

PROGRAMA DE EMPRESARIADO SOCIAL

SÍNTESIS DEL PROYECTO

1. **País:** Argentina
2. **Nº Proyecto:** AR-L1305 y AR-T1233
3. **Nombre Proyecto:** WAYRA: Miel Diferenciada y Tecnología en el Gran Chaco Argentino
4. **Agencia Ejecutora:** Cooperativa de Trabajo COOPSOL
5. **Prestatario:** Cooperativa de Trabajo COOPSOL
6. **Unidad del BID:** Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN) – IDB Lab

7. Montos de Financiamiento

	<u>BID US\$</u>	<u>LOCAL US\$</u>	<u>Total US\$</u>
Financiamiento Reembolsable:	500.000	500.000	1.000.000
Cooperación Técnica:	<u>200.000</u>	<u>233.400</u>	<u>433.400</u>
Total:	700.000	733.400	1.433.400

8. Objetivo y propósito del proyecto:

El impacto esperado del proyecto es contribuir a la mejora de la actividad económica e inclusión de las familias productoras de miel del Gran Chaco. El resultado del proyecto es la expansión y consolidación del consorcio WAYRA, mediante el fortalecimiento de su capacidad productiva y el uso de tecnología para aumentar la comercialización de miel orgánica, diferenciada y con identidad, del Gran Chaco.

9. Componentes del proyecto:

- *Financiamiento Reembolsable*

El **Componente de Financiamiento Reembolsable** financiará una serie de inversiones que los productores asociados al consorcio WAYRA necesitan para incrementar su capacidad de producción de miel orgánica y diferenciada para exportación. Los recursos del Banco serán utilizados para la compra y puesta en producción de 4.000 nuevas colmenas de miel orgánica para los productores que forman parte del consorcio (US\$314.000), una camioneta para movilizar a los técnicos apícolas de COOPSOL en su trabajo de extensión en campo y recolección del producto (US\$22.000), y capital de trabajo que COOPSOL requiere para ampliar sus operaciones de compra y venta de miel y productos apícolas con los productores del consorcio (US\$164.000). Asimismo, durante el período del proyecto, COOPSOL y APONA invertirán recursos propios y de otras fuentes por un total de US\$500.000 en 4.900 colmenas adicionales, dos camionetas, un equipo de homogenización y de fraccionamiento de miel, inversión en climatización de su depósito, y la construcción y mejoras en salas de extracción de miel en diferentes puntos estratégicos de su radio de acción en el Chaco argentino. Las colmenas compradas por COOPSOL son de propiedad de la cooperativa y se entregan a productores del consorcio WAYRA en calidad de comodato. Con la producción incremental generada por estas colmenas orgánicas, el consorcio WAYRA (mediante COOPSOL) podrá aumentar sus exportaciones de miel orgánica, generando ingresos adicionales importantes para los apicultores y para amortizar el préstamo del BID Lab.

- ***Cooperación Técnica no Reembolsable***

Mediante el **Componente de Cooperación Técnica (CT)**, COOPSOL, como entidad líder del consorcio, llevará a cabo una serie de actividades que forman parte de su estrategia de innovación para la diferenciación e identidad de la miel WAYRA, en beneficio de las familias apicultoras y para fortalecer la capacidad comercial y exportadora del consorcio WAYRA. La Cooperación Técnica se orientará al fortalecimiento de la producción de mieles monoflorales y orgánicas, el mejoramiento de la multiplicación y genética apícola, el desarrollo e implementación de sistemas de trazabilidad con la aplicación de Blockchain, el uso de aplicativos para el monitoreo de colmenas y floración, y la expansión comercial del consorcio, entre otros. Se espera que este componente resulte en mejoras significativas para los apicultores tanto en la aplicación de innovaciones productivas y tecnológicas como en el acceso a mercados de mayor valor, las cuales redundarán en mayores ingresos y continuidad y estabilidad de sus ventas. La CT tendrá las siguientes líneas de acción:

