.00	P		23,000.00
		P(a)	2.00	2.00	P(a)	10,000.00	10,000.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00
Estudios de análisis económicos elaborados por la UIE	Estudios	P	10.00	40.00	P	1,000.00	169,000.00
		P(a)	10.00	40.00	P(a)	7,890.50	227,105.33
		A	0.00	30.00	A	5,274.25	224,489.08
Evaluación intermedia del Componente V	Informe	P		1.00	P		10,000.00
		P(a)	1.00	4,701.00	P(a)	4,700.00	4,700.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00

Other Cost		2016	Cost
Gestión, Administración y Otros	P	\$22,000.00	\$134,000.00
	P(a)	\$93,020.00	\$219,809.53
	A	\$19,618.77	\$124,408.30
Evaluaciones	P		\$165,000.00
	P(a)	\$140,000.00	\$325,165.78
	A	\$17,618.85	\$17,618.85
Auditorías	P	\$50,000.00	\$200,000.00
	P(a)	\$32,930.00	\$89,442.51
	A	\$12,930.00	\$22,925.42
Contingencias	P	\$158,000.00	\$654,000.00
	P(a)	\$474,000.00	\$654,650.00
	A	\$0.00	\$0.00
Unidad Ejecutora funcionando	P	\$360,000.00	\$1,357,000.00
	P(a)	\$387,250.00	\$1,221,492.18
	A	\$130,800.00	\$698,881.61



Total Cost		2016	Total Cost
	P	\$10,220,000.00	\$30,000,000.00
	P(a)	\$15,629,017.23	\$29,939,471.04
	A	\$2,527,627.72	\$11,677,371.44

### Changes to the Matrix

Section	Name	Type of Change	Reasons	Entered in the System	Agreed with Executing Agency
Output	Plan de Medios sobre Acuerdos Comerciales ejecutado	Modify Milestone EOP to Not-Autocalculated	Solo se realizará una y en el PMR aparecen 2	9/29/2016	9/27/2016
Output	Programa de Gestores de Inversión en operación.	Modify Output EOP to Not-Autocalculated	Eliminar PA 2016 ya que solo es un programa	9/29/2016	9/27/2016
Output	Evaluación intermedia del Componente V	Inactivate Output	Por retrasos significativos en el componente no resulta pertinente realizar una evaluación intermedia pues la mayor carga de ejecución física y financiera se encontrara en 2017	9/27/2016	9/23/2016
Output	Evaluación de impacto de la estrategia de Imagen-País realizada	Inactivate Output	Esta evaluación fue incorporada en la matriz debido a que la imagen país se financiaría con fondos del programa se solicita eliminar ya que será financiadas con fondos ajenos al programa	9/27/2016	9/23/2016
Output	Evaluación Intermedia del Componente realizada	Inactivate Output	Por retrasos significativos en el componente no resulta pertinente realizar una evaluación intermedia pues la mayor carga de ejecución física y financiera se encontrara en 2017	9/27/2016	9/23/2016
Output	Unidad de DATCO equipada y fortalecida	Modify Financial P(a) value	Meta física cumplida en periodos anteriores	9/23/2016	9/23/2016
Output	Sistema de información de acuerdos comerciales para la promoción de oportunidades de exportación, con su respectiva aplicación informática para el registro y control de posiciones de negociación desarrollado e implementado.	Modify Physical P(a) value	Meta cumplida antes de lo programado	9/22/2016	9/23/2016
Output	Unidad equipada y fortalecida	Modify Physical P(a) value	Meta física cumplida en periodos anteriores	9/19/2016	9/23/2016

Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.