- i) *Innovación productiva* de las familias apicultoras del Gran Chaco, con el fin de fortalecer capacidades relacionadas a los aspectos productivos en apiarios, orientadas a mejorar la técnica y procesos en la obtención de mieles monoflorales, y el mejoramiento de la genética apícola. Estas actividades incluyen la contratación de dos técnicos adicionales de campo y la instalación de dos criaderos de reinas con sus colmenas e insumos genéticos respectivos.
- ii) *Innovación tecnológica*, que buscará promover un cambio notable en la región, pues permitirá a gran parte de los productores de WAYRA estar conectados en línea, lo cual les permitirá monitorear y corregir la marcha del desarrollo de la producción, su diferenciación, necesidades técnicas y el estado de la cosecha de mieles, entre otros. Por otro lado, permitirá asegurar al consumidor la total trazabilidad y fidelidad del origen de los productos, mediante la introducción de la innovadora aplicación de Blockchain al sistema de trazabilidad. Las actividades incluyen, entre otras, el desarrollo de un sistema de trazabilidad y gestión, apoyado por Blockchain, la implementación de una aplicación para el monitoreo de floraciones y apiarios en tiempo real, un análisis de la tecnología apícola para la inclusión de mujeres y jóvenes, y la instalación de dos torres de comunicación para lograr conectividad con los grupos de apicultores más alejados.
- iii) *Innovación comercial y de gestión*, que apoyará el esfuerzo en ventas que realiza el consorcio WAYRA por medio de COOPSOL, fortaleciendo estrategias y acciones de comunicación, marketing y el desarrollo de nuevos productos de alto valor. Las actividades incluyen el diseño de nuevos productos derivados de la miel, un estudio de propiedades nutraceuticas¹ de la miel monofloral de atamisqui (un árbol del Chaco argentino), la contratación de un especialista en comunicación y marketing, el diseño de estrategias de posicionamiento de marca, apoyo en la modelización financiera/operativa y de gestión del consorcio, y una visita de intercambio a Nueva Zelanda, para conocer el desarrollo de la diferenciación de miel de Manuka, que ha logrado obtener un precio por kilo casi 10 veces el de miel convencional por sus propiedades especiales.
- iv) *Innovación social*, que buscará una mayor participación y visibilización del rol de la

¹

La nutraceutica define a un alimento o parte de él, de origen animal o vegetal, que ejerce una función farmacéutica beneficiaria para la salud además de nutrir al organismo.

mujer y los jóvenes en la producción apícola. Las actividades incluyen talleres para definir e implementar la estrategia de participación de mujeres y jóvenes en el proyecto y encuentros de formación mujeres y jóvenes apícolas.

Este componente también financiará una serie de actividades relacionadas con la coordinación y el seguimiento del proyecto, incluyendo el Coordinador del Proyecto (a cargo de COOPSOL), una evaluación final y la revisión expost de los procesos de la cooperación técnica. El Plan de Operaciones de la Cooperación Técnica, en los archivos técnicos del proyecto, describe este apoyo en mayor detalle, incluyendo el presupuesto detallado y cronograma de ejecución.

10. Beneficiarios del proyecto: Los beneficiarios directos son alrededor de 800 apicultores del Gran Chaco argentino: 300 del consorcio WAYRA (creciendo de 200 a 400 hasta el final del proyecto) y 400 apicultores convencionales proveedores al consorcio. El consorcio WAYRA está integrado en la actualidad por pequeños apicultores en proceso de superación de su condición de vulnerabilidad, con escaso o nulo acceso al agua y luz eléctrica, e ingresos por debajo del salario mínimo de la provincia de Santiago del Estero, Chaco y Jujuy. Tienen índices muy bajos de escolarización, alcanzando solo el nivel primario completo. La mayoría de las familias se dedica a la cría de ganado caprino y porcino y actividades prediales extractivas como producción de leña, carbón y postes. En promedio cuentan con 5 miembros de la familia.

11. Resultados esperados y captura de beneficios: El beneficio directo de los recursos del Banco será capturado por aproximadamente 800 apicultores del Gran Chaco argentino (400 socios del consorcio WAYRA y 400 otros proveedores de miel convencional), de bajos ingresos y que viven en condiciones de aislamiento y de mucha vulnerabilidad, que tendrán acceso a: (i) 4.000 nuevas colmenas apícolas para aumentar su producción de mieles diferenciadas (orgánica, comercio justo, monofloral, etc.); y (ii) apoyo técnico especializado y capacitación en la gestión sostenible de sus apiarios que les permitirá aplicar buenas prácticas productivas, implementar nuevas tecnologías productivas, comerciales, de trazabilidad y de gestión, y comercializar sus productos diferenciados en forma asociativa con el fin de obtener mejores precios y condiciones de venta. En términos de resultados cuantitativos, se prevé que: (i) los apicultores con al menos 36 colmenas (el promedio del consorcio) incrementarán en un 15% sus ingresos netos provenientes de la miel (a los 36 meses); (ii) el consorcio WAYRA incrementará el número de colmenas orgánicas de 6.800 a 14.000; (iii) la exportación de miel orgánica se incrementará de 3 contenedores (2018) a 12 contenedores en 2021; (iv) el porcentaje de miel orgánica respecto a la producción total del consorcio WAYRA aumentará del 26% al 45%; y (v) el consorcio incrementará el número de clientes de exportación de 5 a 10; entre otros.

Por otro lado, al final de los tres años de ejecución, el consorcio WAYRA habrá consolidado su sistema de trazabilidad de la miel, incorporando el uso de Blockchain u otras tecnologías, y habrá diversificado la gama de productos derivados de la miel que vende a mercados nacionales e internacionales.